

•••••
**Kokkola
Karleby**

15.10.2025

**KAUPUNKIRAKENNE-
LAUTAKUNTA**

**Talouden toteuma
1.1.-31.8.2025**



Kaupunkirakennelautakunta

Yleiset tavoitteet

Vastuualueen henkilötyövuodet	2023 Toteuma	2024 Talousarvio	2025 Talousarvio
virkasuhteiset	26,5	26,5	26,5
työsuhteiset	345,73	340,67	334,26
muut	65,61	56	56
yhteensä	437,84	423,17	415,94

Toiminnan yleisperustelut

Kaupunkirakennelautakunnan yleisenä tehtävänä on:

- huolehtia yhdyskuntateknisistä palveluista mukaan lukien MRL:n 103 i, 103 l, 103 ja 103 o §:ssä mainituista asioista sekä 103 d § hulevesilaskutuksen osalta.
- huolehtia kaupungin toimitiloista annettujen valtuuksien puitteissa
- huolehtia kaupungin maa- ja vesialueista
- huolehtia kaupunkikuvasta ja viihtyvyydestä sekä
- huolehtia asemakaavoituksesta

Kaupunkirakennelautakunnan lakisääteisenä tehtävänä on:

- toimia asuntoviranomaisena
- toimia kunnan öljyntorjuntaviranomaisena
- huolehtia kaupungin kiinteistö- ja mittaustoiminnan järjestämisestä
- huolehtia kaupungin joukkoliikenneasioista

Kaupunkiympäristö jakautuu kuuteen vastuualueeseen, joista viisi ovat kaupunkirakennelautakunnan alaisia:

- kaupunkialueet
- kaupunkisuunnittelu
- kaupunki-infra
- kaupunkirakentaminen
- kaupunkitoimitilat

Kaupunkiympäristöjohtajan alaisuudessa toimii toimialan yleinen hallinto, jonka tehtävänä on huolehtia kaupunkirakennelautakunnan ja rakennus- ja ympäristölautakunnan esityslistojen kokoamisesta ja päätösten täytäntöönpanosta sekä lautakuntatoiminnan suunnittelusta että kehittämisestä ja lisäksi asiakaspalvelusta ja kuntalaisten osallisuudesta yhdessä vastuualueiden kanssa. Kaupunkiympäristön taloushallintopalveluista huolehtii keskushallinnon konsernihallinto- ja palvelut.

Kaupunkisuunnittelu

Yleiset tavoitteet

Vastuualueen henkilötyövuodet	2023 Toteuma	2024 Talousarvio	2025 Talousarvio
virkasuhteiset	6	6	6
työsuhteiset	14,85	17,85	17,85
muut			
yhteensä	19,85	22,85	22,85

Selvitys henkilöstömäärästä:

Yleiskaava-arkkitehdin virka on ollut täyttämättä toukokuu 2023 lähtien. Liikenneinsinööri eläköityy 1.11.2024. Tammikuussa rekrytoitiin yleiskaava-arkkitehti ja liikenneinsinööri. Kaupunkisuunnittelun kaikki vakanssit on nyt täytetty.

Toiminnan yleisperustelut

Kaupunkisuunnittelu huolehtii maankäyttö- ja rakennuslain mukaisista kaavoitustehtävistä, niihin liittyvien lausuntojen ja päätösten valmistelusta sekä yleisten alueiden kaupunkikuvallisesta suunnittelusta. Kaupunkisuunnittelu osallistuu maakuntakaavoituksen valmisteluun sekä kaupungin kehittämiseen liittyvien, maankäyttöä koskevien hankkeiden suunnitteluun.

Kaupunkisuunnittelu huolehtii kaupungin liikennesuunnittelusta sekä joukkoliikenteen suunnittelusta ja kehittämisestä.

Kaupunkisuunnittelu huolehtii kaupungin katujen, torien, liikennealueiden, urheilu- ja ulkoliikuntapaikkojen, puistojen- ja viheralueiden sekä muun kunnallisteknisen rakentamisen ja niihin liittyvien laitteiden suunnittelusta sekä edellisiin liittyvien kehittämissuunnitelmien laatimisesta.

Kaupunkisuunnittelu huolehtii yhdyskuntateknisten investointien pitkäjänteisestä suunnittelusta ja ohjelmoinnista yhdessä infrapäällikön ja kaupunkiympäristöjohtajan kanssa.

Kaupunkisuunnittelun alla toimii erillisenä palveluyksikkönä paikkatietojärjestelmistä vastaava paikkatietoyksikkö. Paikkatietoyksikön tehtävänä on integroida kansallisia ja kansainvälisiä paikkatietosäädöksiä, standardeja ja suosituksia paikallistason tarpeisiin. Paikkatietoyksikkö vastaa Kokkolan kaupungin paikkatietojärjestelmien hallinnasta ja kehittämisestä, koordinoi paikkatietojen jakelua sekä vastaa tarvittavien paikkatieto- ja kartta-aineistojen hankinnasta ja ylläpidosta siten, että paikkatietoja voidaan käyttää suunnittelun ja päätöksenteon tueksi. Paikkatietoyksikkö vastaa paikkatietoalan lainsäädännön edellyttämien kunnalle kuuluvien velvoitteiden järjestämisestä ja noudattamisesta yhteistyössä vastuualueiden kanssa. Paikkatietoyksikkö toimii seudullisen paikkatietoyhteistyön kehittäjänä yhdessä alueen kuntien kanssa. Palveluyksikön toiminnasta vastaava viranhaltija on paikkatietopäällikkö.

Toisena osavuotena 2025 ei toiminnassa ole tapahtunut merkittäviä muutoksia. Kaupunkisuunnittelun kaikki vakanssit ovat täytettyinä 01/2025 lähtien.

Sairauspoissaolo päivien lukumäärä toisella osavuodella on ollut hieman korkeampi verrattuna vuosien 2023 ja 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Keskimääräinen sairauspoissaolojen määrä ei ole kuitenkaan merkittävästi lisääntynyt, sillä kaikki vakanssit eivät olleet täytettynä kahtena aiempana vuonna.

Asemakaavoja oli eri vaiheissa nähtävillä 3 ja infrasuunnitelmia 3. Toisen osavuoden aikana on vahvistunut 5 asemakaava ja kaksi asemakaavaa on valituksen alaisena.

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 31.8	Hyte	Tila
Kukoistava kaupunki - kestävä ja tasapainoinen kuntatalous					
Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito, joka varmistaa talousarviossa ja sille asetetussa kehityksessä pysymisen (K/E)	Talousarvion pysyvyys ja nettokustannusten kehitys 	Kaupunkisuunnittelun toimintatuotot ovat toteutuneet 62,2%:sesti talousarvioon verrattuna ja edelliseen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna tuloja on toteutunut 31 200 euroa vähemmän. Toimintakulujen kertymä on 54,4% ja toimintakuluissa on 4,0% nousua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.	☐	Kesken 
Yrittäjystävällisyys: Logistisesti loistava, yrittäjälle ystävällinen – Kokkola on paras yrittäjyyden ympäristö					
Kilpailukyvn varmistaminen	Kruunuportin alueen jatkovalmistelussa kiinteästi mukana. Suurteollisuuden (KIP) ja Sataman alueen asemakaavojen valmiiksi saattaminen. Kaupunkisuunnittelu priorisoi resursseja työpaikka-alueiden suunnitteluun.	Kvikantin kautta kulkevan valtatie 8 ja maantien 749 välisen tieyhteyden suunnittelu käynnistynyt (K/E). Kruunuportti - Kipinä kevyenliikenteenväylä suunnittelu käynnistyminen (K/E). Suurteollisuuden (KIP) ja Sataman alueen asemakaavat lainvoimaisia (K/E). Yritystoimintaan kaavoitetut alueet (ha) /vapaiden yritystonttien lkm verrattuna kahteen viimeisempään vuoteen (K/E). 	Kvikantin kautta kulkevan valtatie 8 ja maantien 749 välisen tieyhteyden asemakaava on luonnosvaiheen valmistelussa ja asukaskysely järjestettiin 30.4.-14.5.2025. KIP:n alueella on ollut käynnissä kaksi asemakaavatyötä, joista asemakaavan muutos ja laajennus Boliden jätealue edustoi on hyväksymisvaiheen valmistelussa ja sataman alueen asemakaava KIP Eteläinen on käynnistetty KH 19.5. Teollisuustontteja on vapaana kantakaupungissa Topparinmäen ja Rantavallin alueilta. Myös Kälviällä (Kasikulma ja Kumpula) sekä Lohtajan alueella löytyy vapaita tontteja.	☐	Kesken 
Tavoitteellinen investointien houkuttelu	Kaupunkisuunnittelu toteuttaa 7.3.2022 hyväksyttyä strategista aluerakenneyleiskaava 2040	Em. kohteiden jatkosuunnittelun aloitukset (lkm) ja edistäminen	Käynnissä olevista kaavatöistä toteuttavat Strategisen	☐	Kesken 

	avaintemojen palveluverkko, keskustan kehittäminen, työpaikka-alueet ja erityiskohteet osalta. Kruunuportin ja MT 749 välinen yhteys jatkosuunnitteluun (K/E).	vähintään kahden viimeisimmän vuoden tasolla (K/E). 	aluerakenneyleiskaava 2040 avaintemoja: Palveluverkko ja Keskustan kehittäminen - Tehtaankatu 12 (ent. Anttila) asemakaavamuutos eteni ehdotuksen jälkeen hyväksymisvaiheen valmisteluun. Asemanseudun ja Kosilan jatkosuunnittelut toteuttavat edellä mainittuja teemoja, ja ne etenevät yhteistyössä Väyläviraston ja alueen muiden toimijoiden kanssa. Toisena osavuotena on tarkasteltu neljää vaihtoehtoa ali- tai ylikulku aseman alueen eteläpuolella ja pohjoispuolella. Raatihuoneen ja Kauppatorin välisen alueen asemakaavamuutos on aktiivisessa luonnosvaiheen valmistelussa. Erityiskohteet - vireillä olevat viisi tuulivoimayleiskaavaa: Tuohimaan tuulivoimapuiston osayleiskaava, Peränevan tuulivoimahankkeen osayleiskaava, Pihtineva tuulivoimayleiskaava, Akkalankangas tuulivoimayleiskaava ja Rautajalan tuulivoima-alueen osayleiskaava. Kvikantin kautta kulkevan valtatie 8 ja maantien 749 välisen tieyhteyden asemakaava on luonnosvaiheen valmistelussa ja asukaskysely järjestettiin 30.4.-14.5.2025.		
Kokkola edesauttaa maa- ja metsätaloutta ja edistää kotimaisen ruoan käyttöä	Alueiden käytön suunnittelussa huomioidaan alkutuotannon sekä	Elinkeinotoiminnan huomioivat lausunnot (lkm) vähintään kahden	Toisena osavuotena nähtävillä olleista asemakaavoista ei ole	☐	Kesken 

	muun elinkeinorakenteen yhteensovittaminen (K/E).	viimeisimmän vuoden tasolla (K/E). 	saapunut lausuntoja koskien elinkeinotoimintaa.		
Osaavan työvoiman saatavuus ja toimivat työmarkkinat	Rekrytoidaan aktiivisesti ja kehitetään rekrytointiprosesseja pätevän henkilöstön saamiseksi.	Montako rekrytointia johti vakituisen työntekijän palkkaamiseen suhteessa avoimena oleviin vakansseihin. 	Kaupunkisuunnittelun kaikki vakanssit ovat täytettyinä 01/2025 lähtien.	☐	Toteutunut 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Alueiden käytön suunnittelussa huomioidaan huoltovarmuustekijöiden sekä muun elinkeinorakenteen yhteensovittaminen.	Huoltovarmuustekijöitä huomioivat lausunnot (lkm) vähintään kahden viimeisimmän vuoden tasolla (K/E). 	Toisena osavuotena nähtävillä olleista asemakaavoista ei ole saapunut lausuntoja koskien huoltovarmuutta.	☐	Kesken 
Elämyksellisyys: Ilmapiihiltään innostava, yhteisöllisyyteen kannustava					
Monipuolinen ja omaleimainen kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatarjonta	Torin, Urheilupuiston ulkoalueiden, Lataamon alueen, Meripuiston ja Kirkonmäen urheilualueen jatkosuunnitelmien laatiminen. Erilliskohteiden kehittäminen.	Em. suunnitelmien valmistuminen (K/E). Erillishankerahoituskohteet (lkm). 	Kaupunkisuunnittelussa on toisena osavuotena valmisteltu Meripuiston yleissuunnitelmaa. Torin kehittäminen alkoi Suntain tukimuurien saneerauksella ja laiturirakenteen rakentamisella, jotka valmistuivat toukokuussa. Kaupunkisuunnittelun osalta on urheilupuiston alueella viimeistely Kokkola Areenan edustan aukiota sekä siihen liittyvää terassiporrasaluetta. Toukokuussa on laadittu selvitys Lataamon vaaran paikoista.	☒	Kesken 
Kokkola-henki - Osallisuuden, yhteistyön ja yhteisöllisyyden vahvistaminen	Maptionnaire (karttapohjaiset) kyselyt. Hankekohtaiset työpajat. Hankkeiden yhteissuunnittelun kehittäminen.	Kyselyjen ja työpajojen lukumäärät. Yhteiset maastokäynnit (lkm). Vähintään	Toisena osavuotena on ollut nähtävillä kaksi kaavaluonnosta ja yksi kaavaehdotus.	☒	Kesken 

		kahden viimeisimmän vuoden tasolla (K/E). 	Infrasuunnittelun osalta nähtävillä oli kolme katusuunnitelmaa. Toisena osavuotena on järjestetty Maptionnaire -kyselynä Palmajärven ja Yhdystien (vt8-mt749) kaava-alueiden lähtötietokyselyt, joihin vastasi yhteensä 714 kaupunkilaista. Toisena osavuotena on järjestetty kaksi työpajaa. 7.5. pidettiin Kiviniityn 9. luokan oppilaille kaupunkisuunnittelun esittely ja Meripuiston ideointi, johon osallistui 16 oppilasta. 3.6. järjestettiin Palmajärven ja yhdystien kaavatöistä työpaja, johon osallistui 17 henkilöä. Yhteisiä maasto käyntejä on tehty seitsemän.		
Monipuoliset asumisen vaihtoehdot, turvalliset ja viihtyisät elinympäristöt sekä elävä kaupunkikeskusta ja aktiiviset kylät	Kaupunkisuunnittelu toteuttaa 7.3.2022 hyväksyttyä strategista aluerakenneyleiskaava 2040 ja sen teemoja asuminen, liikenne ja viher- ja virkistyskohteet. Kauppatorin jatkosuunnittelu ja toteutus, Rautatientorin edistäminen, asuinaluekaavat (K/E).	Em. kohteiden valmiusaste ja infra- ja vihersuunnitelmien lkm. Keskustan alueelle sijoittuvat asemakaavat (lkm), uusien asuinalueiden asemakaavat (lkm). 	Toisena osavuotena on ollut työn alla kaksi keskusta-asumiseen liittyvä asemakaavamuutosta, joista Raatihuoneen ja Kauppatorin ympäristön asemakaava on ollut luonnosvaiheen valmistelussa ja Tervanpolttajankatu 6 kaavaluonnos on ollut nähtävillä 15.5. – 16.6. Omakotitalo alueisiin liittyviä asemakaavoja on ollut työn alla kaksi, joista Varvin asemakaava on hyväksytty KH 18.6. Palmajärven, kaupungin uuden asuinalueen, asemakaava on luonnosvaiheen valmistelussa ja asukaskysely järjestettiin 30.4.-14.5.2025.	☒	Kesken 

			Suunnittelussa on ollut Rautatietorin uuden rakennusvaiheessa olevan hotellin ympäristön katualueet. Hybridi Areenan rakentamisen edetessä on tehty tämän lähiympäristön tarkentavaa suunnittelua. Kosilan alikulun vaihtoehtotarkastelu on ollut aktiivisesti työn alla konsultin ja Väylän kanssa. Toisena osavuotena on tarkasteltu neljää vaihtoehtoa ali- tai ylikulku aseman alueen eteläpuolella ja pohjoispuolella. Uusi joukkoliikenne on alkanut heinäkuussa.		
Rakennettujen kulttuuriympäristöjen vaaliminen	KKP:n ja muiden arvokkaiden alueiden suunnittelun ja rakentamisen kaupunkikuvallinen ohjaaminen.	Ohjauspalaverien määrä. Arvokkaita kohteita ja alueita huomioivat lausunnot lkm. 	Kaupunkisuunnittelu osallistuu yhdessä lupatiimin kanssa arvoalueille sijoittuvien rakennushankkeiden ohjaukseen. Hankkeiden kaavallisia ohjauksia RKY- ja KKP-alueilla on ollut yhteensä noin 10 kappaletta. Varvin kaava sijoittuu Kokkolan kansallisen kaupunkipuiston läheisyyteen, joka on huomioitu suunnittelussa. Raatihuoneen ja Kauppatorin ympäristön asemakaavamuutoksessa huomioidaan sen sijoittuminen osittain Kansalliseen kaupunkipuistoon RKY-alueelle (Kokkolan ruutukaava-alueen puutalokorttelit). Asemanseudun ja Rautatietorin kehittämisalue sijoittuu osittain Kansallisen kaupunkipuiston alueelle.	☐	Kesken 

Lapsiystävällisyys: Meillä jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa omaksi itsekseen

Unicefin lapsiystävällinen kaupunki – toimintasuunnitelman mukaisen työn jatkaminen ja statuksen säilyttäminen	Hankekohtainen LAVA harkinta. Laaditaan tarvittaessa. Hankekohtaiset kyselyt niissä hankkeissa, joissa vaikutuksia lasten ja nuorten arkeen. Lausuntopyynnöt lapsi- ja nuorisovaltuustolle (em. hankkeet)(K/E).	Kyselyjen lkm. Lausuntopyyntöjen lkm. Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen (km). Virkistys- ja puistohankkeiden lkm. Vähintään aikaisemmalla tasolla (K/E). 	Kaupunkisuunnittelu on osallistunut Halkokarin koulun tontin suunnitteluun huleveden, liikenteen ja pihan osalta. Myös Kiviniityn päiväkodin pihan suunnitteluun on osallistuttu, jonka suunnittelussa on otettu huomioon erityisesti lasten turvallisuus pihassa, ympäristössä ja päiväkodin liikenteen vaikutus myös Kiviniityn koulun liikenteeseen. Lapsiystävällisyyden huomioiminen korostuu priorisoimalla koulujen ja päiväkotien ympäristöjen liikenneturvallisuus jokapäiväisessä työssä. Uusi joukkoliikenne on alkanut heinäkuussa. Suuri osa käyttäjistä ovat koululaisia. Pysäkkien liikenneturvallisuutta tarkastellaan ja talvikunnossapitoa niillä tullaan seuraamaan tulevana talvena. Lupahakemuksissa liikenteenohjaussuunnitelmissa kiinnitetään erityishuomiota päiväkotien ja koulujen läheisyyteen. Laajoissa kaivuuluissa vaaditaan tarkemmat suunnitelmat alueella olevien koulujen ja päiväkotien läheisyydestä, jotta varmistetaan hakijoiden huomioivan nämä. 2.-11.5 järjestettiin Taidepihan avajaisviikko, jossa oli joka päivä erilaista kulttuuri ja taidepainotteista ohjelmaa lapsille	☒	Kesken 
---	--	--	--	--	---

			painottuen. Kaupunkisuunnittelusta oltiin pitämässä puutarhakierroksia ja kertomassa pihan suunnittelun vaiheista. Toisena osavuotena on järjestetty kaksi Maptionnaire -kyselyä.		
Kestävästi kehittyvä – hiilineutraali Kokkola 2035					
HINKU verkostoon liittyminen	Tuulivoimayleiskaavat. Kaavatason mukaiset ilmastovaikutusten arvioinnit kaavahankkeissa. Seurantaan panostusta (esim. pyöräilymäärät sovitussa pisteessä). Osallistuminen HINKU -työryhmän toimintaan.	Luonnos- tai ehdotusvaiheessa olevat tuulivoimakaavat (lkm). Ilmastovaikutusten arvioinnit (lkm). 	Kokkolassa on vireillä viisi tuulivoimayleiskaavaa. Kaavatöissä on kehitetty ilmastovaikutusten arviointia osana kaavaselostusta. Kaupunkisuunnittelulla on edustaja kaupungin HINKU työryhmässä. Ilmastovahti on päivitetty täydennettyjen toimenpiteiden osalta. Uusi kaupunkiliikenne on käynnistynyt heinäkuussa 2025 ja kehityksessä tavoitteena on ollut käyttöasteen nostaminen – Käyttäjämääriä seurataan. Laadinnassa on ollut opinnäytetyö katuluokituksesta. Tarkennettu katuluokitus tuo tärkeän työkalun suunnittelulle ja kehittämiselle.	☐	Kesken 
Uudistuvien energiatuotantomahdollisuuksien edistäminen	Aktiivinen ja vastuullinen osallistuminen tuulivoima-, vety-, aurinko- ja muihin uudistuviin energiamuotoihin liittyviin hankkeisiin (K/E).	Kokousten ja meneillä olevien hankkeiden lukumäärä. 	Kokkolassa on vireillä viisi tuulivoimayleiskaavaa. Hankkeista neljä on ympäristövaikutusten arvioinnin selostusvaiheessa ja kaavaluonnosvaiheen valmistelussa. Peränevan	☐	Kesken 

			tuulivoimahankkeen osayleiskaava oli nähtävillä 2024 ja kaavatyö ei ole vielä siirtynyt ehdotusvaiheen valmisteluun.		
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö					
Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	Henkilöstön työkyvyn ylläpitäminen, taukojumppa (ErgoPro), tyhy toimintaan osallistuminen, kehityskeskustelut. Kokousten ja työskentelyajan rytmittäminen. Yhteistyö yksiköiden välillä. Hanke aikataulujen ja priorisoinnin selkeyttäminen.	ErgoPro -mittarit, kehityskeskustelut (lkm), tyhy - toimintaan osallistujien lkm. Yhteisten maastokäyntien ja työpajojen lukumäärä. Työhyvinvointikyselyn vastaukset. Seurataan sairaspöissaolojen kehitystä (tavoite -10% valtuustokauden alusta). 	Kaupunkisuunnittelussa on käytössä taukoliikuntaohjelma Cuckoo. Kaupunkisuunnittelussa on pyritty rytmittämään kokousajankohdat ja suunnittelupalaverit, jotta saataisiin yhtenäisiä rauhallisen keskittymisen jaksoja, joista merkittävimpänä on ollut perjantaipäivien rauhoittaminen kokousvapaiksi, keskittymistä vaativiksi työpäiviksi. Yhteistyön kehittämiseksi sekä työn sujuvuuden, tiedonkulun parantamiseksi ja prosessien jouhevoittamiseksi pidetään sekä kaupunkiluvituksen että infrarakentamisen kanssa yhteiset työnohjauspalaverit, joka kolmas/toinen viikko. Toisena osavuotena on järjestetty kaksi työpajaa. Yhteisiä maasto käyntejä on tehty seitsemän. Kaupunkisuunnittelutiimi on kokoontunut kesäkuussa. Kaupunkisuunnittelutiimissä käytiin läpi mm. asemanseudun kehittämisen tilanne ja tutkitut vaihtoehdot, käynnistyneet kaavahankkeet, osaamiskorttien päivitysten tarkistaminen.	☐	Kesken 

			Sairauspoissaolo päivien lukumäärä toisella osavuodella on ollut hieman korkeampi verrattuna vuosien 2023 ja 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Keskimääräinen sairauspoissaolojen määrä ei ole kuitenkaan merkittävästi lisääntynyt, sillä kaikki vakanssit eivät olleet täytettynä kahtena aiempana vuonna.		
Monimuotoisuuden johtaminen	Koulutuksiin osallistuminen, Kaupunkisuunnittelun toimintatapojen kehittäminen, rekrytoinneissa huomioitava.	Koulutusten lukumäärä. Toiminnan kuvauksen valmistuminen. Paikkojen täyttäminen. 	Kaavoituksen henkilöstöä on osallistunut webinaareihin/koulutuksiin, jossa aiheena ollut: Rakennetun ympäristön tiedonhallinnan uudistaminen, Uusi alueidenkäyttölaki, Puhtaan siirtymän sijoittumisen sääntely ja energian varastointi, Hyvä kirjaamisprosessi. Infrasuunnittelusta on osallistuttu Symetrin Civil 3D ja Naviate -koulutukseen. Paikkatiedoista on osallistuttu Trimblen Kaupunkimalliseminaariin, Maanmittauslaitoksen Kuntafoorumin, Kuntaliiton webinaareihin, Suomen ympäristökeskuksen RYHTI-seminaareihin ja Eduhouse InDesign -koulutukseen. Kaupunkisuunnittelun kaikki vakanssit ovat täytettyinä 01/2025 lähtien.	☐	Kesken 
Vastuullinen, uudistuva ja kokeileva toimintakulttuuri	Vastuualuepalaverien kehittäminen ja sieltä nousseiden toimintatapojen jalkauttaminen. Rohkaistaan henkilöstöä uusien ajatusten esittämiseen.	Aloitteiden, kehittämistoimien ja vastuualuepalaverissa sovittujen toimenpiteiden lukumäärä. Hankkeet, joissa mikrotiimi ja	Yhteiset vastuualuepalaverit pidetään viikoittain.	☐	Kesken 

	Mikrotiimityöskentelyn tehokas käyttöönotto.	näiden kokoontumisien lukumäärä. 	Kehittämistyöpajassa esiin nousseita kehittämisideoita on jalkautettu. Halkokarin kouluhankkeeseen liittyvä kaupunkisuunnittelun mikrotiimi on kokoontunut viisi kertaa ja on osallistuttu hankkeen suunnittelukokouksiin viisi kertaa. Kiviniityn päiväkotihankkeeseen liittyvä mikrotiimi on kokoontunut yhden kerran ja on osallistuttu hankkeen suunnittelukokouksiin viisi kertaa.		
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Sitoudutaan viikkopalaveriin, fyysiset tapaamiset (lähipäivät), kalenterivaraukset ja työajan rytmitys. Työmotivaation ylläpito monipuolisilla tehtävillä (K/E).	Viikkopalaverien toteutuminen. Projektien valmistumisen huomioiminen yhdessä henkilöstön kanssa. Sairauspoissaolojen määrä. Henkilöstön palaute kehityskeskusteluissa. Työhyvinvointikyselyn tulokset. 	Vastuualuepalaverit pidetään viikoittain. Paikkatiedot, infrasuunnittelu ja kaavoitus pitävät viikoittain suunnitteluhankkeiden tilannekatsauspalaverit. Tilannekatsauspalavereissa käydään läpi aikataulut, tehtävien jako, töiden edistäminen ja resurssit. Mikrotiimityöskentely on jalkautunut luontevaksi osaksi työskentelyä. Perjantai on pidetty kokousvapaana ja varattu keskittymistä vaativalle työnteolle. Sairauspoissaolo päivien lukumäärä toisella osavuodella on ollut hieman korkeampi verrattuna vuosien 2023 ja 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Keskimääräinen sairauspoissaolojen määrä ei ole kuitenkaan merkittävästi lisääntynyt, sillä kaikki vakanssit eivät olleet täytettynä kahtena aiempana vuonna.	☐	Kesken 

Työllisyys: Toimivat työmarkkinat					
Asiakkaille selkeä digitaalinen palvelualusta ja asiointipiste	Nettisivuston ylläpito ajan tasalla (K/E). Kaavoittajan vastaanotot vähintään aikaisemmalla tasolla. Opaskarttapalveluissa olevien tietojen kehittäminen.	Kaikkien hankkeiden löytyminen helposti. Asiakaskontaktien lkm. Asiakaspalautteen lkm. 	Kaupunkisuunnittelun nettisivut ovat ajan tasalla ja näiden ajantasaisuutta seurataan viikkopalaverissa. Toisena osavuotena on järjestetty kaksi työpajaa, joihin oli yhteensä 33 osallistujaa sekä kaksi Maptionnaire-kyselyä, joihin vastasi yhteensä 714 kaupunkilaista. Opaskarttapalveluihin on lisätty maastopyöräreitit, Varvin ja Kruunuportin alueiden asemakaavat sekä kadunrakennuskohteet 2025. Lisäksi on päivitetty Tankarin osoitenumerointi ja muuttuneita osoitetietoja. Palautejärjestelmän kautta on toisena osavuotena saatu 77 palautetta. Kaavoitus 3 kpl, jalankulku ja pyöräily 13 kpl, joukkoliikenne 24 kpl, liikennemerkit 3 kpl, liikenneturvallisuus 16 kpl, liikenneväylien suunnittelu 8 kpl, pysäköinti 9 kpl ja opaskartta 1 kpl. Palautteisiin on vastattu 99,9 %:sti.	☐	Kesken 

Kaupunkialueet

Yleiset tavoitteet

Vastuualueen henkilötyövuodet	2023 Toteuma	2024 Talousarvio	2025 Talousarvio
virkasuhteiset	6	6	6
työsuhteiset	13	13	13
muut	3	3	3
yhteensä	22	22	22

Toiminnan yleisperustelut

Kaupunkialueet -vastuualue huolehtii maanhankinnasta ja -luovutuksesta, metsien ja muiden luonnonmukaisten viheralueiden hoidosta, maastomittauspalveluista sekä kiinteistönmuodostamispalveluista.

Kaupunkialueet -vastuualueen kannalta merkittävimmät ajat osuvat kesäkaudelle. Omakotirakentaminen kohdistuu tällä hetkellä Puntuksen ja Linnusperän alueelle, josta syksyllä 2023 jaetut tontit ovat rakenteilla. Odotukset kohdistuvat tällä hetkellä Puntuksen pohjoisen osan alueeseen, josta syksyllä 2024 jaetut tontit ovat rakenteilla. Alueen tonteista (10 kpl) on tällä hetkellä vapaasti haettavana. Omakotitontteja on ennestään jonkin verran vapaana Nuolipuron (6 kpl) ja Meritullin (5 kpl) alueella, mutta muutoin Kanta-Kokkolan tonttivaranto on vähäinen. Lohtajalla ja Kälviällä omakotitontteja on kysyntään nähden runsaasti. Yhtiömuotoisten tonttien kysyntä on ollut vähäistä. Rakennuslupien liitteeksi tarvittavia karttojen kysyntä (380 kpl) on hieman laskenut edellisestä vuositista, joten rakentaminen ei ainakaan niiden valossa ole vilkastumassa. Tonttijakoja on tehty 18 kpl, jotka ovat kohdistuneet pääosin kaupungin maille tonttien luovutukseen. Uusien kaava-alueiden tontinmuodostuksia ei ole tarkastelujaksolle osunut, joten lohkomisia 16 kpl, joissa tontteja muodostettu 28 kpl. Kiinteistöveroselvitys on aloitettu aiempaa suuremmalla tekijämäärällä.

Teollisuustonttien kysyntä on ollut rauhallista, mutta edellisen vuoden tasolla. Teollisuustontteja on luovutettu (3 kpl) mikä on lähes saman verran kuin vuotta aikaisemmin (4 kpl) tarkastelujaksolla. Suurteollisuusalueen läheisyyteen olisi kysyntää, mutta siellä kaupungilla ei tontteja ole tarjolla. Rantavallinkaaren alue ei ole saavuttanut sille asetettuja tavoitteita, mutta kysyntä sinne on kasvanut.

Maastomittauksen osalta alkuvuosi on ollut lähes normaali. Uusien rakennuksien paalutuksia on tehty 55 kpl, jossa on vähentymistä edelliseen vuoteen. Vähentyminen johtuu rakennuslupien määrästä. Pienet, alle 30 neliömetrin suuruiset, ei-asumiskäyttöön tarkoitetut rakennukset, kuten pihasaunat ja -varastot, eivät tarvitse rakennuslupaa Suomessa 1.1.2025 alkaen voimaan tulleen rakentamislain myötä. Myös alle 50 neliömetrin katokset vapautuvat luvanvaraisuudesta. Ennakkopaalutusten määrä on 56 kpl, jossa on vähentymisestä johtuen rakennuslupien määrästä. Kantakartan tarkistusta on toteutettu 855 pistettä (esim. rakennus min.4 pistettä).

Dronen käyttö on vakiintunut kaupunkiympäristön toimialalla normaaliksi tiedonkeruulaitteeksi. Tarkastelujaksolla 1.1.-31.8.2025 kuvatun alueen pinta-ala oli 161,5 ha, kun se vuonna 2024 oli 24,2 ha.

Maan hankintaan on käytetty elokuun loppuun mennessä noin 424 000 euroa, joka sisältää enimmäkseen metsäalueita ja asemakaavan toteuttamiseksi hankittuja katu- ja viheralueita. Uusien kaava-alueiden myötä kaupungin puustollinen pinta-ala on vähentynyt, joten maata tulisi jatkossa hankkia myös pelkästään metsätalouskäyttöön eikä ainoastaan vaihtomaiksi ja rakentamiseen. Maan myyntitulot tarkastelujaksolla noin 3,07 milj. euroa, josta KPO-kiinteistöt Oy:n hotellitontin osuus on hieman yli 1.68 milj. euroa. Vuokratuotot ovat kasvanee elinkustannusindeksin nousun seurauksena.

Metsien hoito on tapahtunut kaupunginvaltuuston hyväksymän metsäohjelman mukaisesti ja tuotot ovat olleet suunnitelmien mukaisia. Puustollisen metsäpinta-alan väheneminen vaikeuttaa tulevaisuudessa vuosittaisen tuottotavoitteen saavuttamista. Ellei uusia metsäalueita saada hankittua, tämä tulisikin ottaa tulevissa talousarvioissa huomioon. EU:n ennallistamismääräykset tulevat jollain tasolla vaikuttamaan myös metsien hoitoon ja niiden hankintaan.

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 31.8	Hyte	Tila
Yrittäjyystävällisyys: Logistisesti loistava, yrittäjälle ystävällinen – Kokkola on paras yrittäjyyden ympäristö					
Kilpailukyvyyn varmistaminen	Teollisuustonttien hintataso pidetään kohtuullisena.	Tonttihakemusten määrä. 	Teollisuustonttien hintoja on nostettu elinkustannus indeksin muutoksen perusteella, mutta hintataso on edelleen kohtuullinen. Yksikään tonttihakemus ei ole peruuntunut tonttien hintatasosta johtuen.	☐	Kesken 
Tavoitteellinen investointien houkuttelu	Pyritään tarjoamaan teollisuustontteja yrittäjien tarpeet huomioiden.	Tarjolla olevien eri tyyppisten teollisuustonttien määrän muutos ja lukumäärä. 	Elokuun loppuun mennessä on luovutettu kolme teollisuustonttia, jotka on vuokrattu. Teollisuustontteja on tällä hetkellä jaettavissa Rantavallin ja Topparinmäen alueilta. Kälviän kasikulmassa ja Kumpulan alueella sekä Lohtajalla on myös jonkin verran tontteja vapaana.	☐	Kesken 
Kokkola edesauttaa maa- ja metsätaloutta ja edistää kotimaisen ruoan käyttöä	Kaupunki vuokraa omistamiaan peltoalueita viljelykäyttöön, ellei niitä olla lähiaikoina tarvita kaupungin omaan käyttöön. Ranta-alueita vuokrataan mm. lampaiden laiduntamiseen.	Vuokrattu hehtaarimäärä. 	Kaupunki on vuokrannut peltoja viljelykäyttöön 123,1 ha. Laidunmaaksi alueita on vuokrattu 56,8 ha	☒	Kesken 
Elämyksellisyys: Ilmapiiriltään innostava, yhteisöllisyyteen kannustava					
Monipuoliset asumisen vaihtoehdot, turvalliset ja viihtyisät elinympäristöt sekä elävä kaupunkikeskusta ja aktiiviset kylät	Luovutetaan tontteja vuosittain 30-50 kpl eri puolelta kaupunkia eri tyyppiseen rakentamiseen.	Luovutettujen tonttien lukumäärä. 	Omakotirakentamiseen on tarkastelujaksolla 1.1.- 31.8.2025 luovutettu 19 tonttia, joista 9 on vuokrattu. Yhtiömuotoiseen rakentamiseen on luovutettu yksi tontti. Luovutettavissa olevia	☐	Kesken 

			omakotitontteja on 80 kpl, joista kanta-Kokkolan alueella 21, Kälviällä 20, Lohtajalla 29 ja Ullavassa 10.		
Kukoistava kaupunki - kestävä ja tasapainoinen kuntatalous					
Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito, joka varmistaa talousarviossa ja sille asetetussa kehityksessä pysymisen (K/E)	Talousarvion pysyvyys ja nettokustannusten kehitys 	Toimintatuotot ovat toteutuneet elokuun lopussa 112,9 %:sesti ja toimintakulut 68,9%:sesti talousarvioon verrattuna. Metsänmyyntituotot ovat toteutuneet jo tässä vaiheessa yli koko vuoden talousarvio-odotuksen toteumaprosentilla 124,2%. Toimintakate on n. 73 900 euroa heikempi kuin vastaavana ajankohtana viime vuonna. Maan hankintaan on käytetty 0,35 milj. euroa ja maan myyntitulot ovat elokuun loppuun mennessä noin 3,1 milj. euroa. Maanvuokratulot ovat tarkastelujaksolla 5,4 milj. euroa.	☐	Kesken 
Kestävästi kehittyvä – hiilineutraali Kokkola 2035					
HINKU verkostoon liittyminen	Ojitettujen turvemaametsien ilmastokestävä hoito, soiden ennallistaminen	Ojаметrien vähentäminen % alkuperäisestä määrästä ojituskohde. Tavoite -30 % / kohde. 	Ojia on kunnostettu 5675 m. Alkuperäinen ojamäärä 9 660 m, vähennys 43 %. Alueita ei ole ennallistettu.	☐	Kesken 
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Metsien hoidon kokonaiskestävä päätöksenteko ja toteutus, metsien hiilensidontakyvyn ylläpitäminen ja sopeutuminen ilmastomuutokseen.	Metsien kasvua ylläpitävien metsänhoitotöiden ja hakkuutöiden määrä ha. Tavoite 250 ha/vuosi. 	Metsän kasvua ylläpitävien toimenpiteiden määrä 60,2 ha Metsän kasvua lisäävien toimenpiteiden määrä 90,6 ha	☐	Kesken 

			Puuttomien alueiden metsitys 1,0 ha Metsän uudistushakkuiden määrä 8,9 ha T1-02 kehitysluokkien määrä 1715 ha, 38 %		
Uudistuvien energiatuotantomahdollisuuksien edistäminen	Metsänhoidon yhteydessä muodostuvan energiapuun hyödyntäminen.	Energiapuun myynti m3/vuosi. Tavoite 2500 - 3000 m3/vuosi. 	Energiapuuta myyty 3171 m3	☐	Toteutunut 
Ilmastotietoisuuden lisääminen ja kotitalouksien tukeminen	Metsien hoidon perusteista ja toteutuksesta tiedottaminen.	Asukastiedotteet kpl/v. 	Asukastiedotteita jaettu 0 kpl	☐	Ei aloitettu 
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö					
Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	Huolehditaan työturvallisuudesta	Työtapaturmien määrä. 	Työtapaturmia ei ole tarkastelujaksolla tapahtunut.	☐	Kesken 
Vastuullinen, uudistuva ja kokeileva toimintakulttuuri	Rohkaistaan henkilöstöä uusien ajatusten esittämiseen	Aloitteiden määrä. 	Paperittoman kiinteistötoimituksen kehittäminen on käynnissä ja osittain jo käytössä. Sähköistä tiedottamista ja sähköistä arkistointia on selvitetty. Kaupungin mahdollisuuksia ottaa käyttöön sähköinen kauppakirjan ja vuokrasopimuksen allekirjoittaminen on selvitetty. Päätös asiasta on tehty ja sen käynnistäminen on menossa.	☐	Kesken 

			Maastomittauksen työtilausten ja työmääräysten sähköistämistä on kehitetty. Asiakaspyyntöihin liittyvää palveluketjua infrarakentamisen ja metsäpalveluiden välillä on selkeytetty.		
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Työmotivaation ylläpito monipuolisella tehtäväkuvalla.	Sairaspoissaolojen määrä. Tavoite lähtötaso -10 % valtuustokauden lähtötasosta. 	Lyhyet sairauspoissaolot on pysynyt ennallaan.	☐	Toteutunut 

Kaupunkirakentaminen

Yleiset tavoitteet

Vastuualueen henkilötyövuodet	2023 Toteuma	2024 Talousarvio	2025 Talousarvio
virkasuhteiset			3
työsuhteiset			7
muut			1
yhteensä			11

Toiminnan yleisperustelut

Kaupunkirakentamisen tehtävänä on huolehtia kaupungin tarvitsemien toimitilojen ja kiinteistöjen rakentamisen ja rakennusteknisen kunnossapidon, rakennuttamisen, suunnittelun ja toteuttamisen järjestämisestä, tuottamisesta sekä niihin liittyvästä ohjelmoinnista. Tarvittavat toimenpiteet toteutetaan joko omana työnä tai ostopalveluina.

Kaupunkirakentaminen vastaa:

- hankekohtaisesta projektin teknisestä ja taloudellisesta kokonaishallinnasta ja hankinnoista yhteistyössä muiden kaupungin toimialojen kanssa
- hankekohtaisen suunnittelun resursoinnista, hankinnasta ja ohjauksesta
- hankekohtaisesti rakennus-, toimenpide- ym. lupien hakemisesta
- hankekohtaisen toteutuksen vaatimista kilpailutuksista
- hankekohtaisen toteutuksen ja sen vaatiman valvonnan järjestämisestä
- hankekohtaisesta dokumentoinnista ja takuuajan toimenpiteistä

Vuoden ensimmäisen osavuositarkastuksen keskeisimpiä tapahtumia olivat:

- Piispanmäen monitoimitalo on valmis ja oppilaat aloittivat opiskelun uusissa tiloissa elokuussa.
- Donnerska skolanin ja KSG:n rakennustyöt valmistunut 2024 heinäkuussa. Ensimmäinen takuu vuosi on menossa.
- Halkokarin koulun ja päiväkodin suunnittelu etenee aikataulun mukaan, rakennuslupa laitetaan vireille lokakuussa 2025.
- Mäntykankaan koulun teknisen työn kilpailutus jouduttiin keskeyttämään saatujen tarjousten korkean hinnan vuoksi.

Muuta:

- Kiviniityn päiväkodin suunnittelu on valmistunut ja rakennuksella on myönnetty rakennuslupa. Urakoiden kilpailutus syyskuussa ja rakennustyöt pyritään aloittamaan marraskuussa 2025.
- Sokojan vanhan koulun esisuunnittelu on aloitettu jatkotoimenpiteitä varten
- Vartioliinan matalan osan toimistotilan suunnittelutyöt on keskeytetty.

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 31.8	Hyte	Tila
Yrittäjystävällisyys: Logistisesti loistava, yrittäjälle ystävällinen – Kokkola on paras yrittäjyyden ympäristö					
Osaavan työvoiman saatavuus ja toimivat työmarkkinat	Rekrytoidaan aktiivisesti ja hyödyntäen alueen osaamista (K/E)	Pätevän henkilöstön saaminen vakituisiin toimiin ja virkoihin. 	Rekrytoitu toimistoarkkitehti ja toimistorakennusmestari.	☐	Toteutunut 
Kilpailukyvyyn varmistaminen	Laadukkaan rakentamisen ylläpitäminen ja kehittäminen urakoiden kilpailuttamisella	Kilpailutettujen urakoiden määrä Urakoitsijoiden yhteismäärä Kilpailutettuja suunnittelutoimeksiantojen yhteismäärä Kehitetään kilpailutusta neuvottelumenettelyllä ja vuosisopimuksilla korjaus- ja kunnossapitohankkeiden osalta. 	Last-planner menetelmää on käytetty Halkokarin koulu ja päiväkotihankkeessa, sekä Kiviniityn päiväkoti hankkeessa. Ulkoisten ja sisäisten sidosryhmien sitouttaminen suunnittelun ja rakentamisen aikana viikoittaisilla mikrotiimi palavereilla ja kuukausittain toteutettavilla lähisuunnittelupäivillä. Yli 3milj.€:n hankkeiden osalta toteutetaan suunnittelunohjausta Last-Planner-menetelmällä, johon sitoutuvat /sitoutetaan hankkeen kaikki sidosryhmät. Kaupunkirakentamisen investointihankkeissa uusia	☐	Kesken 

			asiakaskyselyitä ei tällä aikavälillä ole toteutettu. Seuraava kysely tehdään, kun Piispanmäen koulun ja päiväkodin 1-vuosikauttaika päättyy elokuussa 2026. Merkittävimmät investoinnit • Piispanmäen koulu ja päiväkotito on valmistunut heinäkuussa 2025. Oppilaat aloittaneet opiskelun uusissa tiloissa elokuussa 2025. • Kiviniityn päiväkotito. Suunnittelu on valmistunut ja rakennuksella on rakennuslupa. Rakennustyöt alkaa marraskuussa 2025. • Kokkolan suomalaisen lukion remontti meneillään jatkuu myös vuonna 2026. Toteutus osittaisena projektina kohteen arvioitu valmistuminen v.2027 • Halkokari koulu- ja päiväkotito suunnittelu jatkuu ja kohteelle haetaan rakennuslupaa lokakuussa 2025, rakentaminen alkaa kesällä v.2026. • Donnerska skolan on valmistunut 2024; takuu aika jatkuu vuodelle 2026. • Piispanmäen MTT valmis.		
--	--	--	---	--	--

			Yleisesti Työt etenevät investointisuunnitelman mukaisesti.		
Tavoitteellinen investointien houkuttelu	Osallistutaan ja omalta osalta vaikutetaan investointeihin ja niiden toteuttamiseen	Investointihankkeiden lukumäärä Investointien valmistuminen ajallaan. Investointisuunnitelman mukaisuus (K/E) 	Työt ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti. Kts. edellinen kohta.	☐	Kesken 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Huoltovarmuustekijöiden huomioiminen uusissa investointihankkeissa (K/E)	Huoltovarmuusinvestointien määrä ja valmistuminen. Piispanmäen kriisiajan ruokahuolto (keittiö). 	Käyttöön otettu kesäkuussa 2025.	☐	Toteutunut 
Elämyksellisyys: Ilmapiiriltään innostava, yhteisöllisyyteen kannustava					
Kokkola-henki - Osallisuuden, yhteistyön ja yhteisöllisyyden vahvistaminen	Osallisuutta edistävä toiminta kehitys- ja rakennushankkeissa	Kuntalaisten tyytyväisyys palveluihin, hankkeiden osallistamiskyselyiden tulokset vähintään aikaisemmalla tasolla (K/E). Mittarointi 1/5 lähialuekyselyt. 	Osallisuutta edistävää toimintaa on toteutettu viimeisimmissä kohteissa mm. Donnerskan, Piispanmäen ja Halkokarin koulukohteissa ja Kiviniityn vuoropäiväkodissa.. Naapurustoa on osallistettu avoimeen yleisötilaisuuteen. Näitä tilaisuuksia pidetään noin 3 kpl /	☐	Kesken 

			kohde (liittyvät kaavoitukseen, suunnitteluun ja rakentamiseen). On sovittu, että Halkokarin koulu ja päiväkotihanke osalta pidetään asukas info alueen asukkaille syksyn 2025 aikana.		
Lapsiystävällisyys: Meillä jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa omaksi itsekseen					
Laadukas ja turvallinen varhaiskasvatus ja opetus, joissa tarjotaan kasvun ja oppimisen tuki	Laadukkaiden ja turvallisten varhaiskasvatustilojen suunnittelu ja rakentaminen	Investointihankkeiden seuranta. VAKA tilojen prosentuaalinen osuus kaikista investoinneista perustuu Kokkolan kaupunginvaltuuston (2017) hyväksymään varhaiskasvatus- ja opetuspalvelujen palveluverkko suunnitelmaan 2020-luvulle. 	Talonrakennusinvestoinneista määrärahoja on käytetty n.1 494 700 € (21,1%) ja korjausmäärärahoista n. 749 000 € (25,6%). Talonrakentamisen kokonaisinvestointien toteuma yhteensä elokuun lopussa oli 23,8% talousarviosta.	☒	Kesken 
Lasten ja nuorten aito osallistaminen	Lapsivaikutusten arviointien tekeminen (LAVA). Lapsia osallistetaan uusien rakennushankkeiden suunnitteluvaiheessa.	Valmistuneet lapsivaikutusten arvioinnit. 	Viimeisin laadittu Kiviniityn päiväkodin osalta.	☒	Toteutunut 
Kestävästi kehittyvä – hiilineutraali Kokkola 2035					
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Ilmasto- ja kestävä kehityksen mukaisten ratkaisuiden huomioiminen tulevissa investointihankkeissa (K/E)	EU-taksonomia-asetuksen ja Kokkolan kaupungin HINKU-strategian mukainen kokonaissuunnittelu ja rakennushankkeiden toteutus.	EU-taksonomia-asetuksen ja Kokkolan kaupungin HINKU-strategian (Susformatiivinen toteutustapa (vertaa HINKU-verkosto)) mukainen kokonaissuunnittelu ja rakennushankkeiden toteutus.	☐	Kesken 

			•Suosituksen mukaiset toimenpiteet on huomioitu uusissa kohteissa. Uutena asiana on tullut hiilijalanjälkilaskelma. •Toteutetaan kaikissa investointikohteissa hiilijalanjälkilaskelma vuoden 2026 alusta lukien (LÄHDE: rakentamislaki). Rakentamislaki tuli voimaan 1. tammikuuta 2026. Rakentamisluvan käsittelyaikatakuu, rakennuksen hiilijalanjälkilaskenta sekä rakentamisluvan hakeminen suunnitelmamallilla tai muutoin koneluettavassa muodossa tulevat voimaan 1. tammikuuta 2026. Rakentamislaisa säädetään uudesta rakennuksen vähähiilisyyden olennaisista teknisistä vaatimuksista (38 §). Rakentamislaki 751/2023, 16§ purkumateriaali ja rakennusjätteselvitys, 38§ 897/2024 rakennuksen vähähiilisyyden, hiilijalanjäljen raja-arvo 61§. Laki sisältää valtuuden säätää raja-arvoista tarkemmin valtioneuvoston asetuksella. Meneillään olevassa Halkokarin projektissa suunnittelu toteutetaan huomioiden hiilijalanjälkilaskentavaatimus olemassa olevan rakennusmassan purkamisessa, suunnitteluvaiheessa,		
--	--	---	---	--	--

			rakentamisen aikana ja tontin käytöstä.		
HINKU verkostoon liittyminen	Hankinnoissa Hinku- verkoston ohjeistuksen huomiointi (K/E)	Materiaalien hankinnoissa hiilineutraalivaatimukset, esim pintamateriaalit M1- luokkaa. Suunnittelunohjauksella ja materiaalivalinnoilla huolehditaan että hiilineutraalivaatimukset täyttyvät. 	Kts. edellinen kohta. Ilmasto-ohjelma hyväksyttiin valtuustossa 05/2025.	☐	Kesken 
Uudistuvien energiatuotantomahdollisuuksien edistäminen	Erinomainen energiatehokkuus	Energiatehokkuus A- luokan kansallinen raja on 90 kWh/m2/v. 	Toteutunut valmistuneissa kohteissamme <69 kWh/m2/v. Käytetään myös suunnitteluohjeistuksessa.	☐	Toteutunut 
Ilmastotietoisuuden lisääminen ja kotitalouksien tukeminen	Kiertotalouden ja materiaalien tehokkaan käytön huomiointi suunnittelussa ja toteutuksessa. Pihan- ja lähialueiden sekä kohdetta ympäröivän luonnon huomiointi oppimisympäristönä. Vähähiilisen liikkumisen huomiointi kohteeseen (K/E).	Suositus 11–50 pysäköintipaikkaa: vähintään 2 latauspistevaraus Säilytetään luonnonvaraista tilaa rakennettavalla tontilla vähintään 10 % 	Huomioitu investointiohjelmassa. Toteutus vuoden 2025 aikana. Luonnonvaraisen tilan säilyttäminen rakennettavalla tontilla huomioidaan jo suunnitteluvaiheessa. Toteutuu Kiviniityn päiväkodin ja Halkokarin koulun ja päiväkodin osalta.	☐	Kesken 
Kukoistava kaupunki – kestävä ja tasapainoinen kuntatalous					
Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito, joka varmistaa talousarviossa ja sille asetetussa kehityksessä pysymisen (K/E)	Talousarvion pitävyys ja nettokustannusten kehitys. 	Talousarviota ja hankkeiden kustannuksia seurataan reaaliaikaisesti, jolloin poikkeamiin reagoidaan nopeammin. Kehitysvaiheessa yhdessä talouden vastuualueen kanssa on korjaus- ja kunnossapitohankkeiden (>10	☐	Kesken 

			000€) rahoittamisen ja aikatauluhallinnan parantaminen seuraavasti: Tarkennetut projektien aikataulut ja niihin sitoutuminen ohjaavat talouden lainanhankintaa neljännesvuosittain. Tällä menetelmällä lainanhoitokulut saadaan minimoitu ja kohdennettua kustannustehokkaasti. Tässä mallissa tavoitteena on projektin rahoittamisen tarkempi ohjelmointi ja siitä saatavat kustannussäästöt. Kaupunkirakentamisen toimintatuotot ovat toteutuneet huhtikuun lopussa 4,0%:sesti. Toimintakulujen toteuma tarkastelujakson päätteeksi on talousarvioon verrattuna 72,8% ja viime vuoden elokuun loppuun verrattuna kulujen toteuma on n. 89 200 euroa suurempi.		
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö					
Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	Työhyvinvointiin panostaminen. Koulutus, tehtävänkierto, ennakkoiva aktiivisen tuen kehittäminen. Työpisteiden ergonomia sekä turvallisuuskävelyt	Seurataan sairauspoissolojen kehitystä (-10% valtuustokauden alusta). Erityisesti seurataan 1 - 3 päivän poissaoloja. 	Sairaspoissaoloja on ollut vuoden alusta 26 pv.	☐	Toteutunut 
Monimuotoisuuden johtaminen	Yksikötason johtamista kehitetään tarjoamalla koulutuksia ja mahdollisuuksia osallistua erityiskoulutuksiin (K/E)	Koulutuksiin osallistumismäärä 5 kpl. Selvitetään rakennuttajan pätevyyskoulutusta raps.	Aloitettu hiilijalanjälki laskenta koulutus sekä laskentaohjelma koulutus.	☐	Kesken 

		Selvitetään myös tekoälyn käyttömahdollisuuksia. 	- Selvitetään rakennuttajan pätevyyskoulutusta raps. - AI-koulutus (tekoäly) - Rakennuskustannusten simulaatio-ohjelman hankinta ja koulutus - RTA-koulutus - Hiilijalanjälkilaskeminen koulutus - Työturvallisuuskortti ja tulityökortti koulutukset.		
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Työkuormituksen tasaiseen jakaantumiseen tähtäävä työnjako kaikissa tehtävissä sekä työhyvinvoinnin seuranta	Henkilöstön palaute kehityskeskusteluissa. Kehityskeskustelut pidetään vuosittain. Työtyytyväisyyskyselyjen tulokset vähintään aikaisemmalla tasolla. Asiakkaiden palveluarvioinnit kuntalaiskyselyissä vähintään aikaisemmalla tasolla. 	Kehityskeskustelut on pidetty 100 %.	☐	Toteutunut 

Kaupunki-infra

Yleiset tavoitteet

Vastuualueen henkilötyövuodet	2023 Toteuma	2024 Talousarvio	2025 Talousarvio
virkasuhteiset			7,5
työsuhteiset			38
muut			52
yhteensä			96,5

Toiminnan yleisperustelut

Kaupunki-infran tehtävänä on infrarakentaminen ja kunnossapito. Infrarakentamisen ja kunnossapidon tehtävä on aikaansaada ja ylläpitää turvallinen, toimiva ja taloudellinen väyläverkosto ja viihtyisä elinympäristö laitteineen.

Kaupunki-infran vastuualue pitää sisällään infrarakentamisen, puistot ja liikuntapaikat sekä liikenneväylät ja kunnossapito palveluysiköt.

Infrarakentamisen palveluysikkö vastaa:

- infrarakentamisesta, -rakennuttamisesta
- liikenneväylien, hulevesi-, katu- ja liikennevaloverkoston hallinnasta mukaan lukien MRL:n 103 i, 103 l, 103 m ja 103 o §:ssä mainituista asioista sekä 103 d § hulevesilaskutuksen osalta
- erikseen tilattavien kohteiden rakentamisesta ja rakennuttamisesta
- infrarakentamista varten tarvittavien rakennus-, toimenpide- ym. lupien hakemisesta
- kaupungin ylläpitämien laitureiden ja veneväylien rakentamisesta ja kunnossapidosta sekä venepaikkojen vuokraamisesta
- vesiliikennelain 17 ja 20 §:n mukaisten kiello- ja rajoitusasioiden valmistelusta
- kaupungin alueella öljyvahinkojen jälkitorjuntatoimien suorittamisesta

Puistot ja liikuntapaikat - palveluysikkö vastaa:

- puistojen ja liikuntapaikkojen rakentamisesta, rakennuttamisesta ja kunnossapidosta
- ulkoilu- ja luontoreittien sekä luonnonsuojelualueiden rakentamiseen ja hoitoon liittyvistä tehtävistä
- erikseen tilattavien kohteiden rakentamisesta ja rakennuttamisesta
- puisto- ja liikuntapaikkarakentamista varten tarvittavien rakennus-, toimenpide- ym. lupien hakemisesta
- puutarhajätteen vastaanotosta ja -kompostoinnista
- ruokamullan valmistuksesta

Liikenneväylät ja kunnossapito - palveluysikkö vastaa:

- liikenneväylien, kauppatorin ja muiden yleisten alueiden, hulevesi-, katu- ja liikennevaloverkoston kunnossapidosta
- romuajoneuvolain mukaisista tehtävistä
- lumen- ja maankaatopaikkojen ylläpidosta
- jätehuollon kaupungille kuuluvista tehtävistä
- kaivantovalvonnan suorittamisesta palveluysikön hoidossa olevilla alueilla yhdessä kaupunkiluvituksen vastuualueen kanssa
- kaupungin omien kuljetus-, kalusto- ja korjaamopalveluiden tuottamisesta
- rakentamiseen ja kunnossapitoon liittyvistä tilapäisistä liikennejärjestelyistä liikenne-, puisto- ja muilla yleisillä alueilla

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 31.8	Hyte	Tila
Yrittäjystävällisyys: Logistisesti loistava, yrittäjälle ystävällinen – Kokkola on paras yrittäjyyden ympäristö					
Kilpailukyvyyn varmistaminen	Urakoitsijoiden aktiivinen kilpailuttaminen sekä puitesopimustoimijoiksi että urakoille	Puitesopimustoimittajien määrä verrattuna aikaisempaan vuoteen kpl. Infraurakoiden määrä kpl. 	Puitesopimustoimittajien määrä nousi kahdella edellisvuoteen verrattuna. Infraurakoita on kilpailutettu 8 kpl ja urakoitsijoiden kanssa on tehty sopimuksia 7 kpl.	☐	Toteutunut 
Tavoitteellinen investointien houkuttelu	Osallistutaan ja omalta osalta vaikutetaan investointeihin ja niiden toteuttamiseen	Investointihankkeiden lukumäärä (elivoimaainvestoinnit eriteltynä) Investointien valmistuminen Investointisuunnitelman mukaisuus (K/E) 	Kaupungin omana työnä toteutuneita investointihankkeita on valmistunut 11 kpl ja käynnissä on 7 kpl. Urakoitsijan toteuttamana työnä valmistuneita investointihankkeita on 3 kpl ja käynnissä 4 kpl.	☐	Toteutunut 
Elämyksellisyys: Ilmapiiriltään innostava, yhteisöllisyyteen kannustava					
Kokkola-henki - Osallisuuden, yhteistyön ja yhteisöllisyyden vahvistaminen	Osallisuutta edistävä toiminta kehitys- ja infrarakennushankkeissa	Kuntalaisten tyytyväisyys palveluihin, hankkeiden osallistamiskyselyiden tulokset vähintään aikaisemmalla tasolla (K/E). 	Infrarakentamisen ja kunnossapidon palautetta seurataan palautepalvelun kautta ja kaikkiin palautteisiin vastaataan. Kaupunki-infran vastualueen palautteita tullut 31.8. mennessä 186 kpl. Suoritettu palvelutyytyväisyyskysely Puistojen osalta ja tyytyväisyys on aiemmalla tasolla.	☐	Toteutunut 

Monipuoliset asumisen vaihtoehdot, turvalliset ja viihtyisät elinympäristöt sekä elävä kaupunkikeskusta ja aktiiviset kylät	Varmistetaan asukkaille viihtyisä ja turvallinen asuinympäristö ylläpitämällä joustavia liikennereittejä, -alueita ja -liikkumismahdollisuuksia	Vuosittaiset liikenneturvallisuustilastot vähintään aikaisemmalla tasolla (K/E) Liikenneväylien kunnossapidon tilastot ylläpidetty (K/E) Hoidetut puistot (ha) ja lähiliikuntapaikat 	Vuoden 2025 osalta liikenneturvallisuustilastoja ei ole vielä saatavilla. Liikenneväylien (sis. KLV:t) kunnossapidon tilastot on ylläpidetty (aurauksen täyslähdot 2 kpl, kunnossapidettävät katu-km:t yhteensä 471 km sekä aurattavat yksityistiet. Yksityisteiden aurattava kilometrimäärä saadaan tietoon vuoden loppuun mennessä.) Hoidettavat puistot 172 ha.	☒	Kesken 
Lapsiystävällisyys: Meillä jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa omaksi itsekseen					
Lasten ja nuorten aito osallistaminen	Lapsivaikutusten arviointien tekeminen (LAVA). Lapsia osallistetaan uusien hankkeiden suunnitteluvaiheessa.	Valmistuneet lapsivaikutusten arvioinnit 	Ei infraa koskevia LAPE-arviointeja vuoden 2025 aikana.	☒	Ei aloitettu 
Kestävästi kehittyvä – hiilineutraali Kokkola 2035					
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Tavoitteena saada hiilijalanjälkilaskenta osaksi jokapäiväistä toimintaa	Hankekohtainen hiilijalanjälkilaskenta (K/E) 	Hankekohtaisen hiilijalanjäljen jälkilaskennan perusteet selvityksen alla. Infrarakentamisen työmailla on tehostettu käyttökelpoisten maa-ainesmateriaalien kierrätystä.	☐	Kesken 
INKU verkostoon liittyminen	Ilmastotavoitteiden huomioiminen hankinnoissa	Materiaalien ja laitteiden hiilineutraalisuusvaatimukset (onnistuminen suhteessa hankintaan)	Laitteiden kone- ja autokaluston päästöjen kriteereiden huomioiminen tarjouskilpailutuksessa.	☐	Toteutunut 

					
Ilmastotietoisuuden lisääminen ja kotitalouksien tukeminen	Kiertotalouden ja materiaalien tehokkaan käytön huomiointi suunnittelussa ja toteutuksessa. Pihan- ja lähialueiden sekä kohdetta ympäröivän luonnon huomiointi oppimisympäristönä. Vähähiilisen liikkumisen huomiointi kohteeseen (K/E).	Suositus 11–50 pysäköintipaikkaa: vähintään 1 latauspistevaraus Säilytetään luonnonvaraista tilaa rakennettavalla tontilla noin 10 % 	Investointiohjelmassa on varattu määrärahat vuodelle 2025. Piispanmäkeen rakentuu vuoden 2025 aikana 3 kpl latauspaikkoja. Toteutus vuoden 2025 aikana.	☐	Toteutunut 
Kukoistava kaupunki – kestävä ja tasapainoinen kuntatalous					
Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito, joka varmistaa talousarviossa ja sille asetetussa kehyksessä pysymisen (K/E)	Talousarvion pitävyys ja nettokustannusten kehitys 	Kaupunki-infran toimintatuotot ovat toteutuneet elokuun lopussa 62,4%:sesti. Vuoden takaiseen vastaavaan ajankohtaan verrattuna toimintatuottoja on kertynyt n. 159 300 euroa enemmän. Toimintakulujen toteuma tarkastelujakson päätteeksi on talousarvioon verrattuna 58,7% ja viime vuoden elokuun loppuun verrattuna kulujen toteuma on n. 558 000 euroa pienempi. Kulut ovat laskeneet suurimmalta osin alueiden kunnossapidossa, joka on seurausta keliolosuhteiltaan edellisestä vuotta vähälumisemmasta kevättalvesta. Infrainvestointeihin on käytetty talousarviosta elokuun loppuun mennessä 4 409 400 euroa (44 8%).	☐	Kesken 
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö					

Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	Työhyvinvointiin panostaminen. Koulutus, tehtävänkierto, ennakoiva aktiivisen tuen kehittäminen. Työpisteiden ergonomia sekä turvallisuuskävelyt.	Seurataan sairauspoissaolojen kehitystä (-10% valtuustokauden alusta). Erityisesti seurataan 1 - 3 päivän poissaoloja. 	Seurataan ja tarvittavilta osin on reagoitu (työterveysneuvotteluita on ollut 3 kpl).	☐	Kesken 
Monimuotoisuuden johtaminen	Yksikötason johtamista kehitetään tarjoamalla koulutuksia ja mahdollisuuksia osallistua erityiskoulutuksiin (K/E)	Koulutuksiin osallistumismäärät vähintään edellisvuoden tasolla 	Työturvallisuuskorttikoulutukset käyty.	☐	Toteutunut 
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Työkuormituksen tasaiseen jakaantumiseen tähtäävä työnjako kaikissa tehtävissä sekä työhyvinvoinnin seuranta	Henkilöstön palaute kehityskeskusteluissa. Työtyytyväisyyskyselyjen tulokset. Asiakkaiden palveluarvioinnit kuntalaiskyselyissä vähintään aikaisemmalla tasolla. 	Kehityskeskustelut käydään lokajoulukuussa 2025. Työtyytyväisyyskyselyn tulokset käydään läpi työntekijöiden kanssa TYHY-päivän aamuna 31.10.2025.	☐	Kesken 

Kaupunkitoimitilat

Yleiset tavoitteet

Vastuualueen henkilötövuodet	2023 Toteuma	2024 Talousarvio	2025 Talousarvio
virkasuhteiset	5	5	4
työsuhteiset	261,02	264,51	259,23
muut			
Yhteensä	266,02	269,51	263,23

Toiminnan yleisperustelut

Tulosalueen tehtävänä on tarjota kaupungin toiminnoille asianmukaiset toimitilat, huolehtia tilaomaisuuden säilymisestä ja tehokkaasta käytöstä.

Tavoitteena on, että tilat täyttävät teknisesti, laadullisesti ja määrällisesti käyttäjien tarpeet ja että toimitiloihin sitoutunut kaupungin omaisuus säilyy.

Puhtauspalveluiden tehtävänä on toimitilojen puhtaudesta ja hygieenisyydestä huolehtiminen, mikä tukee kiinteistöomaisuuden ylläpitoa. Ruokapalveluiden tehtävä on tuottaa ravitsemissuosittelusten mukaista, maistavaa koulu- ja päiväkotiruokaa, mikä osaltaan tukee lasten ja nuorten hyvinvointia.

Strategian toimeenpano

Kaupunkistrategian tavoite	Vastuualueen toimenpide	Mittari	Toteuma 31.8	Hyte	Tila
Yrittäjäystävällisyys: Logistisesti loistava, yrittäjälle ystävällinen – Kokkola on paras yrittäjyyden ympäristö					
Osaavan työvoiman saatavuus ja toimivat työmarkkinat	Henkilöstösuunnitelman mukaiset rekrytoinnit talousohjelman pohjalta (K/E). Pätevän henkilöstön saatavuuden turvaaminen rekrytointiprosessia kehittämällä sekä koulutussopimusten ja oppisopimuskoulutuksen avulla.	Montako rekrytointia johti vakituisen työntekijän palkkaamiseen suhteessa avoimena oleviin toimiin. Ostopalveluiden ja henkilöstövuokrauksen määrät euroina vrt. 2024. 	5/5 rekrytointia johti vakituisen työntekijän palkkaamiseen. Lisäksi organisaatiomuutokseen liittyen toteutettu 6 sisäistä rekrytointia, joista kaikki johtivat rekrytointiin. Ostopalveluita henkilöstövuokrauspalvelun kautta puhtaus- ja ruokapalveluissa käytetty elokuun loppuun mennessä n.88 400€.	☒	Kesken 
Huoltovarmuuden ylläpitäminen ja lähituotannon tukeminen	Ruokakuljetussopimukseen on kirjattu, että tilaaja ja palveluntuottaja sitoutuvat täyteen sopimusyhteistyöhön ja siihen liittyvään joustavuuteen myös normaali- ja poikkeustilanteissa. Elintarvikesopimukseen on kirjattu huoltovarmuuslauseke. ,	Kirjataan osavuosisikatsaukseen uusien sopimusten osalta, että häiriötilannesuunnitelma on käyty läpi. Valmiussuunnitelman pohjalta koulutettujen henkilöiden määrä per vuosi. Koulutettu henkilöstömäärä suhteessa tavoitteeseen (tavoite n. 25 hlö) Kirjataan osavuosisikatsaukseen lähiruokakampanjoiden määrä	Elintarvikesopimus on astunut voimaan 1.1.2025 (-31.7.2027). Tavarantoimittajien kanssa on käyty läpi sopimukseen kirjattu toimitusvarmuus normaali- ja häiriötilanteissa. Valmiussuunnitelman mukaisia koulutuksia suunnitteilla vuodelle 2025. Lähiruokakampanjat 1-2. ovr 2025 24 kpl. Lisäksi Paikalliset/alueelliset toimittajat	☐	Kesken 

		suhteessa muihin ruokakampanjoihin sekä kirjataan ovk-tasolla toteutuneet lähiruokaostojen euromäärät suhteessa sopimuskauden aikana käytettävissä olevaan lähiruokaostoihin varattuun euromäärään. 	Pesolan leipomon, Jukkola Foodin ja Maivakan tuotteet säännöllisesti ruokalistalla olevien ruokien raaka-aineissa. Lähiruokaostot (muut kuin jo sopimustoimittajina olevat alueelliset toimijat) 68 000€/1- 2. ovk 2025. Käytettävissä 240 000 3 vuoden sopimuskauden aikana (4 hankintasopimuksen osalta).		
Kokkola edesauttaa maa- ja metsätaloutta ja edistää kotimaisen ruoan käyttöä	Hankintalain asettamissa puitteissa tarjouspyynnöt laaditaan siten, että paikalliset ja alueelliset pienet ja keskiuuret yritykset voivat jättää tarjouksen. Paikallisuus ja sesonkiraaka-aineet ruokalistasuunnittelussa ja lähiruokakampanjoissa.	Saatujen osatarjousten osuus kaikista tarjoajista. Verrataan 2025 tavoitteen toteutumista vuoden 2024 ruokalistaan kausituotteiden ja kotimaisten energialisäkkeiden käytön osalta. Lähiruokakampanjoiden määrä vrt. 2024 vuoteen. 	Uusi sopimus astunut voimaan 1.1.2025 Kotimaista energialisäkettä ja kausituotteita on käytetty 1.1.- 31.8.2025 4130 kg enemmän kuin samaan aikaan 2024. Lähiruokakampanjoita OVK 1.- 2 2025 9 kpl OVK 1. 2024 ollut 5 kpl.	☒	Kesken 
Elämyksellisyys: Ilmapiiriltään innostava, yhteisöllisyyteen kannustava					
Rakennettujen kulttuuriympäristöjen vaaliminen	Arvokiinteistöjen kunnossapito- ja korjaaminen.	Toteutuneet projektit suhteessa suunnitelmiin. Projektin jatkuminen on riippuvainen työllisyyspalveluiden kautta tulevien pitkäaikaistyöttömien kiinnostuksesta tällaisiin korjaus- ja ennallistamistöihin. Valmiudet projektin vetämiseen on	Seuraaviin kohteisiin on tehty ja tullaan tekemään loppuvuoden aikana korjauksia rakennusten kunnossapidon määrärahojen puitteissa. Lohtajan kotiseutumuseon rakennukset Museokorttelin rakennukset	☐	Kesken 

		kaupunkitoimitiloilla olemassa mm. työvalmennuksen osalta. 	Lassanderin talo Pedagogio KH Renlundin museo Roosin talo ja Suolamakasiini Vartiolinna Draken talo ja residenssi Kokkolan seudun opisto Renlundin koulu/taidetalo		
Lapsiystävällisyys: Meillä jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa omaksi itsekseen					
Unicefin lapsiystävällinen kaupunki – toimintasuunnitelman mukaisen työn jatkaminen ja statuksen säilyttäminen	Otamme huomioon Lapsiystävällinen kaupunki toimintasuunnitelman tavoitteita vastuualueen toiminnan suunnittelussa ja laadun seurannassa. Tukipalvelutiimin perustaminen ja Lava asioiden käsittely asiakkaan kanssa.	Isännöintipalvelut käy läpi KTI-asiakaspalautteen (sisältäen puhtauspalveluiden asiakastyytyväisyysarvion) Tulosten pohjalta tarkka analyysin omien toimien kehittämiseksi. Pyrimme parantamaan mm. tiedonkulun ja asiakkaan kontaktoinnin prosessia. Kehitämme oman asiakaspalautteen ja asiakastyytyväisyyden mittarointia. Koulukohtaiset laadunseurannat pilottina vaihtuvissa kohteissa, asiakaspalaute "happy or not" mittarin kautta. Oiva arvioinnit keittiöissä. Toteutuneet tarkastukset vrt	KTI asiakastyytyväisyys kysely ja tietojen vertailu valmistuu 6/2025. Meneillään myös kaupunkitoimitilojen palveluprosessien kehittämisen projekti 2024 - 2025. Happy or not raportin palautekyselyssä tyytyväisyys% 1. ovk 2025 64% Kouluruokakeskustelun myötä tehty toimenpiteitä tuotantokeittiössä ja palvelukeittiöiden toiminnan uudelleen tarkastelu aloitettu elokuussa 2025. Oiva arvioinnit 14 kpl 7/14 oivallista, 4/14 hyvä, 3/14 korjattavaa.	☒	Kesken 

		arviointitulos. Vertaus vuoteen 2024 osavuositarkastuksessa. Insta-800 laatutarkastukset puhtauspalveluissa. Toteutuneet tarkastukset vrt tarkastustulos. Varaus vuoteen 2024 osavuositarkastuksessa. KTI - asiakaspalautteen arvioinnit Isännöintipalveluissa ja asiakkaan kanssa. 	Insta800 tarkastukset 1-2. ovk 2025 14/9 hyväksyttyä tulosta Toteutetaan syyskuussa 2025. KTI-tunnusluvut ja asiakastyytyväisyyskysely käydään läpi lokakuun aikana isännöinnin palveluyksikön henkilöstön kanssa.		
Lasten ja nuorten aito osallistaminen	Osallistamme lapsia ja nuoria ruokalistasuunnittelussa makuraatien ja asiakaspalautteen ja KOPLA työpajojen avulla.	Asiakaspalautteen seuranta ja palauteeseen reagointi. Palautteen määrän ja laadun sekä toimenpiteiden kirjaaminen osavuositarkastuksessa. VRT. vuosi 2024. Henkilökunnan osallistuminen vanhempainiltoihin. Ruoan maittavuuden seuranta hävikkiseurannan avulla. Mitataan hävikkiruoan määrää vrt. 2025 lähtötaso. 	Asiakaspalautteen seuranta ks. ed. Uutena palauteväylänä on KY tukipalvelutiimi, johon OPEKA henkilökunnan edustajat tuovat palautetta oppilailta kaupunkitoimitilojen palveluista. KOPLA-työpaja ja koulukohtaiset KOPLAUS-hankkeet osallistavat oppilaita. OVK 1.2025 1 KOPLAUS valmistunut (Donnerin koulu ja ruotsinkielinen lukio) OVK. 1. 2025 0 osallistumista vanhempain iltaan. Puru ollut mukana lapsivaltuuston kokouksessa ja ottanut vastaan alakoulujen maksuttomaan välipalaan liittyvän aloitteen. Hävikki seurannassa lautashävikin lähtötasotieto seuraavassa OVK vaiheessa TP2025.	☒	Kesken 

Kestävästi kehittyvä – hiilineutraali Kokkola 2035

HINKU verkostoon liittyminen	Lämmitysenergian kilpailuttaminen (K/E)	Fossiilista polttoaineita käyttävistä lämmitysjärjestelmistä luopuminen (kiinteistöjen määrä/vuosi/fossiilisia polttoaineita käyttävien kiinteistöjen lukumäärä tammikuussa 2023) Kaupunki liittyi Hinku-verkostoon v. 2022. Fossiilista polttoainetta käyttävistä lämmitysjärjestelmistä luovutaan vuoteen 2030 mennessä. Osavuosikatsaukseen kirjataan kiinteistöjen määrä vrt. 2024, joissa on uusi lämmitysjärjestelmä otettu käyttöön. 	Kohteet, joihin on tehty lämmitystavan muutos fossiilisesta polttoaineesta uusiutuvaan lämmitysenergiaan: Lohtajan Koulu Marinkaisten koulu Ruotsalon koulu Peltokorven koulu Hopijakumpu Loppuvuoden 2025 aikana tullaan kilpailuttamaan 3-5 kohdetta, jotka käyttävät vielä fossiilista polttoainetta.	☐	Kesken 
Kestävän kehityksen ja ilmastovaikutusten huomioiminen päätöksenteossa ja resursseissa	Hinku-työryhmän tavoitteet vastualueen osalta (K/E)	HINKU -tavoitteiden seuranta ilmastovahti -palvelusta. Ilmastovahti on otettu käyttöön. Ilmastovahtitoimenpiteiden seuranta ja päivitys. Kirjaaminen OVK-tasolla. 	Viimeisin ilmastovahti-tilannekatsaus on pidetty 16.1.2025. Tilanne näyttää tällä hetkellä hyvältä. Jokainen vastualue käy kerran kuukaudessa tarkistamassa omien toimenpiteiden tilanteen. Tästä tulee kaikkien mukana olevien kalentereihin kuukausittainen muistutus.	☐	Kesken 

Vuosikate > poistot	Vastuullinen taloudenpito, joka varmistaa talousarviossa ja sille asetetussa kehityksessä pysymisen (K/E)	Talousarvion pysyvyys ja nettokustannusten kehitys, joka kirjataan OVK-tasolla vrt 2024. Määritettävät tunnusluvut: Puhtauspalveluiden osalta siivous €/m2 Ruokapalveluiden osalta ateriahinta €/annos ja hävikin määrän seuranta kiloa/OVK jakso. VRT 2024 lähtötaso. Kiinteistömitoituksesta saatava neliöhinta €/m2 	Kaupunkitoimitilojen vastuualueen toimintatuotot ovat tarkastelujaksolla toteutuneet n. 65,5%:sesti. Tuottoja on kertynyt edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna n. 1,3 milj. euroa enemmän. Toimintakulujen osalta toteuma on 60,3% talousarviosta ja viime vuoden elokuun lopun toteumaan verrattuna kuluja on kertynyt n. 257 700 euroa enemmän. Kaupunkitoimitilojen kustannuksissa on geopolittisen tilanteen aiheuttama kustannusnousu lähtenyt laskuun viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna; lämmitys-, sähkö- ja elintarvikekustannuksissa näkyy laskua yhteensä n. 445 000 viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Kustannusten laskua näkyy myös koronlaskun myötä rakennusleasingvuokrissa (116 000 euroa), mutta huoneistovuokrissa kustannukset ovat nousseet vuoden takaisesta n. 526 500 euroa.	☐	Kesken 
Osaava, vastuullinen ja hyvinvoiva henkilöstö					
Työhyvinvointia, turvallista ja terveellistä työtä sekä työkykyä edistävät työyhteisöt	1. Kehityskeskusteluiden toteuttaminen. 2. TyHy-päivien järjestäminen ja niihin osallistaminen. 3. Työhyvinvointikyselyyn vastaamiseen kannustaminen. 4. Työhyvinvointisuunnitelman kehittämiskohteiden toteuttaminen 5. Hlö resurssointi	1. Kehityskeskusteluiden toteutuminen 100%. Vrt. 2024 vuosi. 2. TyHy-päivien osallistumis-% suhteessa edellisen vuoden osallistumis-%:iin. Vrt. 2024 vuosi 3. Työhyvinvointikyselyn vastaus-% suhteessa edelliseen vuoteen.	Kehityskeskustelut aloitettu Tyhy-päivät 2025 suunnitteilla: Isännöinnin tiimi 16.9.2025, Puhtaus- ja ruokapalvelut henkilöstölle kesä- ja elokuussa. Osallistumisprosentti 83% . (2024 77%)	☒	Kesken 

		4. Työhyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutuminen ja kirjaaminen OVK-tasolla. 5. Henkilöstömitoitukset kohteita/vuosi Ainohealth -raportoinnin kautta poissaolomäärien seuranta. 	Hallinnon tyhyypäivä loka-marraskuussa. Työhyvinvointipaja- ja -suunnitelmat valmiit. Kaupunkitoimitilat ka 3,6 svp/tt/ OVK. 1 2025 (hajonta työntekijäryhmittäin 1 - 9,63 pv/tt) Lisäksi yksi pitkä 100% poissaolo, joka odottaa ratkaisua.		
Positiivinen työyhteisö ja merkityksellinen työntekijäkokemus. Nämä heijastuvat myös asiakaspalveluun.	Työntekijäkokemusta edistävien digitaalisten alustojen (Pro24 ja AinoHealth) käytön tehostaminen (K/E).	Pro24 omavalvonta osion käyttöönottojen lukumäärät/ovk-kausi. Perehdytysten toteutumisen seuranta/aloittaneet työntekijät ja kirjaaminen ovk-kausi. 	Ei uusia kohteita OVK 1. -2. 2025 Vastuualueella aloitti vakituisena uusia työntekijä 6 henkilö OVK1-2. Uusien työntekijöiden perehdytykset 7-8/2025	☒	Kesken 
Monimuotoisuuden johtaminen	Anonymien rekrytointien toteuttaminen (K/E) Monimuotoisuuskoulutuksiin osallistuminen kpl/vastuualue vrt. 2024. Monikulttuurisuuskoulutukset puhtaus- ja ruokapalveluissa.	Anonymien rekrytointien määrä suhteessa kaikkiin rekrytointeihin. Monimuotoisuus- ja monikulttuurisuuskoulutusten määrän seuranta ja kirjaus ovk tasolla. 	Ei ulkoisia anonymiejä rekrytointeja OVK: 1.-2. 2025 Ei koulutuksiin osallistuneita OVK 1. 2025	☒	Kesken 
Vastuullinen, uudistuva ja kokeileva toimintakulttuuri	Toimiva työyhteisö -koulutuksessa kehitetyn jatkuvan parantamisen toimintamallin jatkokäyttö kehittämisprojekteissa. (K/E)	Toteutuneiden kehittämisprojektien määrä ja vaikutukset. 	PuRu organisaatiomuutos, tuotantotapamuutos ja reseptiikkakehitysprosessit valmistuneet 3/2025. Vaikuttavuusarviointi OVK. 3. ja talousarvio 2026.	☒	Kesken 

Työllisyys: Toimivat työmarkkinat					
Työllisyyden hoidon asiakastyön painopiste nuorissa ja nopeasti työhön siirtyvissä	Koulutussopimukset ja oppisopimuskoulutukset yhteistyössä paikallisten oppilaitosten kanssa.	Oppisopimuskoulutusten kautta työllistyneet/ vuosi. Kirjataan OVK tasolla. 	Ei valmistuneita OVK 1. 2025	☒	Kesken 
Tuemme työelämään siirtymistä myös osittain sekä luomme konkreettiset toimintatavat heille, joiden työkyky ei riitä työmarkkinoille	Toimenpiteiden kautta vastuualueellemme työllistyneet (montako työllistynyttä suhteessa koulutettuihin).	Työkokeiluun osallistuvat ja sitä kautta työllistyneet kpl ovk tasolla/vrt. 2024 Puhtaus- ja ruokapalvelut: Isännöinnin palveluyksikkö Talotekniikkakeskus Arvokiinteistöjen korjausryhmä Työvalmennus 	Työkokeilu 4/9 työllistyneitä OVK 1.-2.2025 Kuntouttava työtoiminta 3 tt. OVK 1-2..2025 Talotekniikkakeskus: 4 henkilöä kuntouttavassa työtoiminnassa Arvokiinteistöjen korjausryhmä: 1 + 1 henkilö Työvalmennuksessa: 3 henkilöä	☒	Kesken 