

3.3.32 Kokkolan vesi

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 31.8	Tila
Yrittäjystävällisyys: Logistisesti loistava, yrittäjälle ystävällinen – Kokkola on paras yrittäjyyden ympäristö				
Kilpailukyvyn varmistaminen	Kehitetään vesi- ja jätevesiverkostoja yritystoimijat huomioiden	Yritystoimintaa palvelevat verkostot - vesijohto, metri - jätevesiviemäri, metri Yrittäjien tyytyväisyys vesihuolto-palveluihin Hankintaosaamisen lisääminen - henkilöstön hankintakoulutukset	Vesijohtoa uudisrakennettu 100 m (1.1.-31.8.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava määrä oli 1313 m. Vesijohtoa saneerattu 3391 m (1.1.-31.8.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava määrä oli 1622 m. Jätevesiviemäriä uudisrakennettu 428 m (1.1.-31.8.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava määrä oli 1238 m. Jätevesiviemäriä saneerattu 179 m (1.1.-31.8.). Vuonna 2024 samaan aikaan vastaava määrä oli 446 m.	Kesken 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Puhtaan talousveden saatavuuden varmistaminen sekä terveyden ja ympäristön-suojelun kannalta asianmukainen jätevesihuolto.	Vedenoton lisääminen - Karhinkangas; vedenoton aikataulu - Patamäki; rakennusprojektin aikataulu Jätevedenpuhdistamon lupaehtojen täyttäminen - purkuputkiprojektin aikataulu - typenpoistoselvitys Häiriötön vesihuolto - vedenjake-lun katkokset, kpl - viemäriverkoston häiriöt, kpl	Karhinkankaan vedenhankintalupa on lainvoimainen. Vedenottohankkeen tarkkailusuunnitelma on hyväksytty. Patamäen vedenkäsittelylaitoksen rakennushanke etenee aikataulun mukaisesti. Purkuputken ja typen poiston osalta selvitykset menossa konsulttien kanssa. Vedenjakelukatkoksia 11 kpl (2024 6kpl), 19kpl runkovesijohtovuotoja (2024 17kpl), työmaakatkoksia 0kpl. Viemäriverkoston häiriöitä 4kpl.	Kesken 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Vesihuollon huoltovarmuusvaraston kehittäminen	Varaston arvo ja tuotenimikkeet	Varaston arvo 31.8. on 347 396,69 € ja varastossa on tuotenimikkeitä 891 kpl.	Kesken 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Alueellisen vesihuollon kehittäminen	Vesihuollon alueellisen yhteistyön kehittämisprojekti	Vesihuollon alueellisen yhteistyön kehittämishanke valmistui huhtikuussa 2025.	Toteutunut 
Elämyksellisyys: Ilmapiiriltään innostava, yhteisöllisyyteen kannustava				
Monipuoliset asumisen vaihtoehdot, turvalliset ja viihtyisät elinympäristöt sekä elävä	Puhtaan talousveden saatavuuden varmistaminen sekä terveyden ja	Kuntalaisten tyytyväisyys vesihuoltopalveluihin	Kuntalaisten tyytyväisyys vesihuoltopalveluihin	Kesken 

kaupunkikeskusta ja aktiiviset kylät	ympäristönsuojelun kannalta asianmukainen jätevesihuolto.	- asukastytytyväisyyskysely Kokkolan Veden vesihuoltopalvelut yleisillä alueilla - vesipostit / -pisteet - tapahtumien vesihuolto	selvitään seuraavan kerran kyselyn muodossa syksyllä 2025. Veden laatua koskevia palautteita on alettu seurata järjestelmällisesti. Palautteet ja niistä johtuvat toimenpiteet kirjataan ylös. Alkuvuonna on saatu viisi palautetta veden hajusta ja mausta. Tapahtumapuistossa tapahtumia tuetaan siten, ettei veden käytöstä tule maksuja. Tuettuja tapahtumia on ollut yhteensä seitsemän (7) 1.1.-31.8.2025 välisenä aikana.	
Kestävästi kehittyvä – hiilineutraali Kokkola 2035				
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Vuotovesien (hulevesien) määrän vähentäminen jätevesiverkostosta -> Viemärisaneeraukset sekä kiinteistöjen hulevesien ohjaaminen kaupungin hulevesiverkostoon.	Puhdistettu jätevesi / laskutettu jätevesi (nyk. suhdeluku 1,50, tavoite 10 %:n pienennys / vuosi) Kokkolan Veden päästövähennystoimenpiteet	1 644 344 / 962 763 m3 suhdeluku 1,71 (2,13 vuonna -24) Kokkolan Veden päästövähennystoimenpiteet hyväksyttiin vesilaitosjohtokunnassa 5.11.2024. Toimenpiteitä ovat mm. pumppaamon ja paineenkorotusasemien saneerausohjelman laadinta, lämpöenergian lähteen vaihtaminen vähäpäästöisempään ja putkimateriaalien huomioiminen kilpailutuksessa.	Kesken ■
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Laitosten, pumppaamoiden ja verkostojen ennakkoiva huolto- ja kunnossapito	Huolto- ja kunnossapitopäiväkirjat	Verkon ja laitosten kunnossapitotoimenpiteiden käyttöönotto käynnissä.	Kesken ■
Ilmastotietoisuuden lisääminen ja kotitalouksien tukeminen	Etäluettavien vesimittareiden vaihtaminen kotitalouksiin. Tällä tuetaan kotitalouksien omaehtoista vedenkulutuksen seurantaa.	Etäluettavien mittareiden määrä (Tavoite 1000 mittarin vaihto/vuosi)	Etäluettavia mittareita vaihdettu 223 kpl (vuonna 2024 vastaavaan aikaan vaihdettiin 225 kpl).	Kesken ■
Kukoistava kaupunki – kestävä ja tasapainoinen kuntatalous				
Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito	Talousarvion toteutumisen säännöllinen seuranta ja arviointi osavuosisikatsaukset / tilinpäätös Käyttömaksut (vesi- ja jätevesimaksut)	Käyttömaksut: - veden käyttömaksu 1,63 €/m3 (koko maan keskiarvo 2,05 €/m3) - jätevesimaksu 2,42 €/m3 (koko maan keskiarvo 3,37 €/m3)	Kesken ■

		Perusmaksut (vesi- ja jätevesimaksut) (Tavoite: Kokkolan Veden tavoitteena on vesihuollon käyttö- ja perusmaksuissa olla keskimääräistä edullisempi verrattuna Vesilaitos-yhdistyksen jäsenlaitoksiin)	Perusmaksut (omakotitalo): • vesi 5,33 €/kk (koko maan keskiarvo 6,83 €/kk) • jätevesi 8,33 €/kk (koko maan keskiarvo 11,42 €/kk)	
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö				
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Ympäristön, sosiaalisten näkökohtien ja taloudellisuuden huomioiminen hankinnoissa	Osallistuminen "Vesihuoltolaitosten hankintojen vastuullisuustavoitteet" -hankkeeseen	Hankkeen loppuraportti ja toimenpidesuosituksot valmistuneet.	Kesken 
Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	Sisäisen tiedonkulun parantaminen	Teams-ryhmät Whatsapp-ryhmät Sähköpostijakeluryhmät Viikkopalaverit Koko henkilöstön yhteiset tapaamiset	Koko henkilöstön yhteisiä tapaamisia on järjestetty noin kerran kuukaudessa. Aiheina mm. työhyvinvointi, investoinnit, Patamäen harjaukaiset, vierailu jätevedenpuhdistamolla kaupunginjohtajan kanssa.	Kesken 
Monimuotoisuuden johtaminen	Avoin, keskusteleva johtaminen	Käydyt kehityskeskustelut (tavoite 100%) Lähiesihenkilökoulutukset (tavoite: kaikki esihenkilöt osallistuvat)	Vuoden 2025 kehityskeskustelut käydään syksyllä. Lähiesihenkilökoulutuksessa on parhaillaan kolme henkilöä.	Kesken 
Vastuullinen, uudistuva ja kokeileva toimintakulttuuri	Digitalisaation lisääminen omaisuuden hallinnassa	Käytössä olevat ohjelmistot / järjestelmät	Varastonhallinta- ja kunnossapitajärjestelmien käyttöönotto käynnissä.	Kesken 
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Työhyvinvoinnin tukeminen mm. tyhytoiminnalla	Työhyvinvointikyselyn tulokset Työntekijäkokemuksen mittaaminen -> eNPS-indeksi (suositteleva indeksi) (Tavoite: yli 20, Lähtötaso (koko kaupunki) v. 2020: +12)	Koko henkilöstön työhyvinvointipaja pidetty 14.2. Tilaisuudessa laadittiin työhyvinvointisuunnitelma vuodelle 2025.	Kesken 
Lapsiystävällisyys: Meillä jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa omaksi itsekseen				
Lasten ja nuorten aito osallistaminen	Koulutus ja vesihuollon tietoisuuden lisääminen	Kouluvierailut -> vesihuollon opetus Vierailut laitoksilla (Patamäki, Hopeakivenlahti) Harjoittelupaikat Stipendit / palkitseminen	Alkuvuonna Patamäen vedenkäsittelylaitoksella on ollut yksi harjoittelija. Verkostopuolella toteutettiin diplomityö Oulun yliopiston kanssa.	Kesken 

Talousluvut

	TA 2025 + muutos	Toteutuma 2025	Toteuma % TA	Muutos % 25/24	Toteutuma kumul. 2024	TP 2024
Myyntituotot	9 045 600 €	5 870 306 €	64,9 %	2,0 %	5 753 929 €	8 610 429 €
Maksutuotot	0 €	2 231 €		1582,5 %	133 €	54 095 €
Tuet ja avustukset	0 €	0 €			0 €	0 €
Muut toimintatuotot	0 €	0 €		-100,0 %	2 125 €	1 681 €
Valmistus omaan käyttöön	53 000 €	60 114 €	113,4 %	51,6 %	39 662 €	58 358 €
TOIMINTATUOTOT	9 098 600 €	5 952 498 €	65,4 %	2,7 %	5 795 849 €	8 724 562 €
Henkilöstökulut	-2 250 409 €	-1 545 416 €	68,7 %	1,3 %	-1 525 475 €	-2 325 662 €
Palvelujen ostot	-1 449 211 €	-936 699 €	64,6 %	1,5 %	-922 471 €	-1 471 757 €
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 159 977 €	-772 266 €	66,6 %	23,6 %	-624 983 €	-1 208 205 €
Avustukset	-1 200 €	-200 €	16,7 %	-66,7 %	-600 €	-600 €
Muut toimintakulut	-178 652 €	-110 900 €	62,1 %	10,1 %	-100 758 €	-157 079 €
TOIMINTAKULUT	-5 039 449 €	-3 365 480 €	66,8 %	6,0 %	-3 174 287 €	-5 163 303 €
TOIMINTAKATE	4 059 151 €	2 587 018 €	63,7 %	-1,3 %	2 621 562 €	3 561 259 €

Riskienhallinta

Riskien määrä alueittain

Riskien määrä alueittain kuvaa riskien lukumäärää alueittain sekä sitä kuinka vakavia alueiden riskit ovat.

Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	0	2	1	0	3
2.2 Taloudelliset riskit	0	0	0	2	0	0	2
2.3 Operatiiviset riskit	0	0	1	13	0	0	14
2.4 Vahinkoriskit	0	0	0	6	1	0	7
Yhteensä	0	0	1	23	2	0	26

Liikelaituksen riskit liittyvät ennen kaikkea vedenhankinnan ja jätevedenkäsittelyn toimintavarmuuteen sekä turvallisuuteen. Yhtenä keskeisimmistä riskeistä on raakavesilähteen pilaantumisen mahdollisuus, mikä voisi vaarantaa koko vesi-
huollon perustan. Myös kyberturvallisuus ja verkkoon kohdistuvat asiattomat pääsy muodostavat vakavan uhan, sillä ne
voisivat lamauttaa kriittisiä prosesseja ja vaarantaa vedenlaadun sekä palveluiden jatkuvuuden. Taloudellisia epävarmuuk-
sia lisäävät korkojen nousu ja laskutetun vesimäärän väheneminen, jotka heikentäisivät laitoksen tulopohjaa.

Teknisellä puolella merkittäviä riskejä liittyy jätevedenpuhdistamon prosessien häiriöihin, lietepumppujen toimintahäiriöihin
sekä biologisen ja jälkikäsittelyn prosessien mahdollisiin ongelmiin. Vastaavasti vedenjakeluun kohdistuvat uhat, kuten
vesijohtoverkoston likaantuminen korjaustöiden yhteydessä, veden saastuminen verkostossa tai vesitornissa sekä vakavat
putkirikot, voivat vaarantaa veden laadun ja toimitusvarmuuden. Lisäksi sähkönjakelun keskeytykset ja materiaalitointus-
ten ongelmat voivat häiritä kriittisiä toimintoja.

Henkilöstöön liittyvät riskit koskevat sekä äkillisiä poissaoloja että vakavia onnettomuuksia, mutta myös väkivalta- ja uhka-
tilanteita, jotka kohdistuvat työntekijöihin. Tämä korostaa henkilöstön turvallisuuden ja osaamisen turvaamisen merkitystä.
Ilkivalta ja ulkoiset uhat ovat oma riskikokonaisuutensa: vedenkäsittelylaitokseen, vesijohtoverkostoon, paineenkorotta-
misiin ja vesitorneihin kohdistuva vandalismi tai sabotaasi voi aiheuttaa merkittäviä vahinkoja. Lisäksi on tunnistettu ris-
kejä, jotka liittyvät jätevesiverkoston pääseviin vaarallisiin aineisiin, jätevesipumppaamojen rikkoutumisiin sekä tulipaloi-
hin vedenkäsittelylaitoksissa. Myös poikkeukselliset tilanteet, kuten säteilylaskeuma, on huomioitu osana varautumista.

Kokonaisuutena liikelaitoksen riskit heijastavat kriittisen infrastruktuurin haavoittuvuuksia: vedenhankinnan ja jätevesihuollon häiriöt voivat nopeasti eskaloitua laajamittaisiksi ongelmiksi, joilla on sekä terveys- että ympäristövaikutuksia. Hallintakeinojen kehittäminen, varautumissuunnitelmien selkeyttäminen ja toimintaohjeiden täsmentäminen ovat keskeisiä tekijöitä riskienhallinnan vahvistamisessa.