

Ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektiv, uppdatering för 2026–2029

Stadsstyrelsen 31.08.2026 § 317

Beredning

Stadsdirektör Stina Mattila, förvaltningsdirektör Ben Weizmann, ekonomidirektör Mikko Tornikoski, utvecklingsdirektör Jonne Sandberg, personaldirektör Anette Törmänen-Lindqvist, controller Jenni Sinkkonen och strategichef Piia Isosaari

Enligt 14 § i kommunallagen har fullmäktige i uppgift att fatta beslut om principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektiv. Med ägarpolitik och ägarstyrning avses åtgärder genom vilka staden som ägare eller medlem medverkar i förvaltningen och verksamheten i en sammanslutning. Genom stadens ägarstyrning ska det ses till att stadskoncernens helhetsintresse beaktas i den verksamhet som bedrivs i stadens dottersammanslutningar.

Stadsfullmäktige har senast godkänt en uppdatering av de ägarpolitiska riktlinjerna och koncerndirektivet på sitt sammanträde 12.12.2022 (§ 119). De ägarpolitiska riktlinjerna uppdateras varje fullmäktigeperiod och i och med den nya fullmäktige- och strategiperioden har det blivit aktuellt att uppdatera dokumentet. Uppdateringen av de ägarpolitiska riktlinjerna och koncerndirektivet har inletts våren 2026 genom att ordna workshoppar för fullmäktige, koncern- och stadsutvecklingssektionen och dottersammanslutningarnas verkställande direktörer. I workshopparna diskuterades behovet av att uppdatera de ägarpolitiska riktlinjerna. Koncerttillsynsgruppen har sammanställt de utvecklingsförslag som tagits fram vid workshopparna och uppdaterat dokumentet utifrån dem.

I de ägarpolitiska riktlinjerna och koncerndirektivet behandlas organisering av ägarstyrningen samt uppgifter och befogenheter inom ägarstyrningen, tillsättnings- och arvodespolitik för dottersammanslutningarnas styrelsemedlemmar, inhämtande av koncernledningens förhandsuppfattning, planering och styrning av ekonomin och investeringar, centraliserade koncernfunktioner, koncernens personalpolitik samt koncernövervakning och koncernrapportering. Ett nytt tema som införts i de ägarpolitiska riktlinjerna och koncerndirektivet är bestämmelser om koncernsammanslutningarnas beredskap för störningar under normala förhållanden och för undantagsförhållanden, i den utsträckning detta är motiverat ur ett ägarpolitiskt perspektiv.

De ägarpolitiska riktlinjerna och koncerndirektivet tillämpas i Karleby stadskoncern och i tillämpliga delar i samkommuner och intressesamfund.

De ägarpolitiska riktlinjerna och koncerndirektivet 2026-2029 finns i bilaga A och modell på ägarstyrningskortet finns i bilaga B. Som kompletterande material finns de ändringar som föreslås i

dokumentet. Tillägg har markerats med gul färg och text som ska strykas har markerats med överstrykning.

Bilaga A Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och
koncerndirektiv 2026-2029
Bilaga B Modell på ägarstyrningskort

Stadsdirektören Stadsstyrelsen beslutar föreslå att stadsfullmäktige tar
uppdateringen av Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och
koncerndirektiv upp för beslut.

Beslut Stadsstyrelsen beslutade bordlägga ärendet.

Stadsstyrelsen 08.09.2026 § 335

Det 31.8.2026 § 317 bordlagda ärendet tas upp för ny behandling.

Bilaga A Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och
koncerndirektiv 2026-2029
Bilaga B Modell på ägarstyrningskort

Stadsdirektören Stadsstyrelsen beslutar föreslå att stadsfullmäktige tar
uppdateringen av Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och
koncerndirektiv upp för beslut.

Behandling Ledamot Urpilainen föreslog att ärendet återremitteras för ny
beredning. Ledamot Haapasaari understödde förslaget.

Eftersom det hade lagts fram ett förslag som avvek från
beslutsförslaget och som fick understöd föreslog ordföranden att
man röstar om förslaget.

Omröstning I den förrättade omröstningen röstade 5 för återremittering och 7 för
en fortsatt behandling av ärendet. Stadsstyrelsen beslutade fortsätta
behandlingen av ärendet.

Bilaga C Röstlängd

Behandling Ordförande Pietilä gjorde ett motförslag med följande texttillägg i
slutet av punkt 3.1 i koncerndirektivet:
"Koncern- och stadsutvecklingssektionens röstberättigade
medlemmar deltar inte i styrelsearbetet i samfund i Karleby
stadskoncern. Beträffande detta tillämpas en övergångstid som
upphör 31.07.2028." ledamöterna Paloranta och Anttila understödde
förslaget.

Ledamot Urpilainen framförde, understödd av ledamot Haimakainen,
ett motförslag med samma innehåll som ordförande Pietiläs
motförslag, med undantag av att övergångstiden i Urpilainens
motförslag upphör 31.07.2027.

Omröstning	I den förrättade omröstningen fick ledamot Urpilainens förslag 6 röster och ledamot Pietilas motförslag 4 röster, två tomma. På ordförandens förfrågan om ledamot Urpilainens motförslag kan godkännas enhälligt meddelade stadsstyrelsen att förslaget kan godkännas enhälligt. Bilaga D Röstlängd
Behandling	Ledamot Urpilainen föreslog, understödd av ledamot Haapasaari att följande läggs till punkt 2.2: ”Stadens bolagsspecifika ägarvilja och de centrala målen för ägarstyrningen definieras i de samfundsspecifika ägarkorten. Ägarkorten är stadens främsta verktyg för bolagsspecifik ägarstyrning.” Stadsstyrelsen godkände beslutsförslaget enhälligt.
Beslut	Stadsstyrelsen beslutade föreslå att stadsfullmäktige tar uppdateringen av Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektiv upp för beslut.
Stadsfullmäktige 21.09.2026 372/00.01.07/2026	
	Bilaga A Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektiv 2026-2029 Bilaga B Modell på ägarstyrningskort
Stadsdirektören	Stadsstyrelsen beslutar godkänna uppdateringen av Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektiv.
Beslut	