

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 30.4	Tila
Kilpailukyvyyn varmistaminen	Kehitetään vesi- ja jätevesiverkostoja yritystoimijat huomioiden	Yritystoimintaa palvelevat verkostot - vesijohto, metri - jätevesiviemäri, metri Yrittäjien tyytyväisyys vesihuoltopalveluihin Hankintaosaamisen lisääminen - henkilöstön hankintakoulutukset	Vesijohtoa saneerattu 2186 m (1.1.-30.4.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava uudisrakentamisen ja saneeraamisen määrä oli 2386 m. Jätevesiviemäriä saneerattu 179 m (1.1.-30.4.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava määrä oli 0 m. Jätevesiviemäriä uudisrakennettu 233 m (1.1.-30.4.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava määrä oli 1092 m.	Kesken 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Puhtaan talousveden saatavuuden varmistaminen sekä terveyden ja ympäristönsuojelun kannalta asianmukainen jätevesihuolto.	Vedenoton lisääminen - Karhinkangas; vedenoton aikataulu - Patamäki; rakennusprojektin aikataulu Jätevedenpuhdistamon lupaehtojen täyttäminen - purkuputkiprojektin aikataulu - typenpoistoselvitys Häiriötön vesihuolto - vedenjake-lun katkokset, kpl - viemäriverkoston häiriöt, kpl	Karhinkankaan vedenhankintalupa on lainvoimainen. Vedenottohankkeen tarkkailusuunnitelma on hyväksytty. Patamäen vedenkäsittelylaitoksen rakennushanke etenee aikataulun mukaisesti. Purkuputken ja ty-pen poiston osalta selvitykset menossa konsulttien kanssa. Vedenjakelukatkoksia 9 kpl (2024 6kpl), 9kpl runkovesijohtovuotoja (2024 4kpl), työmaakatkoksia 0kpl. Viemäriverkoston häiriöitä 1kpl.	Kesken 
	Vesihuollon huoltovarmuusvaraston kehittäminen	Varaston arvo ja tuotenimikkeet	Varaston arvo 30.4. on 266874,83 € ja varastossa on tuotenimikkeitä 845 kpl.	Kesken 
	Alueellisen vesihuollon kehittäminen	Vesihuollon alueellisen yhteistyön kehittämisprojekti	Vesihuollon alueellisen yhteistyön kehittämishanke valmistui huhtikuussa 2025.	Toteutunut 
Monipuoliset asumisen vaihtoehdot, turvalliset ja	Puhtaan talousveden saatavuuden varmistaminen sekä terveyden ja	Kuntalaisten tyytyväisyys vesihuoltopalveluihin	Kuntalaisten tyytyväisyys vesihuoltopalveluihin selvittää seuraavan kerran kyselyn muodossa syksyllä	Kesken 

viihtyisät elinympäristöt sekä elävä kaupunkikeskusta ja aktiiviset kylät	ympäristönsuojelun kannalta asianmukainen jätevesihuolto.	- asukastyytyväisyyskysely Kokkolan Veden vesihuoltopalvelut yleisillä alueilla - vesipostit / -pisteet - tapahtumien vesihuolto	2025. Veden laatua koskevia palautteita on alettu seuraamaan järjestelmällisesti. Palautteet ja niistä johtuvat toimenpiteet kirjataan ylös. Alkuvuonna on saatu kolme palautetta veden hajusta ja mausta.	
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Vuotovesien (hulevesien) määrän vähentäminen jätevesiverkostosta -> Viemärisaneeraukset sekä kiinteistöjen hulevesien ohjaaminen kaupungin hulevesiverkoston.	Puhdistettu jätevesi / laskutettu jätevesi (nyk. suhdeluku 1,50, tavoite 10 %:n pienennys / vuosi) Kokkolan Veden päästövähennystoimenpiteet	884 303 m3 / 470 670 m3 suhdeluku 1,88 (2,13 vuonna -24) Kokkolan Veden päästövähennystoimenpiteet hyväksyttiin vesilaitosjohtokunnassa 5.11.2024. Toimenpiteitä ovat mm. pumppaamojen ja paineenkorotusasemien saneerausohjelman laadinta, lämpöenergian lähteen vaihtaminen vähäpäästöisempään ja putkimateriaalien huomioiminen kilpailutuksessa.	Kesken 
	Laitosten, pumppaamoiden ja verkostojen ennakoiva huolto- ja kunnossapito	Huolto- ja kunnossapitopäiväkirjat	Verkoston ja laitosten kunnossapitojärjestelmien kilpailutus on käynnissä.	Kesken 
Ilmastotietoisuuden lisääminen ja kotitalouksien tukeminen	Etäluettavien vesimittareiden vaihtaminen kotitalouksiin. Tällä tuetaan kotitalouksien omaehtoista vedenkulutuksen seurantaa.	Etäluettavien mittareiden määrä (Tavoite 1000 mittarin vaihto/vuosi)	Etäluettavia mittareita vaihdettu 117 kpl (vuonna 2024 vastaavaan aikaan vaihdettiin 130 kpl).	Kesken 
Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito	Talousarvion toteutumisen säännöllinen seuranta ja arvionti osavuositarkastukset / tilinpäätös Käyttömaksut (vesi- ja jätevesimaksut) Perusmaksut (vesi- ja jätevesimaksut) (Tavoite: Kokkolan Veden tavoitteena on vesihuollon käyttö- ja perusmaksuissa olla keskimääräistä edullisempi verrattuna Vesilaitosyhdistyksen jäsenlaitoksiin)	Käyttömaksut: - veden käyttömaksu 1,63 €/m3 (koko maan keskiarvo 2,05 €/m3) - jätevesimaksu 2,42 €/m3 (koko maan keskiarvo 3,37 €/m3) Perusmaksut (omakotitalo): - vesi 5,33 €/kk	Kesken 

			(koko maan keskiarvo 6,83 €/kk) jätevesi 8,33 €/kk (koko maan keskiarvo 11,42 €/kk)	
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Ympäristön, sosiaalisten näkökohtien ja taloudellisuuden huomioiminen hankinnoissa	Osallistuminen "Vesihuoltolaitosten hankintojen vastuullisuustavoitteet" - hankkeeseen	Vesihuoltolaitosten hankintojen vastuullisuustavoitteet - hanke on valmistunut. Hankkeen tuloksia hyödynnetään jatkossa hankintojen kilpailutuksissa.	Kesken 
Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	Sisäisen tiedonkulun parantaminen	Teams-ryhmät Whatsapp-ryhmät Sähköpostijakeluryhmät Viikkopalaverit Koko henkilöstön yhteiset tapaamiset	Koko henkilöstön yhteisiä tapaamisia on järjestetty noin kerran kuukaudessa. Aiheina mm. työhyvinvointi, investoinnit, Patamäen harjakaiset, vierailu jätevedenpuhdistamolla kaupunginjohtajan kanssa.	Kesken 
Monimuotoisuuden johtaminen	Avoin, keskusteleva johtaminen	Käydyt kehityskeskustelut (tavoite 100%) Lähiesihenkilökoulutukset (tavoite: kaikki esihenkilöt osallistuvat)	Vuoden 2025 kehityskeskustelut käydään syksyllä. Lähiesihenkilökoulutuksessa on parhaillaan kolme henkilöä.	Kesken 
Vastuullinen, uudistuva ja kokeileva toimintakulttuuri	Digitalisaation lisääminen omaisuudenhallinnassa	Käytössä olevat ohjelmistot / järjestelmät	Varastonhallinta- ja kunnossapitojärjestelmien kilpailutus käynnissä.	Kesken 
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Työhyvinvoinnin tukeminen mm. tyhy-toiminnalla	Työhyvinvointikyselyn tulokset Työntekijäkokemuksen mittaaminen -> eNPS-indeksi (suositteluindeksi) (Tavoite: yli 20, Lähtötaso (koko kaupunki) v. 2020: +12)	Koko henkilöstön työhyvinvointipaja pidetty 14.2. Tilaisuudessa laadittiin työhyvinvointisuunnitelma vuodelle 2025.	Kesken 
Lasten ja nuorten aito osallistaminen	Koulutus ja vesihuollon tietoisuuden lisääminen	Kouluvierailut -> vesihuollon opetus Vierailut laitoksilla (Patamäki, Hopeakivenlahti) Harjoittelupaikat Stipendit / palkitseminen	Alkuvuonna Patamäen vedenkäsittelylaitoksella on ollut yksi harjoittelija. Verkostopuolella toteutetaan diplomityötä Oulun yliopiston kanssa.	Kesken 

Riskienhallinta



Riskialue							Yhteensä
2.1. Strategiset riskit	0	0	0	2	1	0	3
2.2. Taloudelliset riskit	0	0	0	2	0	0	2
2.3. Operatiiviset riskit	0	0	1	13	0	0	14
2.4. Vahinkoriskit	0	0	0	6	1	0	7
Yhteensä	0	0	1	23	2	0	26

Kokkolan Veden merkittävimmät riskit liittyvät kyberturvallisuuteen ja raakavesilähteen pilaantumismahdollisuuksiin. Molemmilla riskeillä on toteutuessaan merkittäviä toiminnallisia ja taloudellisia seurauksia, mutta todennäköisyyttä on pystytty pienentämään muun muassa varautumissuunnitelmien avulla.

Kokkolan Veden strategiset riskit liittyvät kyberturvallisuuden lisäksi omaisuudenhallintaan ja materiaalitöimituksiin. Operatiiviset riskit painottuvat toiminnan häiriöihin, kuten äkillisiin resursointihaasteisiin, pumppujen toimintaan ja sähkönjake-lun keskeytyksiin. Vahinkoriskeiksi on tunnistettu raakavesilähteen pilaantumismahdollisuuden lisäksi tulipalot sekä omaisuuteen kohdistuva ilkivalta. Vahinkoriskeiksi on myös henkilöstöön kohdistuva väkivalta. Korkojen nousu ja veden myynnin merkittävä vähentyminen on puolestaan tunnistettu Kokkolan Veden taloudellisiksi riskeiksi.