



Vi har en bredare horisont

Karleby stadsstrategi 2026–2029



Vi har en bredare horisont

Städerna lever i tiden och förändringar är vardag. Den åldrande befolkningen och förändringarna i befolkningsstrukturen, differentieringen av kommunerna, digitaliseringen, den gröna omställningen och den strängare kommunekonomin utmanar de traditionella verksamhetsmodellerna. Konsekvenserna av klimatförändringen, säkerhetsfrågorna och de geopolitiska spänningarna bidrar till att behovet av beredskap och reformer ökar.

Mitt bland dessa förändringar är Karleby en djärv stad som riktar blicken mot framtiden. Ingen tillväxt sker av en händelse - det krävs gemensam vilja, förmåga att förnyas och samarbetsvilja. En smidig vardag och hållbar stadsutveckling skapar trygghet för invånarna och stöder ett gott liv i Karleby.

Vår stadsstrategi 2026–2029

Vår strategi visar i vilken riktning vi vill utveckla staden och vilka teman som är de viktigaste under innevarande fullmäktigeperiod.

Strategins fokus följer till stor del de tidigare periodernas linjer: **företagарvänlighet, upplevelser** och **barnvänlighet** är bekanta teman inom stadsutvecklingen.

Till grund för stadens verksamhet ligger fortfarande en **kunnig och välmående personal** samt en **hållbar ekonomi**. Säkerhet och internationalitet är två faktorer som lyfts fram. De har en nära koppling till invånarnas vardag och framtid. Utgående från dem har ett nytt insatsområde tagit form: **smidiga tjänster för kommuninvånarna och hållbart verksamhetssätt**.

Strategin för åren 2026–2029 siktar på att Karleby är en stad där människor trivs, företag är framgångsrika och staden utvecklas på ett hållbart sätt - både nu och i framtiden.

Karleby stads vision 2040

Karleby är en havsnära stad som växer djärvt och erbjuder upplevelser. I Karleby är vardagen smidig och trygg för alla. Vår livskraft väller fram ur gemenskap, handlingskraft och framtidstro.

Värden som styr vår verksamhet

Öppenhet och samarbete:

I vår verksamhet beaktar vi jämställdheten och livets mångfald samt uppmuntrar till delaktighet. Vi uppskattar varandra, håller våra löften och ger våra invånare så bra service som möjligt. När vi utvecklar staden skapar vi välfungerande partnerskapsförhållanden på regionalt, nationellt och internationellt plan.

Djärvhet och tillit:

I vår verksamhet uppmuntrar vi till fördomsfrihet, djärva idéer och försök. Djärvheten återspeglas både i beslutsfattandet och i vardagliga handlingar. När vi utvecklar staden skapar vi välfungerande partnerskapsförhållanden såväl på regionalt, nationellt som internationellt plan. Förtroende och öppenhet stärker samarbetet och gemenskapen.

Ansvar och hållbar utveckling:

Vi bär ansvaret för kommuninvånarnas välbefinnande, verksamhetens genomslag och stadens ekonomi. Vi bygger den framtida tillväxten på ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart sätt.



Fullmäktigeperiodens strategiska insatsområden och åtgärder


**Kokkola
Karleby**

•••••
**Kokkola
Karleby**

Företagarvänlighet



Logistiskt sett lysande med mångsidiga möjligheter. Karleby erbjuder den bästa miljön för företagande.

Karlebys livskraft bygger på en mångsidig och stark näringsstruktur. Vår koncentration av kemiindustri och metallförädling är betydande på internationell nivå. Den skapar arbetsplatser och erbjuder investeringsmöjligheter. Också handeln och servicen, logistiken, båtindustrin samt jord- och skogsbruket stöder livskraften. Denna helhet gör Karleby till en unik stad där den traditionella industrin, landsbygden och investeringar som främjar den gröna omställningen existerar jämsides och stöder varandra.

Goda förutsättningar för verksamhet och tillväxt

Vi vill möjliggöra förutsättningarna för företagens verksamhet och tillväxt. Vi erbjuder en välfungerande infrastruktur, företagsutvecklingstjänster och mångsidiga lokalitetslösningar. För oss är det viktigt med ett smidigt samarbete mellan näringslivet och staden: i Karleby är det lätt att starta företagsverksamhet, växa och investera - oberoende av företagets storlek. Vi lyssnar, diskuterar och löser frågor tillsammans.

Tillgång till kompetent arbetskraft och en välfungerande arbetsmarknad

Karleby är ett attraktivt objekt för investeringar. Tillväxtutsikterna, de planerade investeringarna och nya arbetsplatser som uppstår tack vare dem innebär att företagen i området kommer att behöva kunnig arbetskraft. Staden bör utveckla en effektivare servicehelhet som bidrar till att efterfrågan och utbud på arbetstillfällen möts. Fokus ligger särskilt på unga, långtidsarbetslösa, specialgrupper samt studerande och internationella förmågor. Det är viktigt att utveckla möjligheterna till arbetspraktik och kontakterna med arbetslivet. Detta bidrar till att studerande förbinder sig till området redan under studietiden.

Utbildning, kompetens och innovationer möjliggör livskraft och tillväxt

Karleby är en stad där kompetens, utbildning och innovationer ligger till grund för tillväxten och konkurrenskraften. De lockar företag, stärker investeringar och ger upphov till nya affärsmöjligheter. Utbildningen säkerställer tillgången på kunnig arbetskraft och stöder företagets tillväxt. Innovationer öppnar dörrar för nya marknader och lösningar. Genom ett nära samarbete med regionens organisationer inom utbildning och FoUI skapar vi förutsättningar för framtida möjligheter.

Företagarvänlighet

**Logistiskt lysande, mångsidiga möjligheter.
Karleby erbjuder en utmärkt miljö för företagande.**

- Goda förutsättningar för verksamhet, tillväxt och etablering för alla företag.
- Ett aktivt och värdesättande partnerskap med näringslivet.
- Tillgång till kompetent arbetskraft och en välfungerande arbetsmarknad.
- Utbildning, kunskap och innovationer möjliggör livskraft och tillväxt.

•••••
**Kokkola
Karleby**

Upplevelser





Uppmuntrar till välbefinnande, inspirerar alla åldrar.

Karleby är en stad där vardagen och upplevelser möts. Upplevelserna väller fram ur en stark identitet, tvåspråkigheten och traditioner. Vår omgivning präglas av havet, landsbygden och en historisk stad. Hos oss finns möjligheter att delta, uppleva och påverka.

Kultur och konst ger livet mening, glädje och välbefinnande

Ett mångsidigt kulturutbud utgör en grogrund för upplevelser i staden. Kulturen bidrar till möten och tankeväxling mellan människor samt skapar gemenskap. Karleby erbjuder möjligheter och ramar för kultur och konst - både för amatörer och proffs. Alla kan skapa eller uppleva kultur och konst.

Natur och motion ger välbefinnande

Karleby är en havsnära stad där naturen alltid är nära. Motion och natur främjar invånarnas välbefinnande. Närmotionsplatserna, naturlederna och -objekten samt mångsidiga förutsättningar för motion och idrott är tillgängliga för alla. Hos oss är det lätt att leva ett aktivt vardagsliv.

Evenemang stärker stadens attraktionskraft

Evenemang samlar människor, skapar upplevelser och lockar besökare och turister. I Karleby har man satsat på att utveckla evenemangsinfrastrukturen. Vi vill att det ska vara smidigt för evenemangsarrangörerna att ordna evenemang i Karleby och att utbudet av evenemang ska vara mångsidigt året runt. Vi utvecklar koordineringen av evenemangsverksamheten och stärker dess förutsättningar.

Stadsmarknadsföring gör Karleby synligt

En målinriktad och sammanhängande stadsmarknadsföring och kommunikation stärker Karlebys attraktionskraft och lyfter fram stadens upplevelser identitet och styrkor. De ökar kännedomen om staden och lockar nya invånare, förmågor och investeringar.

Upplevelser

Uppmuntrar till välbefinnande, inspirerar alla åldrar

- Tillgänglighet till kultur, konst och evenemang: alla kan skapa eller uppleva kultur och konst.
- Motion och natur ger välbefinnande.
- Karleby utvecklas som evenemangsstad.
- Stadsmarknadsföringen stärker livskraften och upplevelserna.

•••••
**Kokkola
Karleby**

Barnvänlighet



Hos oss har barn och unga möjlighet att växa till sitt sanna jag.

Karleby har förbundit sig att bygga en stad med fokus på barnens och de ungas välbefinnande och delaktighet. De principer som anknyter till Unicefs barnvänlig kommun styr vårt arbete: varje barn har rätt till en trygg uppväxtmiljö, högkvalitativa tjänster och möjlighet att påverka sin egen vardag och framtid.

Uppväxtmiljö

Vi satsar starkt på stadens barnvänlighet. Vi erbjuder undervisning av hög kvalitet och investerar i byggandet av skolor och daghem för att vi ska kunna erbjuda trygga, moderna och inspirerande lärmiljöer. Fostringspartnerskapet mellan småbarnspedagogiken, skolan och familjen säkerställer att stödet för lärandet ges i rätt tid och på rätt plats.

A background image showing children playing pool in a recreational room. A boy in the foreground is leaning over the table, preparing to take a shot with a cue stick. A girl stands nearby, watching the game. The room has colorful walls and other pool tables in the background.

Barns och ungas delaktighet

Karleby är en stad där alla barn och unga har rätt att delta och påverka. Barn och unga är aktiva aktörer som kan delta också i beredningen av beslutsfattandet och utvecklingen av tjänster. På så sätt är de med och bygger framtidens Karleby.

Alla ska ha möjlighet till hobbyer

För oss är det viktigt att utveckla en mångsidig fritids- och hobbyverksamhet och på så sätt stöda barns och ungas välbefinnande och gemenskap. Hos oss i Karleby har alla barn och unga möjlighet att delta i hobbyverksamhet med låg tröskel.

Barnvänlighet

Hos oss har barn och unga möjlighet att växa till sitt sanna jag.

- En högklassig och trygg miljö för uppväxt. Barn och unga får synas, höras och påverka.
- Stöd för tillväxt och lärande ordnas enligt elevens behov, i rätt tid och med barnets bästa i fokus.
- Ett fostringspartnerskap med samarbete mellan småbarnspedagogiken, skolan och familjen.
- Vi skapar förutsättningar för tillgängliga hobbyer och fritidssysslor med låg tröskel.
- Vi främjar barnens rättigheter i egenskap av Unicefs barnvänlig kommun.

••••• Kokkola Karleby

Förutsättningar
för verksamheten



Smidiga tjänster för kommunmedlemmarna och ett hållbart verksamhetssätt

Verksamhetsmiljön i Karleby förändras snabbt i och med globaliseringen, digitaliseringen, klimatförändringen, den geopolitiska situationen och ändringar i befolkningsstrukturen. Störnings- och krissituationer, till exempel pandemier och internationella konflikter understryker betydelsen av försörjningsberedskapen samt jord- och skogsbruket när man vill trygga stadens funktionsförmåga. Samtidigt förutsätter klimatmålen och de knappa resurserna att den hållbara utvecklingens principer beaktas i vårt beslutsfattande.

Kommunmedlemmarnas smidiga vardag och fungerande tjänster skapar trygghet. Invånarnas behov förändras och förväntningarna på tillgången till och kvaliteten på tjänster ökar. Vi utnyttjar de möjligheter som teknologin erbjuder så att tjänsterna är lättillgängliga, effektiva och utgår från kundens behov.

På vägen mot internationalisering

Vi bygger en framtid där smidiga tjänster och ett hållbart verksamhetssätt går hand i hand. Samtidigt säkerställer vi kommunmedlemmarnas välbefinnande och stadens livskraft i en verksamhetsmiljö i förändring. Under de senaste åren har vår befolkning ökat särskilt genom invandring och vi är också en starkt internationell studiestad.

En hållbar internationell tillväxt förutsätter att vi stöder samhällsorienteringen och utvecklar den språkliga tillgängligheten hos stadens tjänster. Vi arbetar aktivt för att utveckla bostadssituationen i staden och möjliggöra olika former av bostadsproduktion. På så sätt skapar vi förutsättningar för en god integration och stärker gemenskapen.

Smidiga tjänster för kommunmedlemmarna och ett hållbart verksamhetssätt

- Vi förbättrar tillgången till och kvaliteten på tjänster utgående från information och invånarnas delaktighet. Vi beaktar det digitala och den språkliga tillgängligheten.
- Vi beaktar den hållbara utvecklingen och klimatpåverkan i beslutsfattandet och resurserna.
- Vi stärker en verksamhetskultur som tål störningar och kriser och främjar försörjningsberedskapen.
- Vi säkerställer en hållbar internationell tillväxt.

Kompetent och välmående personal

En kompetent och välmående personal bidrar till att målen i stadsstrategin kan nås.

Vår organisationskultur baserar sig på delaktighet, ansvar och öppen interaktion. Målet är att Karleby stad ska vara en lockande arbetsgivare som erbjuder ett betydelsefullt arbete och möjligheter att lära sig och utvecklas.

Vi stärker personalens kompetens och ledarskapet i hela stadsorganisationen. Vi främjar medarbetarkompetensen och hela personalens ansvar för välbefinnande i arbetet. Kompetens och välbefinnande i arbetet stärker förutsättningarna att lyckas i arbetet, ökar den interna motivationen och kompletterar den anställdas upplevelse att arbetet är meningsfullt och arbetsmiljön ändamålsenlig.

Kompetent och välmående personal

- En inkluderande, omtänksam och ansvarsfull organisationskultur.
- Medarbetarkompetensen och hela gemenskapens ansvar för välbefinnandet i arbetet främjas.
- Kompetensen, samarbetet och det kontinuerliga lärandet utvecklas på
- Den positiva arbetsgivarbilden stärks.

Hållbar ekonomi

Ansvarsfull ekonomi, förutsättningarna för tillväxt tryggas.

Vi gör ekonomin hållbarare genom att ta konsekventa beslut som baserar sig på verkningsfullhet och genom att rikta resurserna till strategiska insatsområden. Vi uppnår en balans i ekonomin tack vare långsiktig, föregripande och ansvarsfull ekonomi, där utgifterna anpassas till bärkraften och inkomstbasen utvecklas genom att stadens livskraft stärks.

Vi säkerställer att investeringarna stöder de strategiska målen, stärker konkurrenskraften och främjar tillväxten. I användningen av stadens resurser och egendom betonas verkningsfullhet, synergier och helhetsekonomi.

Beslutsfattandet baserar sig på öppen data, ekonomisk realism och strategisk djärvhet.

Vår målsättning är ett förändringskompetent Karleby som har en stabil ekonomi. Tillväxt, välbefinnande och ekonomisk stabilitet utgör en sammanhängande helhet.

Hållbar ekonomi

- Den interna finansieringen av stadens ekonomi stärks när koncernens årsbidrag utvecklas så att det överskrider avskrivningarna och möjliggör en balans i ekonomin på lång sikt.
- Skuld- och ansvarsnivån utvecklas på ett behärskat sätt och hålls på en nivå som är typisk för medelstora städer, eller lägre.
- Koncernens ekonomi stärks och soliditeten bibehålls på en sådan nivå som en hållbar ekonomi kräver.
- Skattesatserna beträffande skatter som staden uppbär stiger inte.

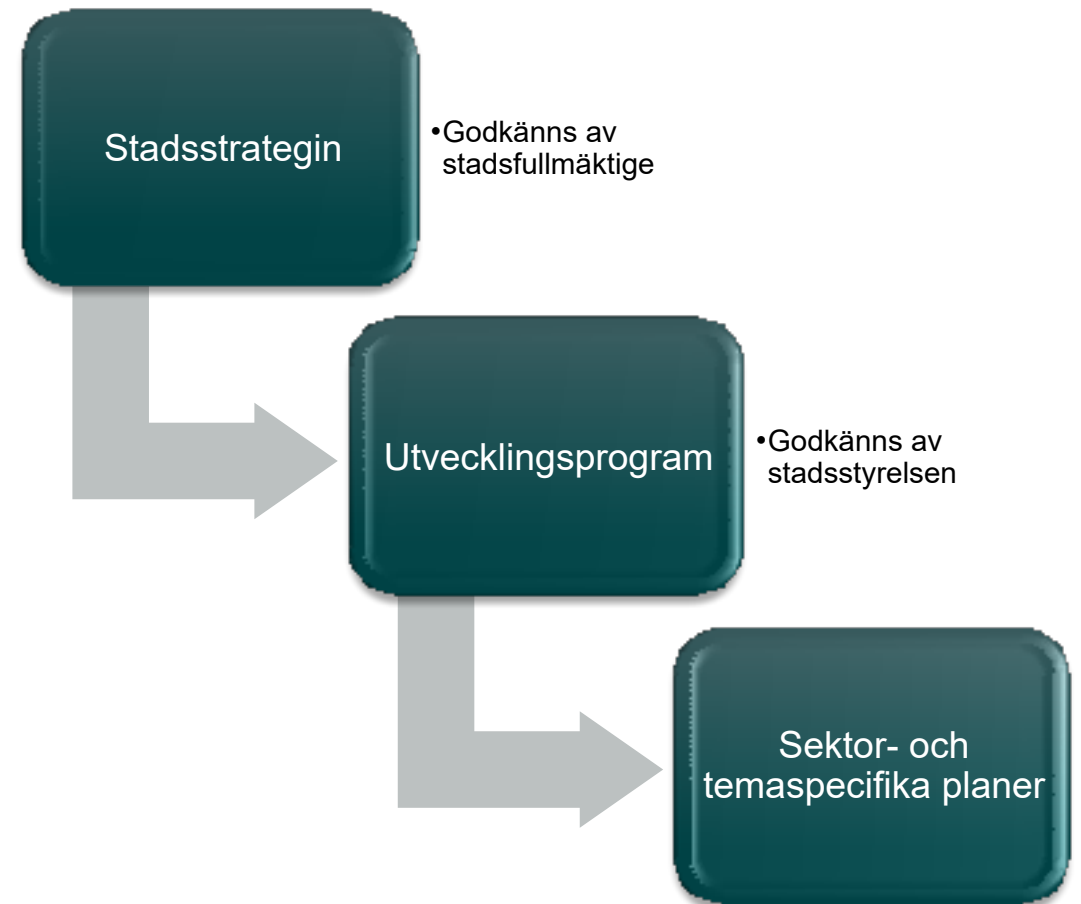


**Genomförande, uppföljning och
bedömning av stadsstrategin**

Strategihierarki - Utvecklingsprogram som kompletterar stadsstrategin

Karleby stad har en strategi på stadsnivå. Innehållet i den godkänns av stadsfullmäktige. Utvecklingsprogram stöder och preciserar stadsstrategin. Utvecklingsprogrammen kan vara antingen lagstadgade eller frivilliga dokument som staden själv beslutar om. Stadsstyrelsen godkänner i princip alla utvecklingsprogram.

Utöver utvecklingsprogram kan planer beträffande olika teman, sektorer eller ansvarsområden utarbetas, där konkreta åtgärder fastställs. Dessa planer godkänns i nämnder.



Utvecklingsprogram som stöder stadsstrategin

Tillväxtprogrammet

Tillväxtprogrammet stöder stadsstrategin särskilt när det gäller ökning av livskraften och möjliggörande av tillväxt. Målsättningarna i programmet baserar sig på ett konkurrenskraftigt näringsliv, sysselsättning och upplevelser samt främjande av hela stadens attraktionskraft.

Välfärdsplan

I välfärdsplanen kopplas främjandet av kommuninvånarnas välbefinnande och hälsa till planeringen av stadens verksamhet och ekonomi, ledning och beslutsfattande.

I planen fastställs insatsområdena för välfärdsarbetet. I den ingår även Barnvänlig kommun-verksamhetsplanen.

Utvecklingsprogram som stöder stadsstrategin

Programmet för markanvändning och bostadspolitik (Masto)

Programmet för markanvändning och bostadspolitik stakar ut riktlinjer för långsiktig planläggning, byggande samt annan verksamhet som kräver planering av markanvändningen. I bostadspolitiken beaktas en tillräcklig och mångsidig bostadsproduktion.

Karleby stads klimatprogram

Syftet med klimatprogrammet är att stöda staden i verkställandet av klimatmålen. Det ska också synliggöra konsumtionsbaserade utsläpp och minskningen av dem i stadens arbete för hållbar utveckling och skynda på övergången till lösningar som följer principerna för cirkulär ekonomi.

Personalprogrammet

I personalprogrammet definieras stadens strategiska mål, insatsområden och åtgärder för personalledning. Syftet med programmet är att stärka den enhetliga personalpolitiken och personalarbetet i praktiken.

Fullmäktigeperiodens indikatorer och målnivåer

Indikatorer som rapporteras årligen

Indikator	Utgångsnivå	Målnivå
Befolkningsökning	48 332 (10/2025)	> 50 000
EVP-helhetsindexet	55,3 (år 2024)	60
Antal arbetsplatser	21 321 (år 2023)	> 22 000
Koldioxidutsläpp	6,2 t CO ₂ e/inv.	Minskning av utsläppen/inv.
Arbetstagarupplevelse (eNPS)	21 (år 2025)	>21
Ekonomiska kriterier för en kriskommun *	Fylls inte	Fylls inte

*Kriterier för en kriskommun (2024)

A. Underskott i kommunkoncernens balansräkning minst -1 000 euro och föregående år -500 euro per invånare (inkl. övriga egna fonder) **ELLER**

B. Fyra nyckeltal för vilka alla gränsvärdena uppfylls två år i rad:

1. Förhållandet mellan kommunkoncernens årsbidrag (utan höjning av statsandelen enligt prövning) och avskrivningar enligt plan är under 80 %
2. Beloppet av lån och hyresansvar per invånare i koncernen överskrider det genomsnittliga beloppet av lån och hyresansvar i landet med minst 50 procent
3. Kommunens inkomstskattesats är minst 2,0 enheter högre än den vägda genomsnittliga inkomstskattesatsen i landet
4. Kommunkoncernens kalkylmässiga låneskötselbidrag är under 0,8.

Indikatorer som rapporteras i samband med mellanbedömningen av strategin och slutrapporteringen (enkäter/undersökningar som genomförs åren 2027 och 2029)

Indikator	Utgångsnivå	Målnivå
Företagarnas nöjdhet med stadens företagervänlighet	3,1 (år 2025)	4
Kommuninvånarnas servicenöjdhetssenkät	Utgångsnivå enkäten år 2025	4
Stadsbilsundersökning	3,4 (år 2025)	3,8

Bedömning av strategin

Indikatorer som rapporteras årligen:

Genomförandet av strategin granskas beträffande de indikatorer för fullmäktigeperioden som rapporteras årligen i samband med bokslutet.

Mellanbedömning:

Enligt 37 § i kommunallagen ska stadsstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktiges mandattid. Mellanbedömningen av strategin genomförs under åren 2027–2028. Samtidigt genomförs de enkäter och utredningar som anknyter till mellanbedömningen och slutbedömningen samt rapporteras indikatorerna beträffande dem.

I samband med mellanbedömningen kan de strategiska målen, åtgärderna eller indikatorerna för verksamheten uppdateras eller omformuleras om en granskning av verksamhetsmiljön förutsätter det.

Slutbedömning:

Slutbedömningen av strategin görs under våren 2030, efter strategiperiodens slut.