

Karleby stadsstrategi 2026-2029

Stadsfullmäktige 02.02.2026

Beredning

Strategichef Piia Isosaari

Stadsstrategin är fullmäktigeperiodens viktigaste dokument som styr utvecklingen av staden. Strategin visar i vilken riktning man önskar utveckla staden och vilka teman som är viktigast under innevarande fullmäktigeperiod. Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. Kommunstrategin ska grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av framtida förändringar i omvärlden och deras inverkan på fullgörandet av kommunens uppgifter. Kommunstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktigeperioden.

Centrala faser under beredningen av strategin

Karleby stadsstrategi för åren 2026–2029 har beretts i samarbete och personalen, invånarna och andra intressentgrupper har delaktiggjorts. Som en del av beredningen genomfördes strategienkäter både till invånarna och personalen. Strategienkäten till invånarna genomfördes 2.7–15.8.2025. Det kom in 1049 svar på enkäten. Strategienkäten till personalen genomfördes 1–15.9.2025 och det kom in 116 svar på denna enkät.

Bakgrundsmaterial som kompletterar beredningen har samlats också via olika möten och diskussioner med intressentgrupper. Mötena för intressentgrupperna i samband med strategiberedningen ordnades i juni 2025 tillsammans med aktörer inom sysselsättning, aktörer inom kultur-, idrott och fritid samt utbildnings- och fci-organisationer. Under hösten har även stadens följande påverkansorgan: barnfullmäktige, ungdomsfullmäktige, rådet för kulturell mångfald samt äldre- och handikapprådet framfört sina synpunkter på strategiberedningen. Beträffande beredningen av strategin samlades synpunkter också under företagarnas morgonkaffe och evenemanget Kraft i åren. Det material som kommit in via enkäter och diskussioner har legat till grund för fullmäktiges strategiarbete.

Stadsfullmäktige har bearbetat innehållet, målen och åtgärderna i den nya strategin under tre strategiseminarier som ordnades hösten 2025. Stadens ledningsgrupp har månatligen följt beredningen av strategin. En strategiworkshop för cheferna

ordnades i november och strategiutkastet presenterades för personalen under december månads personalinfo.

Strategiska insatsområden

Syftet med stadsstrategin 2026–2029 är att Karleby ska vara en stad där människor trivs, företag är framgångsrika och staden utvecklas på ett hållbart sätt nu och i framtiden. Via tillväxtstrategin eftersträvas en vision för år 2040, enligt vilken Karleby är en havsnära stad som växer djärvt och erbjuder upplevelser och där vardagen är smidig och trygg för alla. Vår livskraft väller fram ur gemenskap, handlingskraft och framtidstro.

Insatsområdena i stadsstrategin 2026–2029 följer rätt långt samma linjer som de tidigare strategiperioderna. Företagarvänlighet, upplevelser och barnvänlighet har varit insatsområden när det gäller stadens utveckling också under tidigare strategiperioder. Som nytt insatsområde har i strategin lyfts fram smidiga tjänster för kommuninvånarna och ett hållbart verksamhetssätt, vars åtgärder har en nära koppling till invånarnas vardag och framtid. Utöver dessa stakar strategin också ut mål och åtgärder för en hållbar kommunekonomi och en välmående personal.

Karleby stadsstrategi 2026–2029 finns som bilaga A.

Verkställande, uppföljning och bedömning

Verkställandet av strategin och uppföljningen av genomförandet utgör en del av stadens budget- och bokslutsberedning. I enlighet med kommunallagen baserar sig budgeten på de linjer som stakats ut i stadsstrategin och utgående från insatsområdena och målen i strategin ställs upp mål och åtgärder för sektorerna och ansvarsområdena i budgetberedningen.

Karleby stads strategihierarki har tre steg. Stadsfullmäktige godkänner stadsstrategin. De utvecklingsprogram som nämns i stadsstrategin stöder och preciserar utvecklingsprogrammen som stakas ut i strategin. Dessa godkänns av stadsstyrelsen om inget annat bestäms. Utöver utvecklingsprogrammen kan specifika planer för sektorer och ansvarsområden utarbetas. I dem bestäms konkreta åtgärder med hjälp av vilka åtgärderna i strategin verkställs. Dessa planer godkänns i nämnder.

I strategin stakas fullmäktigeperiodens indikatorer ut. Med hjälp av dem följs verkställandet av strategin årligen i samband med bokslutet. En del av fullmäktigeperiodens indikatorer rapporteras årligen och en del rapporteras i samband med mellan- och slutbedömningen av strategin.

Efter att stadsstrategin godkänts uppdateras mallarna för utarbetning av budgeten så att de kommer att motsvara den nya strategin. Beträffande verkställandet av strategin inleds även inskolningar i strategins innehåll inom sektorerna och ansvarsområdena.

Strategins visuella uttryck utformas efter att strategin godkänts.

Bilaga A/ Karleby stadsstrategi 2026–2029

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen beslutar föreslå stadsfullmäktige att fullmäktige godkänner Karleby stadsstrategi för åren 2026–2029 i enlighet med bilaga A.

Behandling

Under behandlingen av ärendet gjordes följande förslag till ändringar:

Ledamot Paloranta föreslöt att på sida 26 läggs till "Skattesatsen på de skatter som staden uppbär stiger inte ". Ledamöterna Anttila, Marjamaa och Haimakainen samt ordförande Pietilä understödde förslaget.

Eftersom ett förslag som avvek från beslutsförslaget hade lagts fram föreslog ordföranden en omröstning i ärendet.

Omröstning

I den genomförda omröstningen fick stadsdirektörens beslutsförslag 5 röster och ledamot Palorantas förslag 7 röster.

Bilaga B

Röstlängd

Behandling

Ledamot Urpilainen föreslog att på sida 21 läggs till "Vi arbetar aktivt för att utveckla bostadssituationen i staden och möjliggöra olika former av bostadsproduktion". Ledamöterna Haapasaari och Haimakainen understödde förslaget. På ordförandens förfrågan godkände stadsstyrelsen förslaget enhälligt.

Ledamot Urpilainen föreslog ett tillägg till indikatorerna på sida 31: "Antalet arbetsplatser ska vara över 22 000". Ledamot Anttila understödde förslaget. På ordförandens förfrågan godkände stadsstyrelsen förslaget enhälligt.

Ledamot Urpilainen föreslog en ändring på sida 31: Arbetsgivarerfarenheten (eNps) är över 30. Förslaget understöddes inte och förföll.

Ledamot Urpilainen föreslog en ändring på sida 31: Befolkning över 50 000. Ledamöterna Anttila och Haapasaari understödde förslaget. På ordförandens förfrågan godkände stadsstyrelsen förslaget enhälligt.

Beslut Stadsstyrelsen godkände beslutsförslaget med ovan nämnda ändringar.

Stadsfullmäktige 02.02.2026
13/00.01.02.00/2026

Karleby stadsstrategi 2026–2029

Bilaga A Karleby stadsstrategi 2026–2029

Stadsstyrelsen Stadsfullmäktige beslutar godkänna Karleby stadsstrategi för åren 2026–2029 i enlighet med bilaga A.

Beslut