

Työllistämisrahasto työllistymishankkeen valmistelu

Kaupunginhallitus 05.10.2026 § 373
103/14.07.00.00/2026

Valmistelija

Työllisyysjohtaja Perttu Kellomäki, kehitysjohtaja Jonne Sandberg, strategiapäällikkö Piia Isosaari ja hallintoasiantuntija Mikko Nikkilä

Kaupungin työttömyysetuuksien maksuosuuksien kehitys ja työttömyyden pitkittymisen aiheuttamat kustannukset edellyttävät työllistymistä edistävien toimenpiteiden nykyistä suunnitelmallisempaa kohdentamista ja niiden vaikutusten järjestelmällistä seurantaa. Toimenpiteitä tulisi kohdentaa erityisesti niihin asiakasryhmiin, joissa työttömyyden pitkittymisen riski ja kaupungille aiheutuvat kustannukset ovat suurimmat.

Valmistelun lähtökohtana on työllistymishanke, joka muodostuisi tiedolla johtamista vahvistavasta määräaikaisesta asiantuntijaresurssista sekä erikseen kohdennettavista työllistämistoimenpiteistä. Asiantuntijaresurssia hyödynnettäisiin muun muassa kohderyhmien analysoinnissa, toimenpiteiden kustannusten ja tulosten arvioinnissa, ennakoinnissa sekä säännöllisessä seurannassa ja raportoinnissa.

Hankkeessa mahdollisesti toteutettavia toimenpiteitä voisivat olla esimerkiksi:

- työttömien työnhakijoiden määräaikainen palkkaaminen kaupungin yksiköiden todellisiin työtehtäviin;
- työnantajille suunnattavat työllistämisen tuet;
- työllistymistä tukevat lyhytkestoiset koulutukset ja osaamisen päivittäminen;
- oppisopimuspolut; sekä
- työnantaja- ja yritysysteistyön vahvistaminen.

Toimenpiteiden kohdentamisen tulisi perustua henkilön yksilölliseen palvelutarpeeseen, työttömyyden kestoon ja toimenpiteen arvioituun tarkoituksenmukaisuuteen. Ikäryhmä- ja kustannustietoja voidaan hyödyntää valmistelun ja kohdentamisen tukena, mutta yksittäisiä asiakasratkaisuja ei tule tehdä pelkästään iän perusteella.

Hankkeen tavoitteena olisi siirtää kaupungin resursseja passiivisista työttömyyden kustannuksista aktiivisiin, työllistymistä edistäviin toimenpiteisiin. Vaikutuksia seurattaisiin muun muassa työttömyysetuuksien maksuosuuksien, työllistymisten, avoimille työmarkkinoille siirtymisten, työllistymisen keston sekä toimenpiteiden kustannustehokkuuden avulla.

Alustavan arvion mukaan määräaikaisen tietoasiantuntijan palkkauskustannukset olisivat noin 56 500 euroa vuodessa. Varsinaisiin työllistämistoimenpiteisiin varattavan rahoituksen

suuruudeksi on arvioitu 250 000 euroa vuodessa, että toimenpiteillä saavutettaisiin merkittäviä vaikutuksia kaupungin työttömyysetuuskustannuksiin. Kokonaisrahoitustarve olisi siten alustavasti noin 460 000 euroa hankkeen kahden vuoden toteutusajalla.

Valmistelussa on tunnistettu, että työllistämistoimenpiteiden taloudellisiin vaikutuksiin liittyy epävarmuutta. Työttömyysetuuksien maksuosuuksien kehitykseen vaikuttavat toimenpiteiden lisäksi muun muassa työttömyyden kesto, etuuspäivien määrä, asiakasvirrat ja työllistymisen pysyvyys. Jatkovalmistelussa olisi mahdollisuus esittää muutamia potentiaalisia skenaarioita vaikutuksista riippuen hankkeelle kohdistetuista resursseista.

21.9.2026 pidetyn valtuustoseminaarin työskentelyn perusteella nuorten työllistyminen nostettiin kaupungin kannalta erittäin tärkeäksi toimenpiteiden kohteeksi ja sen voisi nostaa hankkeen erityiseksi painopisteeksi. Tavoitteena olisi ehkäistä työttömyyden pitkittymistä, tarjota todellisiin työtehtäviin perustuvia työllistymismahdollisuuksia sekä rakentaa suunnitelmallisia jatkopolkuja yrityksiin ja muille avoimille työmarkkinoille.

Ennen hankkeen mahdollista käynnistämistä tulee jatkovalmistelussa määritellä tarkemmin ainakin:

- hankkeen tavoitteet, kohderyhmät ja toteutusaika;
- toteutettavat työllistämistoimenpiteet;
- asiantuntijaresurssin tehtävät;
- seuranta- ja vaikuttavuusmittarit;
- kokonaisrahoitus ja rahoituksen käyttötarkoitukset;
- toimivalta sekä hankkeen edellyttämät erilliset päätökset; ja
- raportointi kaupunginhallitukselle.

Kaupunginhallitukselle järjestetään asiasta lähetekeskustelu. Lähetekeskustelun perusteella valmistelua jatketaan siten, että mahdollinen työllistymishanke voidaan tuoda myöhemmin kaupunginhallituksen päätettäväksi täsmennetyn hanke-, talous- ja toteuttamissuunnitelman pohjalta.

Kokouksessa esitetään tarkemmin hankkeen taustatekijöitä mm. asiakasmääriä eri kategorioissa, kustannusvaikutuspotentiaalia sekä eri palvelujen toteuttamisen kustannusvaihtoehtoja.

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus päättää käydä lähetekeskustelun työllistymishankkeen tavoitteista, kohderyhmistä, toimenpiteistä, resursoinnista, rahoituksesta ja vaikuttavuuden seurannasta.

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi päätösesityksen.