



Bemötande till revisionsnämndens utvärderingsberättelse 2022

oktober 2023

Innehåll

1	Inledning.....	3
2	Sektorernas och ansvarsområdenas bemötanden till utvärderingsberättelsen.....	3
2.1	Om de allmänna målen i stadsstrategin	3
2.2	Ansvarsområden som är underställda stadsstyrelsen.....	4
2.3	Bildningsväsendet.....	5
2.4	Stadsmiljö	6
2.5	Miljöhälsovård	13
2.6	Karleby Vatten	14
2.7	Stadens ekonomi	15
2.8	Stadskoncernen - ägarstyrning.....	16

1 Inledning

Enligt 121 § i kommunallagen ska revisionsnämnden bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige ska fatta beslut om samt bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i kommunen och kommunkoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt.

Om kommunens balansräkning visar underskott som saknar täckning ska revisionsnämnden bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet.

Utfallet av verksamhetens och ekonomins mål utvärderas på basis av stadsstyrelsens bokslut, personalrapporten, organens protokoll, hörda och inkomna utredningar, utvärderingsbesök och observationer. Till stöd för utvärderingen har man hört ansvarsområdenas och affärsverkets tjänsteinnehavar- och förtroendevaldaledning, experter och OFR-revisorn.

Revisionsnämnden har lagt fram till stadsstyrelsen att stadsstyrelsen begär svar från sektorerna på de frågor som ställts i utvärderingsberättelsen samt redogörelser för de åtgärder som har vidtagits utgående från de slutledningar och observationer som framförts i berättelsen.

Stadsfullmäktige beslutade på sitt sammanträde 12.6.2023 § 61 anteckna utvärderingsberättelsen 2022 för kännedom, uppmana stadsstyrelsen att vidta åtgärder som anknyter till slutledningar och observationer i utvärderingsberättelsen samt ålägga stadsstyrelsen att före den 31 oktober 2023 ge svar på de frågor som ställs i utvärderingsberättelsen samt en redogörelse för de åtgärder som har vidtagits inom sektorerna och ansvarsområdena utgående från de slutledningar och observationer som framförts i berättelsen.

2 Sektorernas och ansvarsområdenas bemötanden till utvärderingsberättelsen

Nedan presenteras sektorernas och ansvarsområdenas bemötanden och åtgärder utgående från frågor, slutledningar och observationer som framförts i utvärderingsberättelsen.

Nämnderna har behandlat sina bemötandet till utvärderingsberättelsen delvis under följande sammanträden:

▪ Stadsstrukturnämnden	04.10.2023 § 148
▪ Byggnads- och miljönämnden	11.10.2023 § 146
▪ Kultur- och fritidsnämnden	23.08.2023 § 74
▪ Nämnden för undervisning och fostran	18.09.2023 § 77
▪ Vattenverksdirektionen	17.05.2023 § 74
▪ Miljöhälsovårdsnämnden	06.09.2023 § 42

2.1 Om de allmänna målen i stadsstrategin

Sid 8.

Av de nya helhetsmålen som ställts upp för den nya strategins fyraårsperiod har bara mindre än hälften förverkligats, vilket är förståeligt, eftersom det är fråga om första året. Målen är betydande och därför återstår mycket arbete för att nå målen.

Vad kunde man ännu göra för att få flera svar på enkäterna? Vore det möjligt att åtskilja svaren på företagarenkäten från stora och små företag? Kunde man göra företagsenkäter i samband med företagsbesök?

Mätinstrumenten som presenteras i bokslutet ger delvis en något mera positiv bild av till exempel miljöhälsovården än vad personalberättelsen gör. I personalberättelsen var antalet sjukfrånvaro 350, i bokslutet var motsvarande tal 264, vilket skulle jämföras med nivån år 2018, dvs. 315. En enhetlig anvisning borde tillämpas för uträkning av nyckeltal i syfte att säkerställa jämförbarheten.

Bemötande:

Stadsstrategins helhetsmål har satts upp för fullmäktiges hela mandattid. Årligen, i samband med bokslutet, följer man upp situationen med hur mål förverkligats. I samband med mellanbedömningen av strategin kommer man att granska de uppsatta målens och deras mätares aktualitet, och i slutbedömningen av strategin görs en helhetssammanfattning över hur mål under fullmäktiges mandattid har förverkligats.

Tidpunkten för företagarenkäten kommer att tidigareläggas år 2023 och enkäten görs redan i september-oktober i stället för slutet av året. Vad gäller enkäten fortsätter samarbetet med KOSEK för att undvika överlappningar och å andra sidan når man flera svarare. Enkäten förverkligas så att vid rapporteringen av resultaten kan svar plockas fram enligt de svarande företagens storlek.

2.2 Ansvarsområden som är underställda stadsstyrelsen

Sid 9.

Hur säkerställs stadens faktiska beslutanderätt i inhouse-bolag?

I hur stor utsträckning har avtalshanteringen tagits i bruk?

Granskningen av behörigheterna har varit utmanande. Har uppgifterna samlats så att de är lättillgängliga?

Kartläggningen av sysselsättningsvillkoret i upphandlingar har inte inletts?

Revisionsnämnden är fortfarande oroad över om stadens juridiska kompetens är tillräcklig.

Bemötande:

Hur säkerställs stadens faktiska beslutanderätt i inhouse-bolag?

Vid uppgörandet av aktieägaravtal ska särskild uppmärksamhet fästas vid hur den faktiska beslutanderätten fördelas. I och för sig är problemet inte väsentligt ur stadens synvinkel eftersom staden är delägare bara i några inhouse-bolag.

I hur stor utsträckning har avtalshanteringen tagits i bruk?

Staden använder ärendehanteringssystemet Dynasty 10 som har en inbyggd del som gäller avtalshantering. Utgående från en separat genomförd granskning konstateras att avtalshanteringen används rätt övergripande men det förekommer ännu brister. Det bildas en förteckning över tecknade avtal i Dynasty-systemet och systemet har bland annat funktioner med hjälp av vilka avtalens giltighetstid kan följas upp. Så kallade larm används övergripande och uppmärksamhet bör fästas vid avtalshanteringen under avtalets hela livscykel.

Granskningen av behörigheterna har varit utmanande. Har uppgifterna samlats så att de är lättillgängliga?

Man kommer skilt överens om behörighetsgränserna såväl i förvaltningsstadgan, verksamhetsstadgan som separat bland annat i samband med verkställandet av budgeten.

Därtill kan behörigheten överföras med separata beslut. För närvarande existerar det inte någon handling eller något dokument där alla behörigheter eller behörighetsgränser skilt skulle ha samlats. I fortsättningen kommer skild uppmärksamhet att fästas vid förtydligandet av helheten.

Revisionsnämnden är fortfarande oroad över om stadens juridiska kompetens är tillräcklig.

Man har försökt rekrytera personer med juridisk examen till stadsorganisationen, men med dåligt resultat. Sektorn Stadsmiljö försökte rekrytera en stadsmiljöjurist, men ingen som sökte arbetet uppfyllde behörighetskraven och titeln har sedermera ändrats till tillståndschef. Inte heller tjänsten som upphandlingschef söktes av någon med avlagd examen i juridik.

2.3 Bildningsväsendet

Sid 10.

Barnkonsekvensbedömningarna bör synas och höras bättre i all stadens verksamhet.

KOHASU, hur kunde verksamheten utvecklas så att alla barn hade en möjligast låg tröskel att delta?

Utgående från resultaten av Move-testen är 44,3 procent av barn och unga i Karleby i dåligt fysiskt skick. I hela landet är talet 39,7 procent. Det är kommunens lagstadgade uppgift att främja välfärden.

Bemötande:

Barnkonsekvensbedömningarna bör synas och höras bättre i all stadens verksamhet.

Anvisningar för barnkonsekvensbedömningar och arbete för att göra processen tydligare har gjorts 2022 och 2023, särskilt med sikte på att barnkonsekvensbedömningar ska tas med redan före beslutsfattandet för att kunna bedöma olika beslutsalternativs konsekvenser för barn och unga. Våren 2023 färdigställdes en handlingsmodell om barns och ungas delaktighet i byggprojekt och planeringen av stadsmiljön. Handlingsmodellen styr uppgörandet av barnkonsekvensbedömningar samt hörandet av barn och unga i planeringen av skolor och lokaler för småbarnspedagogik samt i planeringen av stadsmiljön. Planeringen av handlingsmodellen förverkligades i samarbete med sektorn Stadsmiljö och bildningsväsendet. I handlingsmodellen uppmuntras personalen att lära sig om barnkonsekvensbedömning samt att samarbeta över sektorsgränserna. Som bakgrundsmaterial för handlingsmodellen samlades i stor omfattning metoder för delaktiggörande både vad gäller planering, undervisningstjänster och småbarnspedagogik. Dessutom använde man som hjälp en enkät som gjorts för barns och ungas delaktighetsprogram. I den kartlades delaktighetens nuläge. Arbetet med att utveckla barnkonsekvensbedömningar fortgår.

KOHASU, hur kunde verksamheten utvecklas så att alla barn hade en möjligast låg tröskel att delta?

För att sänka gränsen att delta för elever i årskurserna 7–9 har man prövat på öppna hobbyturer och de har visat sig fungera bra. Man behöver inte anmäla sig skilt till öppna turer och kan delta ensam eller med kompisar, och man behöver inte förbinda sig till hobbyn en lång tid. Den här verksamheten kommer att fortsätta så att tröskeln att delta för årskurserna 7–9 är så låg som möjligt. Vad gäller årskurserna 1–6 har en del hobbygrupps ledare presenterat hobbyn för skolklasser och berättat om möjligheterna att komma och bekanta sig med och att testa hobbyn och på så sätt sänkt tröskeln att delta. Också den här verksamheten kommer att fortsätta. Från ingången av läsåret 2023–2024 tas en handlingsmodell med hobbyrecept i bruk. I den söker man i samarbete mellan

elevvården, skolungdomsarbetet och skolhälsovården fram de barn som inte har någon hobby, hjälper att hitta en passande hobby för barnet och erbjuder möjligheten till att exempelvis en skolungdomsarbetare kommer med barnet/den unga första gången.

Utgående från resultaten av Move-testen är 44,3 procent av barn och unga i Karleby i dåligt fysiskt skick. I hela landet är talet 39,7 procent. Det är kommunens lagstadgade uppgift att främja välfärden.

När man ser på Move-testresultat från olika år fäster man uppmärksamhet vid att resultaten varierar från år till år. Förmodligen kan den stora variationen i resultaten delvis förklaras med hur pigga och motiverade eleverna är under testdagen och med andra eventuella faktorer som inverkar på testsituationen. I det stora hela kan man ändå konstatera att det utgående från Move-resultaten finns orsak att oroa sig över barns och ungas allt sämre fysiska funktionsförmåga. Idrotts- och undervisningstjänster försöker i sin verksamhet på många olika sätt stödja och öka barns och ungas rörlighet. KOHASU-hobbyverksamheten för skolelever ökar möjligheterna till hobbyverksamhet med låg tröskel (47 motionsgrupper på våren och 36 på hösten). KOHASU-grupperna samlas hela läsåret och de är avgiftsfria. Från ingången av läsåret 2023–2024 tas i bruk handlingsmodellen Hobbyrecept med hjälp av vilken exempelvis en hälsovårdare kan hänvisa barnet/den unga till motion inom KOHASU. Idrottstjänster stöder barns och ungas deltagande i föreningsverksamhet med bidrag för träning. 2022 beviljades bidrag för träning till 588 ledare i 29 föreningar. Med idrottstjänsters projektbidrag understöddes 77 mindre bemedlade familjers barns/unga persons deltagande i idrottsverksamhet i 13 föreningar (+10 000 € från välfärdsfonden). Träningsturena för under 18-åringar i skolornas gymnastiksal är avgiftsfria för föreningarna. Dessutom erbjuds regelbundet också öppna turer exempelvis i Kipparihallen och BestHall Areena. Näridrottsplatser utvecklas kontinuerligt. Varje år byggs/renoveras minst en näridrottsplats och skejtplats. Barn och unga engageras starkt i planeringen av motionsmiljöer. Också i utvecklingen av leder för friluftsliv och utflykter fästs särskild uppmärksamhet vid deras tillgänglighet och barnvänlighet. Sommarverksamheten Kom med är aktiv. Man kan delta i sommaraktiviteterna när man vill och det är gratis att delta. I Parkskoj har barn under skolåldern möjlighet att röra på sig och leka tillsammans med en vuxen. Spel för skojs skull sommartid erbjuder barn och unga möjligheten till avslappnat spelande tillsammans på skolgårdar och i näridrottsplatser. Barn och unga kan också delta i parkgymnastik. Dessutom ordnas mycket populär familjeskoj ca 20 gånger om året. Med appen Nuorisopassi får elever i årskurs 7 möjligheten att gratis bekanta sig med olika motionsgrenar (t.ex. simning, padel, bowling, gym, dans). Nya elever i årskurs 7 får sitt eget ungdomspass och kan fortsätta använda det i årskurserna 8 och 9. I Karlebys program för att främja cykeltrafiken 2040 (färdigställt 2021) tas barnvänligheten i beaktande i alla åtgärder som vidtas för cykeltrafik. Det här syns såväl i kommunikationen som i trygga lösningar för cykeltrafik. Lösningar som planerats på barnens villkor ses som trygga även för andra användargrupper. Attitydfostran riktas starkast dit effekten är störst. De sätt att röra på sig som man lärt sig som barn följer bland många med hela livet. Under främjandeprogrammets sista år är dagens barn vuxna och för traditionen vidare till sina egna barn. Ett övergripande mål är att cykling ska vara lätt och tryggt för barn.

2.4 Stadsmiljö

Sid 11.

Hur har respons som kommit in via kundresponssystemet utnyttjats? Har den varit till hjälp till exempel i utvecklingsarbetet? Det vore också bra att lyfta fram beslut som fattats utgående från invånarenkäter.

Har driftskostnaderna sänkts enligt målet när fastigheter i stadens ägo har sålts?

Vad kunde man ännu göra för att öka kollektivtrafikens användarvolym? Kunde man göra enkäter också till personer som inte ännu använder kollektivtrafiken? Tidtabellerna har en stor betydelse när trafiken är gles. Har de granskats ur användarnas synvinkel?

Vid städ- och matservicen har bara drygt 77 procent av utvecklingssamtalen genomförts. Endast omkring en tredjedel av de anställda har svarat på arbetshälsoenkäten. Det finns plats för förbättring när det gäller bägge. Anställdas aktiva inställning till utvecklingen av det egna arbetet hjälper också att orka i arbetet och kan således också minska sjukfrånvaron.

Barnkonsekvensbedömningarna bör synas och höras bättre i allt byggande redan i planeringsskedet.

Målsättningarna som gäller en tillgänglig stad bör hållas på minnet när elektroniskt uträttande av ärenden utvecklas.

När det gäller tillstånd är handläggningstiderna fortfarande långa. Finns det brister i resurserna/planeringen?

Slutsyner som inte hållits 1141 st. (gällande bygglov), 3641 st. (icke gällande bygglov). Kunde staden till exempel påminna om att bygglovet håller på att gå ut, för att antalet slutsyner som inte hållits inte skulle öka?

Bemötande:

Hur har respons som kommit in via kundresponssystemet utnyttjats? Har den varit till hjälp till exempel i utvecklingsarbetet? Det vore också bra att lyfta fram beslut som fattats utgående från invånarenkäter.

Karleby stad har använt responssystemet Trimble Feedback sedan 15.5.2019. Under granskningsperioden 15.5.2022–14.5.2023 inlämnades sammanlagt 855 respons. Responsen analyseras varje år och en sammanfattning görs upp av den för stadsstrukturnämnden.

Responsen har delats in enligt ärende och karaktär. I utvecklingsarbetet är utvecklingsidéer och åtgärdsförslag som lämnas in via responssystemet till stor hjälp. Kritik och frågor innehåller i huvudsak ärenden som behandlas vidare i ett team som berörs av responsen. Största delen av respons som gäller gator och trafik har information som vi reagerar på omedelbart, bl.a. när det gäller gatuskick och olika säkerhetsrisker.

Utöver kundresponssystemet ordnades år 2022 sammanlagt 22 involveringsåtgärder (enkäter, terrängsyner, publika evenemang, kvartersmöten) och över 2 000 kommuninvånare engagerades. Sektorn Stadsmiljös kommunikations- och välfärdsteam följer regelbundet med hur delaktighetsåtgärderna inverkar och antecknar alla vidtagna involveringsåtgärder samt antalet deltagare. En sammanfattning görs av alla involveringsåtgärder och dess resultat utnyttjas i projekt/funktion som berörs. Utöver frivilliga involveringsåtgärder vidtas lagstadgade åtgärder bl.a. miljökonsekvensbedömningar och andra konsekvensbedömningar.

Enkät svar har utnyttjats bl.a. i planläggning. Resultat har påverkat bl.a. beredningen och beslutsfattandet vad gäller detaljplaneändringen av Torggatan 50 med närmiljö. Man beslöt avstå från den tomma tomten (Y-tomt, 7-3-4) bredvid vattentornet på gravgårdens sida på basis av utlåtanden, åsikter och Planerings Maptionnaire-webbenkät samt stadsstrukturnämndens linjediskussion. Området anvisades till park där miljön bevaras (VP/s).

Har driftskostnaderna sänkts enligt målet när fastigheter i stadens ägo har sålts?

2022 såldes 9 objekt (fastigheter/bostadsaktier). Vad gäller driftskostnaderna har de minskat med 21 376,94 €. Ofta har driftskostnaderna redan optimerats i fastigheter som säljs, bl.a. har värmen i dem sänkts.

2020 och 2021 har sammanlagt 9 objekt sålts (fastigheter/bostadsaktier). För dessa har driftskostnaderna minskat med 116 441,11 €.

Objekt tas till försäljning i takt med beslut om portföljbildning och försäljningstillstånd av stadsstyrelsen. Som mål har inte slagits fast att sälja ett visst antal fastigheter utan att

målmedvetet lägga ut till försäljning fastigheter/objekt i takt med att verksamheten i fastigheten upphör eller hyresavtalet sägs upp.

Vad kunde man ännu göra för att öka kollektivtrafikens användarvolym?

Det finns mycket man kan göra för att öka kollektivtrafiken. En viktig faktor är att höja servicenivån, dvs. att öka utbudet på turer, erbjuda kollektivtrafik senare på kvällen, veckoslut och sommartid. Kollektivtrafikens biljettpreiser kan sänkas och utrustningen på hållplatserna kan förbättras. Ökningen av användarvolymen förutsätter ytterligare satsningar på kollektivtrafiken.

Kunde man göra enkäter också till personer som inte ännu använder kollektivtrafiken?

Bysse kundnöjdhetssenkät görs varje år. Staden kan under den här avtalsperioden för kollektivtrafiken göra en Webropol-enkät som är riktad till alla stadsinvånare i syfte att kartlägga hur kollektivtrafiken fungerar och utvecklingsbehov. Under fullmäktigeseminarier 25.9.2023 behandlades kollektivtrafikens nuläge och under grupparbeten diskuterades hur linjenätet, prissättningsprinciper och servicenivån borde utvecklas i följande konkurrensutsättning av kollektivtrafiken. Då följande konkurrensutsättning av kollektivtrafiken bereds kan som utgångspunkt för beredningen tas enkäter som är riktade till alla stadsinvånare och till olika ålders- och användargrupper. I följande kollektivtrafikavtal kan man ålägga aktören att utöver kundnöjdhetssenkäter göra enkäter med vilka man kan komma underfund vad det behöver göras för att få personer, som inte använder kollektivtrafik, att bli användare av den.

Tidtabellerna har en stor betydelse när trafiken är gles. Har de granskats ur användarnas synvinkel?

Antalet passagerare som använder Bysse visar på en ökning och det tredje trafikeringsåret visar att kunderna har börjat hitta Bysse som sitt färdmedel i stället för den egna bilen. Bussbolaget har byggt upp tidtabellerna tillsammans med staden i huvudsak så att de passar så många elever/studerande som möjligt.

Vid städ- och matservicen har bara drygt 77 procent av utvecklingssamtalen genomförts. Endast omkring en tredjedel av de anställda har svarat på arbetshälsoenkäten. Det finns plats för förbättring när det gäller bägge. Anställdas aktiva inställning till utvecklingen av det egna arbetet hjälper också att orka i arbetet och kan således också minska sjukfrånvaron.

Enligt chefers bokföring och rapportering i Populus har utvecklingssamtal hållits år 2022 till sammanlagt över 90 procent av de anställda inom städ- och matservicen. Av de som svarat på arbetshälsoenkäten meddelar 100 procent inom matservicen, 85 procent inom städservicen samt 100 procent inom förvaltningen att de har årligen utvecklingssamtal. 2022 har vår enhet haft ändringar i serviceområden och därför har en del av samtalen eventuellt inte hållits. Dessutom har en del av utvecklingssamtalen inte införts i Populus eller införts först på 2023 års sida och de syns därför inte i rapporterna för 2022. Vi följer även i fortsättningen med hur utvecklingssamtalen införs under året.

Det är en utmaning att svara på arbetshälsoenkäten på arbetsplatser där de anställda inte har tillgång till dator. Vi har erbjudit anställda på sådana arbetsplatser möjligheten att svara på enkäten i stadshusets ADB-rum, men alla har inte utnyttjat möjligheten. En del av de anställda upplever att besvarandet av enkäten inte inverkar på åtgärdandet av olägenheter, utan att resultaten är ungefär lika från år till år. Vi inom städ- och matservicens förvaltning upplever att arbetshälsoenkäten är ytterst nödvändig, men att enkäten och rapporteringen borde utvecklas så att resultaten analyseras mera ingående utgående från underliggande variabler och mål som satts upp för välbefinnande i arbetet. Då upptäcks orsakssammanhanget och man kan på riktigt utveckla verksamheten i en riktning som bättre stöder välbefinnandet i arbetet.

Barnkonsekvensbedömningarna bör synas och höras bättre i allt byggande redan i planeringsskedet.

Barnkonsekvensbedömningen är en bedömningsprocess, som utgår från barnets rättigheter, om hur det aktuella ändringsförslaget eller ärendet påverkar barn och unga. Genom bedömningen fås information direkt av barn och unga och denna information återspeglas till annan information som samlats in (statistik, resurser, personalens och berörda parter synvinkel). Bedömningens huvudvikt ligger på barns och ungas delaktighet samt på att göra deras röst hörd. I barnkonsekvensbedömningen ska alltid åtminstone barnkonventionens fyra grundprinciper beaktas: alla barn har samma rättigheter, barnets bästa ska alltid komma först, varje barn har rätt att överleva och utvecklas samt varje barn har rätt att uttrycka sin åsikt.

Exempelvis vad gäller Biskopsbacken beslöt stadsstyrelsen på sitt sammanträde 13.5.2019 § 247 i samband med behandlingen av förutredningsrapporten om Hakalax och Älvdalen ge bildningsväsendet i uppgift att göra en barnkonsekvensbedömning av helheten. På samma sammanträde beslöt stadsstyrelsen godkänna förutredningen till ett dokument som styr den fortsatta planeringen samt gav projektet namnet Biskopsbackens allaktivitetshus.

Processen med barnkonsekvensbedömningen för Biskopsbackens del startade i bildningsväsendet i början av 2020. Våren 2020 försvårade dock coronaviruspandemin processen med hörande av barn och unga. De färdigt planerade frågestunderna måste avbrytas i mars 2020 då skolorna stängde sina dörrar och eleverna övergick till distansundervisning. Närundervisningen började på nytt alldeles i slutet av läsårets slut i maj och då gjordes nya planer upp för hörande på ett sätt som passade in i den nya situationen. Samtidigt beslöt man skjuta fram hörandet av barn inom småbarnspedagogik till hösten.

Mellersta Österbottens modell för barnkonsekvensbedömning (2018), som utarbetades under LAPE-projektperioden, utgjorde grunden för planeringen av barnkonsekvensbedömningen och för gestaltningen av hela processen. Biskopsbackens barnkonsekvensbedömning startade genom att bilda en styrgrupp av bildningsväsendets professionella kompletterad med en företrädare för elev- och föräldraföreningen. Styrgruppen samlades också i mindre grupper under processen samt använde olika medel för distanskommunikation som hjälp under den exceptionella våren för att främja processen med barnkonsekvensbedömningen.

Processen med Biskopsbackens barnkonsekvensbedömning startade i januari 2020 och efter att styrgruppen sammanträtt några gånger lyckades man komma på olika sätt att genomföra hörandet av barn och unga i olika åldrar. Hörandet skulle genomföras i mars 2020 på två olika skolor samt i enheter inom småbarnspedagogik, men så gick skolorna över till distansundervisning. En del barn inom småbarnspedagogik stannade också hemma, och inga utomstående kunde besöka skolor eller daghem. Man var alltså tvungen att skjuta fram materialinsamlingen till barnkonsekvensbedömningen vad gäller hörandet av barn och unga.

I mitten av maj 2020 öppnade skolorna sina dörrar igen och eleverna återgick till närundervisning de sista skolveckorna. Barnkonsekvensbedömningens hörandeprocess togs snabbt upp på nytt och med beaktande av den förändrade situationen förenklades hörandemetoderna och målgruppen preciserades. I den förändrade situationen, i undantagsförhållanden samt med ett åtstramat tidsschema beslöt man att i den första fasen av Biskopsbackens barnkonsekvensbedömning höra elever i årskurserna 7–9 i Hakalax skola, elever i årskurserna 3–6 i Jokilaakson koulu samt vårdnadshavare från båda skolorna. Som metod valdes i stället för engagerande verkstäder förenklade Webropol-enkäter anpassade enligt målgrupp.

Styrgruppen för Biskopsbackens barnkonsekvensbedömning sammanträdde sista gången 23.9.2020 för att behandla resultaten av hörandet samt för att finslipa den färdiga barnkonsekvensbedömningen. I alla svar återkom som bärande tema säkerheten ur

många olika synvinklar. I anknytning till säkerheten och upplevandet av trygghet kunde både positiva och negativa konsekvenser observeras.

Med tanke på barns och ungas sociala relationer är faktorer som främjar en trygg vardag bekanta kompisar samt vuxna som arbetar i allaktivitetshuset. I svaren lyftes också fram att samma familjs samt hela grannskapets barn tillbringar sina dagar under samma tak endera i daghem eller i grundskola. Dessutom ansågs samarbetet mellan olika årskurser vara en faktor som ökar samhörigheten. Det är viktigt att bevara karaktären av en byskola som Biskopsbackens resurs.

Utgående från ovan bör utgångspunkten för byggandet av allaktivitetshuset vara en cellstruktur där alla årsklasser har en uppväxtgemenskap av lämplig storlek. Det ideologiska verksamhetssättet för hela huset utkristalliseras i trygga vuxna som ingår i barns och ungas vardag och som har en låg tröskel att bemöta och ingripa. Bekanta vuxna i den egna cellen, vilka deltar intensivt i barns och ungas vardag, är lätta att närma sig ur barns och ungas synvinkel. En yrkesövergripande personal är med i barns och ungas vardag hela dagen. En yrkesövergripande personal omfattar utöver undervisnings- och fostringspersonal även elevvård, skolungdomsarbete, husets egen vaktmästare och städare osv.

Av svaren kan tolkas att motsatsen till karaktären av en byskola är något som är skrämmande. Av svaren kan lyftas fram exempelvis följande ord då uppfattningen om en enhetsskola eller ett allaktivitetshus är skrämmande: anstaltsmässighet, brist på hemtrevlighet, för modern, för stor eller för öppen. Biskopsbacken kommer att bli områdets arkitektoniska landmärke, men byggnadens kalla yttre kommer att mjukas upp inte bara med en trivsamt gårdsplan utan också genom att välja en inredning inomhus som ökar trivselen. Inomhus råder också en varm atmosfär och en kollektiv verksamhetskultur.

För att kunna skapa en verksamhetskultur som främjar samhörigheten är allaktivitetshusets personal i en nyckelposition. Därför startade förberedelserna bland allaktivitetshusets personal i god tid och fortsätter på så sätt också skapandet av en väl beredd gemensam pedagogisk plan. Det har en avgörande betydelse att lyckas med rekryteringen eftersom det nya allaktivitetshuset kommer att behöva mera kompetent undervisnings-, fostrings- och handledningspersonal. Exempelvis vad gäller småbarnspedagogik startar arbetet från noll då befintliga utrymmen eller personal inte finns. Alla vuxna som jobbar i huset ska förbinda sig till att främja samma värden för att nå det gemensamma målet. Det här gäller såväl personalen som flyttar från Hakalax och Älvdalen som ny personal som rekryteras till Biskopsbacken. Det gemensamma målet är i enlighet med Biskopsbackens vision Tillsammans och utan brådska.

Utgångspunkten för den pedagogiska planeringen av Biskopsbacken har varit stadsstrategins vision om att förnyas och utvecklas djärvt samt perspektiven "lämpligt nära", "tillsammans lyckas vi" och "resurssmart". Därtill ses redan nu natur och motion som gemensamma mål för hela Biskopsbackens allaktivitetshus, vilka man vill beakta i planeringen av gårdsplanen och lokalerna, i pedagogiken samt i bevarandet och fortsatt användning av naturobjekt. I enlighet med Biskopsbackens pedagogiska plan har personalen tillsammans förberett sig på att handla barn och unga mot framtiden i en modern lärmiljö. Biskopsbacken har team i människomått i vilka man bygger upp husets samhörighet. Syftet med en yrkesövergripande uppväxtgemenskap är att stödja barns och ungas goda uppväxt, lärande och välbefinnande som helhet och med tanken att barn och unga så länge som möjligt får det stöd som behövs i den egna miljön. Dessutom borde Biskopsbacken ses som en miljö som engagerar sig i sin gemenskap och som är en viktig plats i familjers vardag.

Biskopsbacken har som mål att erbjuda en enhetlig tillväxtstig från småbarnspedagogik till det att man går ut grundskolan. Övergångarna är smidiga och trösklar avlägsnas så att varje barns skolväg under hela den grundläggande utbildningen är trygg och enhetlig. I skolkulturen ingår också att grupper byts. Om grupper byts ska barn och unga i så fall höras. I vissa situationer kan det vara en fördel för barn och unga att byta grupp i grundskolan och det här kommer även att beaktas i Biskopsbacken.

Såsom det redan införts i Biskopsbackens pedagogiska plan påverkar alla gemenskapens medlemmar med sina handlingar uppkomsten av en trygg lärmiljö med kvalitet. Lärande sker hela tiden i husets olika miljöer. Husets användare i olika åldrar behöver beroende på vad de gör både privat och offentligt arbetsutrymme. I Biskopsbackens pedagogiska plan konstateras också att i en trygg lärmiljö beaktas ergonomin, den ekologiska aspekten, estetiken, tillgängligheten och akustiska förhållanden samt lokalernas belysning, inomhusluftens kvalitet, trivselen, ordningen och renligheten. Ur säkerhetsaspekten kommer Biskopsbacken att erbjuda sina elever tryggare och hälsosammare förhållanden än vad nuvarande skolor kan erbjuda som sådana. I enlighet med Biskopsbackens pedagogiska plan tar man i utvecklingen av lärmiljöer i beaktande gemenskapens och varje elevs totala välbefinnande. Det här innebär att också individer kommer att beaktas. Dessutom är elevernas delaktighet i hela processen projektets bärande element. Vi satsar på styrkor som kom fram i barnkonsekvensbedömningen och försöker minimera svagheter genom att beakta dem redan på förhand. En stor del av negativa konsekvenser som kom fram i barnkonsekvensbedömningen har redan beaktats bl.a. som grund för den pedagogiska planeringen. Biskopsbacken kommer att bli framtidens uppväxtmiljö som passar dem som använder huset samt en central plats för familjer där det är en glädje att röra på sig. Tillsammans och utan brådska.

Uppgörandet av en barnkonsekvensbedömning fungerar som en bra grund för att väcka barns och ungas delaktighet i projektet med Biskopsbackens allaktivitetshus. I enkäterna till barn och unga fanns frågor om vad de själv vill inverka på i den nya skolan. Enkäterna gav övergripande svar. I takt med att planeringen och byggandet av Biskopsbacken fortskrider ges barn och unga möjligheten att påverka de ärenden som kom fram i enkäten. Barns och ungas delaktighet i ärenden som är viktiga för dem är en av barns rättigheter samt ett mål i utvecklingsarbetet för Karleby som en barnvänlig kommun.

Målsättningarna som gäller en tillgänglig stad bör hållas på minnet när elektroniskt utträttande av ärenden utvecklas.

EU:s tillgänglighetsdirektivs länk till en annan webbplats, dvs. Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2016/2102 om tillgänglighet avseende offentliga myndigheters webbplatser och mobila applikationer, antogs 26.10.2016 och trädde i kraft 22.12.2016. Direktivet förutsätter att de offentliga myndigheternas webbplatser och mobila applikationer i EU:s medlemsstater ska göras tillgängliga för alla.

Implementeringen av direktivet i nationell lagstiftning inleddes 2017 och den nationella lagstiftningen har trätt i kraft 1.4.2019 under namnet Lag om tillhandahållande av digitala tjänster (306/2019). I Finland svarar enheten för tillgänglighetstillsyn i Regionförvaltningsverket i Södra Finland för övervakningen.

Tillgänglighetsdirektivet gäller inte gamla arkiverade innehåll, webbkartor och karttjänster, innehåll eller bilagor som gjorts med gamla kontorsprogram före 23.9.2018 eller innehåll som producerats av tredje part. Undantag är innehåll som är väsentliga för allmänheten eller som riktas till personer med funktionsnedsättning.

Stadens webbsidor förnyades 2021. Man satsade på att kraven på sidornas tillgänglighet uppfylls. Särskild uppmärksamhet har fästs vid textinnehålls förståbarhet och läsbarhet. Det är lätt att navigera till sidorna och olika funktioner nås via tangentbordet. Skärmläsaren ReadSpeaker gör det möjligt att lyssna på texten på en webbsida. Storleken på texttypen kan förstöras för att förbättra läsbarheten. På sidorna har även användningen av färger, hur bra texten framträder ur bakgrunden och kontrasten beaktats på sidorna. De här funktionerna gör webbsidorna tillgängliga för personer med hörsel-, syn- eller annan funktionsnedsättning.

Webbplatsen uppfyller ännu inte till alla delar kraven. Bilagor som gjorts med kontorsprogram (t.ex. doc, pdf, odt) är inte till alla delar tillgängliga. Dessutom är en del av bildernas alternativa texter i den svenskspråkiga språkversionen på finska eller en alternativ text saknas helt. Vad gäller tillgängligheten orsakas svårigheter särskilt av omfattande pdf-redogörelser som förekommer exempelvis i samband med detaljplaner.

Utöver webbsidor har man i elektroniska tjänster satsat på tillgängligheten vad gäller elektronisk ärendehantering. Programleverantören har i många utvecklingsprojekt aktivt utvecklat bl.a. responssystemets och e-tjänsters tillgänglighet. Sektorn Stadsmiljö har deltagit i alla utvecklingsprojekt som siktar på att förbättra elektroniska tjänsters tillgänglighet, följer aktivt med programleverantörers utvecklingsarbete och ger också utvecklingsförslag.

När det gäller tillstånd är handläggningstiderna fortfarande långa. Finns det brister i resurserna/planeringen?

Slutsyner som inte hållits 1141 st. (gällande bygglov), 3641 st. (icke gällande bygglov). Kunde staden till exempel påminna om att bygglovet håller på att gå ut, för att antalet slutsyner som inte hållits inte skulle öka?

Handläggningen av bygglov går relativt snabbt i de fall då elektronisk ansökan om bygglov har fyllts i omsorgsfullt. De genomsnittliga handläggningstiderna förlängs särskilt av ansökningar för vilka begärda kompletteringar inte har fått och något beslut om lov därför inte kan fattas. Före bygglov behöver man i Karleby ofta ett undantagslov eftersom vi har många föråldrade detaljplaner eller man vill avvika från byggplatser eller byggvolymen som anvisats i generalplaner. Det här förlänger handläggningstiden.

Handläggningstiderna för bygglov och avgöranden som gäller planeringsbehov har förlängts. Två lovinspektörer har hand om beredningen av dem. Den ena lovinspektören övergick i andra uppgifter fr.o.m. 1.12.2022 (i praktiken skötte nämnda lovinspektör sina sista tillståndsärenden i början av november). Lovinspektörsvakansen, som var lediganslagen vid årsskiftet 2022–23, tillsattes i mars 2023. Introduktionen av den nya personen upptog hela våren resurser från beslutsberedningen. Nämnda person sa upp sig i slutet av juni innan försökstiden tog slut.

En ny rekryteringsprocess har precis slutförts och en ny lovinspektör börjar 9.10.2023. Det tar flera månader för den andra lovinspektören att introducera den nya lovinspektören i arbetet. Därtill var den andra lovinspektören på våren (fr.o.m. april) på en lång sjukledighet och har efter det från mitten av augusti haft 50 procents arbetstid, vilket ytterligare har fördröjt beredningen. Efter 22 oktober återgår personen eventuellt till full arbetstid, men då måste resurser ändå reserveras för introduktionen av den nya lovinspektören. Sommaren 2023 har undantagslov ansökts klart mindre än under ett vanligt byggår. Ännu för närvarande och i normala situationer är två beredare tillräckligt för att bereda inkomna lov. Efter att den nya bygglagen träder i kraft (1.1.2025) kommer antalet undantagslov dock att öka.

Byggnadstillsynens vakanser har redan tillsatts med undantag av tjänsten som byggnadstillsynschef (ny vakans). En person med behörighet att arbeta som nämnda byggnadsinspektör kommer att vara närmaste chef för byggnadstillsynen. Rekryteringsprocessen genomförs 2023.

2023 har man förberett sig inför ikraftträdandet av den nya bygglagen (från ingången av 2025). Revideringen av byggnadsordningen, förvaltningsstadgan och verksamhetsstadgan, nya tillståndstyper och förändringar i det elektroniska tillståndssystemet samt utbildningen av nämnden och personalen kommer att uppta resurser år 2024.

I byggnadstillsynen har man diskuterat mycket problemet med bygglov som saknar slutsyn. Ärendet har även tagits upp i byggnads- och miljönämnden. Problemet är också nationellt. Nödvändiga syner som bestäms i lovbeslutet ska göras så länge bygglovet är i kraft. Enligt lagstiftning finns det inga genvägar till slutsyn när bygglovet upphört att gälla, om inga dokumenterade inspektioner har gjorts i byggnaden under lovets giltighetstid. Om några inspektioner eller ibruktagningsbesiktning har gjorts under byggtiden och ansvariga arbetsledaren ger ett skriftligt utlåtande om att byggarbetet har gjorts enligt lovet, är det i princip möjligt att anteckna byggnaden som färdigställd och en anmälan lämnas in till byggnadsregistret.

Om det däremot inte finns några inspektionsdokument ska ett nytt lov ansökas för byggnaden, vilket möjliggör att den oförrättade slutsynen kan förrättas. Staden kan i

byggnadstillsynens taxa beakta sådana fall exempelvis genom att ge rabatt på bygglovsavgiften. Förändringar i byggnadstillsynens taxa förutsätter godkännande av stadsfullmäktige.

Byggaren (övervakaren) ska begära nödvändiga syner av byggnadstillsynen. Det är möjligt att skicka en påminnelse via det elektroniska tillståndssystemet innan lovets giltighetstid går ut. I bruktagandet av denna egenskap förutsätter att systemleverantören gör förändringar i programmet. Möjligheten att skicka byggaren en påminnelse om åtgärder som bör vidtas i god tid innan bygglovets giltighetstid går ut utreds.

När det gäller bygglov som inte haft slutsyn och bygglov som redan gått ut görs en utredning och ges alternativ hur byggnader i vilka slutsyn inte förrättats kan fås lagstadgade. Planen och alternativen presenteras för byggnads- och miljönämnden. Man försöker även utreda resurser, tidsplan och kostnadseffekter som processen förutsätter.

Åtgärder för att göra processerna med bygglov och undantagslov smidigare och för att förbättra kundnöjdheten har vidtagits i den elektroniska tillståndstjänsten som responstjänst. Man kan ge fritt formulerad respons efter tillståndsprocessen. För att göra servicen smidigare har byggnadsinspektörer och lovinspektörer som handlägger undantagslov telefontider, och då får man säkrast kontakt med inspektörerna. En plats för kundbetjäning inrättas i samband med stadshusets kundtjänst. Planen är klar och väntar på förverkligande (lokalförsörjningen). Kunder betjänas i början två dagar i veckan. Vid behov kan kundbetjäningens öppettider utökas. Styrningen av byggprojekt har effektiviserats i början av projekten och på inledande möten för att minska behovet att komplettera tillståndsansökan mitt under processen. Tillståndsansökan hanteras i det skedet då s.k. obligatoriska bilagor och utredningar har lagts till elektronisk tillståndsansökan och kontrollerats. Det här minskar behovet att komplettera ansökningar. Samarbetet med Planering (planläggning) utökas med gemensamma möten för att ha en enhetlig uppfattning om möjligheterna att förverkliga byggprojekten och om tolkningen av planbestämmelser i ett så tidigt planeringsskede som möjligt.

Byggnadsfirmor och arkitektbyråer ges rådgivning och handledning om sätt med vilka handläggningen av tillstånd kan påskyndas.

En expertbank för byggare håller på att förverkligas. I fortsättningen kan kompetenta ansvarspersoner för byggprojekt lämna in sina kontaktuppgifter och byggare kan välja den lämpligaste övervakaren för sitt projekt.

Från ingången av 2024 tar man i bruk ett tidsmål för handläggningen vad gäller bygglov och undantagslov/avgörande som gäller planeringsbehov. I vanliga bygglov är tidsmålet 1,5 månader och i större projekt 3 månader, likaså för undantagslov. Till verksamhetens mätare läggs uppföljning av tidsmålen. Hur målen förverkligas följs upp i delårsrapporter (med 4 månaders intervaller) samt på årlig nivå då de rapporteras för byggnads- och miljönämnden.

2.5 Miljöhälsovård

Sid 12.

Revisionsnämnden anser att egenkontrollen inte helt kan ersätta myndighetsövervakningen vid anläggningar inom livsmedelsbranschen. På vilka grunder kan myndighetsövervakningen i bokslutet konstateras vara onödig?

Mätinstrumenten beaktar inte smådjursservicen tillräckligt.

När man beslutade om optionsåret hade man inte kommit överens om på vems begäran optionen kan användas och vilken prissättningen är. Dessa ska i fortsättningen beaktas i det ursprungliga avtalet.

En tilläggsfrist gavs för användningen av idrottsgårdens jordbanehall. När går tiden ut och när görs en fortsatt granskning?

Bemötande:

Mellersta Österbottens miljöhälsovård (den lokala livsmedelsmyndigheten) övervakar som en del av anläggningsövervakningen inom livsmedelsbranschen hur anläggningens egenkontrollsystem fungerar. Utöver egenkontrollsystemet granskas t.ex. förhållanden, risker och verksamhetens lagenlighet i enlighet med tillsynsplanen.

Egenkontrollen kan alltså inte ersätta myndighetsövervakningen, men däremot måste nödvändigheten av s.k. myndighetsprov utredas. Anläggningar inom livsmedelsbranschen använder utomstående provtagare som tar egenkontrollprov och likaså myndigheten skulle använda samma provtagare som köptjänst för tagning av myndighetsprov. Tagna prov skulle således vara identiska och tagits parallellt från samma platser (riskplatser) av samma person. Nödvändigheten att ta proven utreds närmast med Livsmedelsverket då egenkontrollprov från anläggningar inom livsmedelsbranschen tas tätt och övergripande.

Smådjursservicen tas bättre i beaktande i 2024 års budget och mätinstrument.

I fortsättningen preciseras kriterierna för optionsåren vid upphandling av laboratorietjänster om möjligheten till optionsår har nämnts i anbudbegärens handlingar.

I enlighet med miljöhälsovärdens beslut (25.01.2023 § 4) förlängs tidsfristen för utrymmena i idrottsgården tills ersättande utrymmen tas i bruk. Idrottsgården omfattas av övervakningen av hälsoskyddet och övervakas i enlighet med tillsynsplanen. Övervakningsmyndigheten kan vid behov ingripa i användningen av utrymmena.

2.6 Karleby Vatten

Sid 13.

Karleby Vattens direktion beslutade på sitt sammanträde den 27 juni 2022 göra en begäran om undersökning till polisen i anknytning till oklarheter som uppdagats i KPMG Julkishallinnon palvelut Oy:s revisions mellanrapport. Utredningen är fortfarande på hälft.

De viktigaste oklarheterna som år 2021 uppdagats hos Karleby Vatten är under förutredning hos polisen och när det gäller skillnader i utgifterna för avverkning och försäljning av virke på vatten- och avloppslinjer lämnades ärendet för vidare utredning av Karleby Vatten. Har utredningsarbetet gjorts?

I samband med behandlingen av revisionen beviljade stadsfullmäktige inte ansvarsfrihet till de redovisningsskyldiga hos Karleby Vatten för räkenskapsperioden 2021.

Hur kan man föregripa att den interna övervakningen och riskhanteringen är på en tillräcklig nivå?

I syfte att stärka övervakningen vore det skäl att sänka tröskelvärdena för vilka upphandlingar som behandlas i direktionen.

Alla ärenden som behandlas och alla beslut bör antecknas i protokoll eller promemorior för att verksamheten ska vara öppen och genomsynlig.

Bemötande:

Vattenverksdirektionen har 26.5.2023 begärt polisen om en utredning om oklarheterna med trädbeståndet. Allt tillgängligt material har lämnats till polisen.

Karleby Vatten följer Karleby stads anvisningar om intern kontroll. Vattenverksdirektören och ekonomi- och förvaltningschefen har valts med i styrgruppen för stadens riskhantering och interna kontroll.

Den interna kontrollen har effektiviserats på grund av brister som upptäcktes hösten 2021 bl.a. med verksamhetsprinciper som godkännts/uppdaterats av direktionen. I enlighet med dessa principer fås promemorior, beslut och andra dokument om verksamheten, och dessa följs upp och rapporteras regelbundet till direktionen.

Vad gäller riskhanteringen har övervakningsmyndigheten för hushållsvatten, Mellersta Österbottens miljöhälsövård, godkänt det uppdaterade kontrollundersökningsprogrammet för hushållsvattnets kvalitet för tiden 2023–2025. Dessutom ingår Karleby Vatten i samkontrollen av Patamäki grundvattenområde.

Myndigheten som övervakar avloppsreningsverket, NTM-centralen i Södra Österbotten, godkänner avloppsreningsverkets kontrollprogram. Nuvarande kontrollprogram gäller för 2020–2024. Vad gäller hanteringen av avloppsvatten ingår Karleby Vatten i samkontrollen av havsområdet utanför Karleby och av Perho å. Risker som inriktas på grundvatten bedöms i skyddsplanen för grundvattnet i Karleby. Skyddsplanen behandlas i fullmäktige hösten 2023.

Arbetsriskerna bedöms med Pro24-systemet enligt årsklockan. Karleby Vattens förberedelse- och beredskapsplan har uppdaterats i juni 2022.

Karleby Vattens upphandlingsanvisning har uppdaterats i direktionen 22.2.2022 § 25. Verksamhetsstadgan som inkluderar upphandlingsgränserna har uppdaterats i direktionen 24.5.2022 § 60. De största upphandlingarna (> 100 000 €) godkänns i direktionen i samband med uppgörandet av budgeten innan beslut om upphandling fattas. För alla upphandlingar > 5000 € görs grundade upphandlingsbeslut som ges direktionen för kännedom.

Alla Karleby Vattens tjänsteinnehavarbeslut görs med ärendehanteringssystemet (Dynasty 10). Om motiveringarna till beslut är långa görs separata motiveringspromemorior som bifogas besluten. Beslutsförteckningarna ges direktionen för kännedom. I alla Karleby Vattens interna arbetsgrupper förs protokoll. Promemorior från dessa sammanträden sparas i gruppernas Teams-mappar.

2.7 Stadens ekonomi

Sid 17:

De tre gångna goda åren har till stora delar berott på tillfälliga poster. I framtiden behövs fortfarande särskilt noggrann ekonomi och långsiktig planering.

Det är bra att kritiskt granska ekonomin också utan tillfälliga poster.

Bemötande:

De senaste åren har världsekonomin och den offentliga ekonomin varit exceptionella, och poster av engångsnatur får inte övertäcka den offentliga ekonomins faktiska läge. Den offentliga ekonomins skuldsättning samt befolkningens åldrande har inte försvunnit under de exceptionella åren. Dessutom kommer de höjda lönekostnaderna, priserna på livsmedel och tjänster att hålla inflationen hög, och de höjda räntorna tillsammans med inskränkningen av statsfinansieringen kommer att medföra tryck på kommunernas ekonomi i fortsättningen. Den kommunala ekonomins poster av engångsnatur avlägsnas i och med det här året och nedskärningen av social- och hälsovården belastar ännu länge kommunernas statsandelar. Det här har också beaktats i stadens ekonomiplanering.

Kommunala ekonomins positiva år sett allmänt på riksomfattande nivå är alltså slut och det vi har att vänta är allt knappare ekonomi oberoende av kommunens storlek. Kommunerna måste kritiskt se över sina investeringar och effektivisera sin verksamhet. Det är uppenbart att man på kommunfältet oundvikligen kommer att se bekanta lösningar: ekonomiprogram, effektivisering av servicenätet och skattehöjningar. Också AN-reformen och hanteringen av konjunkturrisken som därmed övergår till kommunerna kommer att belasta kommunerna.

Ökad tillväxt och ökade inkomster är det enda sättet att ta sig ur gropen, och staden har inte råd att missa möjligheterna som grön omställning erbjuder. Så är läget också i Karleby. Ekonomiplanering görs långsiktigt och ansvarsfullt nu och i framtiden.

2.8 Stadskoncernen - ägarstyrning

Sid 18:

Kommunen bör efterfölja könskvoter också när det gäller styrelsen i bolag som kommunen äger (HFD:2017:2). Detta har inte ännu heller beaktats i den nya koncernanvisningen.

Bemötande:

Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektivet uppdaterades hösten 2022. Dokumentet godkändes i stadsfullmäktige 12.12.2022 § 119. Vad gäller utnämnings- och arvodespolitiken står det i de ägarpolitiska riktlinjerna för dottersammanslutningarnas del att utnämningsspolitiken måste ta hänsyn till jämställdheten mellan kvinnor och män. (Karleby stads ägarpolitiska riktlinjer och koncerndirektiv, s.9).