

Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelujen kehittämissuunnitelma vuosille 2026–2029

Opetuspalvelujen suomenkielinen jaosto 24.03.2026
151/00.01.02.00/2026

Valmistelijat

opetus- ja kasvatusjohtaja Ronnie Djupsund, ruotsinkielisten
opetuspalvelujen johtaja Tony Widjeskog,
varhaiskasvatuspalveluiden johtaja Kai Kytölaakso sekä
kehittämistiimin jäsenet

Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelujen kehittämissuunnitelma 2026–2029 muodostaa keskeisen osan toimialan strategista ohjausta ja täydentää kaupunginvaltuuston hyväksymän kaupunkistrategian toimeenpanoa.

Suunnitelman tavoitteena on linjata opetus- ja varhaiskasvatuspalvelujen kehittämistä meneillään olevalla strategiakaudella, tarjota yhteinen suunta palvelujen pitkäjänteiselle kehittämiselle sekä toimia pohjana yksikkökohtaisten suunnitelmien laadinnalle.

Suunnitelman valmistelu perustuu kaupungin strategiaan arvoihin, opetus- ja varhaiskasvatussuunnitelmien perusteisiin sekä muihin valtakunnallisiin linjauksiin. Valmistelun taustalla on hyödynnetty käytössä olevaa arviointitietoa, oppimisen tuen uudistuksia, väestökehityksen muutoksia, monikulttuurisuuden kasvua sekä palveluverkkoon liittyviä tulevia tarpeita. Valmisteluun on osallistettu laajasti varhaiskasvatuksen ja opetustoimen henkilöstöä ja esihenkilöitä.

Suunnitelmassa kuvataan palveluiden nykytila ja määritellään tavoitetila vuodelle 2029. Kehittämistyötä ohjaavat pedagoginen laatu, hyvinvointi, yhteisöllisyys, osallisuus ja turvallinen toimintakulttuuri. Varhaiskasvatuksessa painotus on henkilöstörakenteen vahvistamisessa ja inklusiivisessa toimintakulttuurissa, esi- ja perusopetuksessa oppimisen tuen uudistuksessa, monikielisyyden huomioimisessa, tunne ja vuorovaikutustaitojen ja oppimisympäristöjen kehittämisessä. Lukiokoulutuksessa korostuvat oppimisen taidot, opiskelijoiden hyvinvointi ja henkilöstön osaaminen, ja vapaassa sivistystyössä sekä taiteen perusopetuksessa saavutettavuus, tilojen tarkoituksenmukaisuus ja elinikäisen oppimisen vahvistaminen.

Kehittämissuunnitelmaan sisällytetään vastuualuekohtaisia kehittämistoimenpiteitä ja määritellään vastuut niiden toimeenpanosta. Kehittämistoimenpiteet aikataulutetaan ja niiden seurannasta sovitaan. Kehittämissuunnitelma tarkastelee myös palveluverkon ja oppimisympäristöjen tulevia tarpeita sekä niihin

liittyviä rakennushankkeita, jotka toteutetaan kaupungin investointiohjelman puitteissa.

Kehittämissuunnitelman toimenpiteet sisällytetään tuleviin talousarvioihin, joten niiden talousvaikutuksista päätetään erikseen kyseisen vuoden talousarvion päättämisen yhteydessä. Kehittämissuunnitelmassa hyväksytty toimenpiteen toteuttaminen edellyttää sitä, että toimenpiteelle on varattu määrärahat toimialan talousarviossa.

Opetus- ja kasvatustalokunnalle on 17.2 § 21 esitelty kehittämissuunnitelman valmisteluvaihetta ja lautakunta kävi aiheesta lähetekeskustelua. Kehittämissuunnitelman valmistelua on jatkettu lautakunnan kokouksen jälkeen ja lähetekeskustelun sisällöt on pyritty huomioimaan kehittämissuunnitelmassa.

Liite A § 11 Opetus- ja varhaiskasvatustalvelujen
kehittämissuunnitelma vuosille 2026–2029

Opetus- ja kasvatustalvjohtaja

Opetus- ja kasvatustalvokunnan suomenkielinen jaosto esittää, että opetus- ja kasvatustalvokunta hyväksyy opetus- ja varhaiskasvatustalvelujen kehittämissuunnitelman vuosille 2026–2029

Päätös